

# INSTITUTO DE INVESTIGACIONES SOCIALES (IIS)

*Dra. Rosalba Casas Guerrero – Directora – agosto de 2005*

## Introducción

El quehacer académico del Instituto de Investigaciones Sociales ha estado guiado por las políticas institucionales, las cuales se han aplicado en cinco ámbitos: Renovación, consolidación y cohesión interna del personal académico; Investigación y vinculación con la sociedad; Interacción con la docencia; Difusión y extensión del conocimiento; Gestión e innovación institucional.

## Renovación, consolidación y cohesión interna del personal académico

Una de las políticas centrales de la Dirección del Instituto ha sido impulsar la renovación y la incorporación de personas jóvenes a la planta académica, acción que ha estado limitada a la disponibilidad de plazas y a la normatividad vigente.

Las características actuales de la planta académica denotan un proceso de consolidación importante, que cada año se expresa en premios y distinciones a las trayectorias alcanzadas. Es necesario resaltar que durante el 2008 el Dr. Víctor Manuel Durand fue designado Investigador Emérito de la UNAM y que el Dr. Julio Labastida concluyó su periodo como miembro de la Junta de Gobierno de nuestra Universidad, y que obtuvo un importante reconocimiento por su actuación de manos del Sr. Rector José Narro Robles.

Como podrá apreciarse por los siguientes datos, la planta académica se ubica en los niveles y estímulos más altos. El sector de investigadores se integra con 90 académicos, de los cuales 47% son mujeres y 53% varones. Por tipo de nombramiento, nueve investigadores son interinos, 76 son definitivos y cinco lo son a contrato por artículo 51. Por categoría y nivel, 21% de los investigadores son asociados y 79% son titulares, concentrándose el mayor porcentaje en las categorías Titular C, con 49% de los investigadores, y Titular B, con 20%. Lo anterior indica que 79% de los investigadores, incluyendo a los cuatro eméritos, se encuentran en los niveles más altos de la carrera académica. Por nivel de estudios, cuatro de los investigadores tienen licenciatura, 10 maestría y 76 doctorado. El 82% del total son investigadores nacionales, de los cuales 3% son candidatos, 19% de Nivel I, 46% de Nivel II y 32% de Nivel III. Por lo anterior, 78% de los investigadores que están en el SNI ocupan los niveles II y III, lo cual habla de la calidad alcanzada. Por lo que se refiere al PRIDE, el número de investigadores que pertenece a este sistema de estímulos es más alto que el del SNI. De los 90 investigadores, 85 están en este programa y un investigador tiene PAIPA nivel D. Respecto a los investigadores pertenecientes al PRIDE, 2% están en el Nivel A, 19% en el Nivel B, 38% en el Nivel C y 41% en el Nivel D. Es decir, 79% de los investigadores con PRIDE están en los niveles más altos, y el 95% del total de los investigadores cuenta con PRIDE o PAIPA.

En cuanto al sector de técnicos académicos, cuyas funciones se concentran en los departamentos de apoyo a la investigación, si lo comparamos con el número de investigadores es un poco reducido. El Instituto tiene 21 técnicos académicos, de los cuales 12 son asociados y nueve titulares; 16 son definitivos, tres interinos y dos se encuentran a contrato por artículo 51. Una técnica académica de la Biblioteca, la Lic. Rubí Hernández Ríos, ganó el concurso de oposición abierto. De los 21 técnicos, 24% es pasante de licenciatura, 62% tiene licenciatura, 10% maestría y 4% doctorado. Por nivel de estímulos, 20 técnicos académicos pertenecen al PRIDE: 5% en el Nivel A, 5% en el Nivel B, 85% en el nivel C y 5% en el nivel D, lo que también habla de la alta especialización de este sector del personal académico.

Para iniciar el proceso de renovación de la planta de investigadores, desde el 2006 se puso en marcha una política de contratación de académicos jóvenes, mediante un proceso de selección riguroso, con la participación activa de investigadores consolidados de la entidad, con la finalidad de incorporar a los mejor preparados y a quienes mostrasen las mejores condiciones para hacer una carrera académica en el Instituto. Durante 2008 se concluyó este proceso al ocuparse la última plaza que quedaba disponible, con la contratación de la Dra. Maritza Caicedo, joven y prometedora investigadora, especialista en demografía, con doctorado en El Colegio de México y cuyo proyecto es el análisis de las Condiciones Laborales de Inmigrantes Latinoamericanos y Caribeños de Primera y Segunda Generación en las Áreas Metropolitanas de los Estados Unidos.

Un segundo conjunto de políticas relacionadas con el personal académico ha sido el fomento a la interacción entre los investigadores y la cohesión académica interna. Los mecanismos que se siguieron aplicando durante el año fueron numerosos. El primero consistió en la realización de los Seminarios Institucionales de Presentación de Avances de Investigación. En estos seminarios participaron principalmente los investigadores recién incorporados, los becarios posdoctorales y algunos investigadores ya consolidados. Se ha continuado organizando la Conferencia Anual Raúl Benítez Zenteno, instituida en su memoria y en reconocimiento a la trayectoria académica e institucional de quien fuera investigador y ex director del Instituto. En el mismo sentido, el Instituto siguió colaborando con la Cátedra Arturo Warman, coordinada por el Programa Universitario México Nación Multicultural, que durante 2008 publicó la segunda convocatoria para elegir la mejor investigación en ciencias sociales con el tema “El campo mexicano: hacia el nuevo milenio”. En 2008 el Instituto organizó un acto de reconocimiento para el Dr. Víctor Manuel Durand por su designación como Investigador Emérito de la UNAM. Asimismo, para favorecer que los académicos conozcan las actividades y temáticas de trabajo de una comunidad tan grande como la del Instituto, se ha puesto especial atención en el diseño y actualización de la página web, que se alimenta de manera permanente y se ha enriquecido con nuevos campos de información. El objetivo central de una página es ofrecer servicios, razón por la cual durante el último año se ha agregado el acceso por Intranet, estando ya activados los servicios que brinda la Biblioteca, la Secretaría Administrativa y una parte de los que ofrece la Secretaría Académica. El boletín electrónico quincenal *Lunes Informativo* ha sido otro medio para integrar a la comunidad, al difundir lo que se hace en el Instituto y presentar información académica relevante de otras instituciones, tanto para los investigadores como para los técnicos académicos y los estudiantes y becarios que están integrados a los proyectos de investigación.

## Investigación y vinculación con la sociedad

El segundo ámbito de políticas institucionales ha estado orientado a la principal actividad del Instituto: la investigación, con la colaboración interna y la conformación de redes nacionales e internacionales.

El total de proyectos en proceso para 2008 fue de 236, de los cuales 124 fueron individuales y 112 colectivos. Para ese mismo año se concluyeron 44 proyectos de investigación. De los proyectos realizados, 30 de ellos contaron con financiamiento externo a nuestra entidad académica, distribuidos de la siguiente manera. Por parte de la DGAPA, 16 proyectos con el programa PAPIIT; siete apoyados por el CONACYT y siete por otras fuentes externas a la UNAM. Durante el año se publicaron 79 artículos, 88 capítulos de libros y 46 libros, que incluyen compilaciones y coordinaciones, antologías, ediciones críticas y estudios preliminares.

Para encontrar las interacciones temáticas entre los proyectos de los investigadores, durante el último año se concluyó la organización de dichos proyectos por líneas de investigación. Esta actividad estuvo basada en un trabajo colegiado donde participaron todas las áreas temáticas. El propósito fue destacar aquellas en las que se agrupan los proyectos de investigación, en donde hay intereses afines, para promover la interacción entre los investigadores y dar mayor visibilidad a los temas centrales que se trabajan en el Instituto. Este ejercicio también sirvió para orientar la contratación de los cinco nuevos investigadores que se han integrado en los últimos tres años. El resultado de este proceso es la definición del trabajo académico en siete áreas y 32 líneas de investigación. En esta nueva organización se mantienen algunas áreas anteriores y se reformulan otras nuevas, quedando de la siguiente manera:

- Estudios Agrarios, con cinco líneas de investigación: 1. Desarrollo sustentable, manejo y gestión de los recursos naturales; 2. Actores, movimientos sociales y democracia en el campo; 3. Pueblos indios, multiculturalismo, nacionalismo y etnicidad; 4. Globalización y sistemas agroalimentarios; 5. Nueva dinámica socio-territorial y transformaciones actuales de la sociedad rural, y dos líneas compartidas con el área de Población y Estudios Demográficos: I. Migración: causas, articulaciones territoriales, trayectorias, etnicidad y género, y II. Migración y mercados de trabajo.
- Población y Estudios Demográficos, con cuatro líneas de investigación: 1. Familias, redes sociales de apoyo y relaciones intergeneracionales; 2. Trayectorias y transiciones en el curso de vida; 3. Salud reproductiva y fecundidad; 4. Género y envejecimiento.
- Estudios Urbanos y Regionales, con cinco líneas de investigación: 1. Historia urbana; 2. Pobreza, exclusión y desigualdad social; 3. Desarrollo urbano, vivienda y mercado inmobiliario; 4. Regiones, territorio y medio ambiente; 5. Ciudadanía, juventud, territorio y cultura urbana.
- Estudios de la Educación y la Ciencia, con cinco líneas de investigación: 1. Historia social de la ciencia y la tecnología; 2. Dimensiones socio-políticas de la educación y la ciencia; 3. Conocimiento, redes, aprendizaje y desarrollo regional; 4. Educación, ciencia, tecnología y cultura; 5. Educación superior, formación profesional y financiamiento.
- Instituciones Políticas, con tres líneas de investigación: 1. Sistemas y procesos políticos; 2. Partidos políticos, procesos electorales; 3. Políticas públicas.
- Actores y Procesos Sociales, con cuatro líneas de investigación: 1. Movimientos sociales, condiciones de trabajo y participación ciudadana; 2. Ciudadanía y espacio público; 3. Iglesias y religiones; 4. Historia social y política. Una línea compartida con el área de Instituciones Políticas: Teoría política y social, y una compartida con el área de Población y Estudios Demográficos: Violencia social, tráfico de drogas e inseguridad.
- Sociedad y Cultura, con tres líneas de investigación: 1. Cultura, patrimonio, memoria y prácticas discursivas; 2. Cultura, dimensiones sociales y políticas; 3. Sociedad y cultura: habla y lengua.

Las interacciones académicas de los investigadores son muy dinámicas. Durante el año, cinco investigadores continuaron y concluyeron con su sabático, iniciado el año anterior, y 10 más comenzaron el disfrute de su sabático durante el año que se informa. De ellos, 10 investigadores lo realizaron en el extranjero, mediante estancias anuales o cortas, y los demás lo hicieron en el país.

Además de lo anterior, varios investigadores gestionaron comisiones o licencias para desarrollar investigaciones en estancias cortas o para dictar cursos o participar en reuniones en otras instituciones, lo que redundó en la construcción y/o fortalecimiento de redes de carácter nacional e internacional. La participación en reuniones académicas fue intensa y ésta es otra de las formas en que los investigadores mantienen relaciones interinstitucionales en el país y en el extranjero. Por lo que se refiere a la presentación de ponencias en diferentes congresos nacionales e internacionales y diferentes foros, en el año se realizaron 369. También se impartieron 77 conferencias, se organizaron 69 actividades académicas y se participó en 63 presentaciones de libros.

Durante 2008 el Instituto recibió a tres investigadores que realizan estancias sabáticas o de investigación en el Instituto. Además, el Instituto ha recibido la visita de muchos investigadores nacionales y extranjeros, quienes han realizado estancias breves o han participado en las reuniones y seminarios académicos organizados por nuestra entidad. En el periodo, 39 académicos de instituciones del extranjero participaron en seminarios. Durante 2008 el Instituto tuvo 11 becarios posdoctorales con becas obtenidas en el programa de la Coordinación de Humanidades.

Otro ámbito de suma importancia para la investigación ha sido la promoción de redes nacionales y regionales con otras instituciones de ciencias sociales en el país. A esto contribuyó el ciclo de Seminarios Itinerantes para la Discusión y Análisis de las Ciencias Sociales, concluido en el 2007 y que se ha aprovechado durante 2008 para estrechar los lazos con diversas instituciones de los estados, actividad a la que se ha invitado a participar a los miembros de nuestra comunidad académica. En este segundo ámbito de acciones, se ha solicitado información a los investigadores del Instituto sobre las redes internacionales y nacionales en las que participan actualmente para dar visibilidad y reconocimiento a este tipo de interacciones. La base de esa información consta actualmente de 80 diferentes redes, formales e informales, nacionales e internacionales, en las que participan los investigadores.

Asimismo, las actividades de vinculación con la sociedad son fundamentales para extender y promover el impacto social del conocimiento que se genera en esta entidad académica y poder contribuir a la solución de los numerosos problemas sociales que aquejan a nuestro país. Sobre esta actividad, en el Instituto prevalecen diferentes formas de vinculación. Desde la Dirección se ha alentado la realización de investigaciones con distintos sectores de la sociedad, siempre mediante un convenio institucional establecido. En este aspecto de la vinculación, surge también la importancia de que los investigadores y el Instituto busquen fuentes adicionales de financiamiento para la investigación. En total, con los ingresos adicionales de estos proyectos, durante los años calendario 2007 y 2008 se logró captar un total de \$11 821 438.34, es decir, un promedio de cinco millones y medio de pesos por año destinados a la investigación, lo que representa más de cinco veces el presupuesto institucional del que se dispone anualmente para el apoyo directo a la investigación.

Aunado a lo anterior, el Instituto ha proporcionado apoyos adicionales provenientes del Fondo para la Investigación en Ciencias Sociales, que se alimenta de los ingresos extraordinarios, es decir, del *overhead* de financiamientos recibidos, que es administrado por el Patronato Universitario. Con este fondo, y con la aprobación del Consejo Interno y del Consejo Técnico del mismo, se ha apoyado en varias modalidades a la investigación: a) La convocatoria para realizar trabajos conmemorativos del Centenario de la Revolución y el Bicentenario de la Independencia, en donde se están

empleando los recursos para realizar trabajos de investigación que se entregarán a principios del 2009, y b) Las convocatorias anuales para contratar asistentes de investigación, que es uno de los rubros más solicitados por los investigadores.

Sobre las políticas de vinculación con la sociedad, se procedió a reestructurar la Unidad de Estudios sobre la Opinión (UDESOS), dotándola de una estructura académico-administrativa propia, apoyada por el Fondo de Investigación en Ciencias Sociales del Instituto. Se ha optado por integrar a la UDESOS a la estructura organizativa del Instituto y orientar sus trabajos para lograr una mayor vinculación con la sociedad, no solamente en proyectos relacionados con la opinión pública, sino en general en temas relacionados con los que se trabaja en el Instituto, con una perspectiva de investigación social aplicada.

## Interacción con la docencia

El Instituto cuenta con una larga experiencia de colaboración interinstitucional en estas actividades y ha jugado siempre un papel muy destacado en la UNAM y fuera de ella.

Los investigadores del Instituto tuvieron un importante papel en la formación de recursos humanos a diferentes niveles, tanto con la impartición de cursos como con la asesoría y dirección de tesis, así como con la incorporación de estudiantes en el marco de sus proyectos de investigación. En el periodo, los investigadores dirigieron 48 tesis, todas ellas concluidas: 12 de doctorado, 22 de maestría y 14 de licenciatura, y un número importante de investigadores dirige tesis en proceso o forma parte de comités tutorales. Participan en comités tutorales de tesis en proceso 189 investigadores, y 64 de estudiantes que obtuvieron el grado. Dentro de la Universidad, los académicos del Instituto impartieron 128 cursos: 40 en licenciatura, 47 en maestría, 40 en doctorado y uno en especialidad. Fuera de la UNAM se impartieron 51 cursos, concentrándose también su impartición en el posgrado, con 80% (41 cursos), y el resto en los niveles de bachillerato (uno), licenciatura (seis), especialidad (uno) y diplomado (dos).

La Coordinación de Docencia, a cargo de Fernando Pliego, ha sido decisiva en esta tarea. El Instituto ha fortalecido su participación como entidad académica en los posgrados de Ciencias Políticas y Sociales, Urbanismo y Ciencias de la Administración. Con el primero se tuvo una participación muy activa en la convocatoria y el proceso de selección de la nueva generación de maestría y doctorado 2009. Con el de Urbanismo se participó en las reuniones del Comité Académico, así como en la aplicación de una normatividad adecuada. Con el de Ciencias de la Administración también se participó activamente en el proceso de selección de los nuevos alumnos del doctorado. En la perspectiva de ampliar y diversificar la participación en este nivel de estudios en la UNAM, el Instituto está en proceso de ser integrado como entidad académica participante en el posgrado de Psicología, del cual es entidad invitada. Asimismo, a solicitud de la Dirección, fue aprobada la incorporación de 26 tutores del Instituto al posgrado en Antropología de nuestra Universidad.

## Difusión y extensión del conocimiento

La difusión de nuestro quehacer académico ha sido uno de los ejes de política de la gestión y es otra forma de incentivar la vinculación con la sociedad, sensibilizarla sobre los problemas que experimenta y hacer llegar el conocimiento a otros actores de la sociedad.

Durante 2008, los académicos del Instituto participaron en numerosos eventos de carácter nacional e internacional, como parte de las actividades de sus proyectos de investigación, seminarios de trabajo y seminarios de discusión final de sus investigaciones. Los académicos del Instituto también organizaron en nuestra sede diferentes reuniones y conferencias, entre otras el Seminario de estudios avanzados Gobierno, derecha moderna y democracia en México; el Seminario internacional Avanzar ¿hacia dónde? Oportunidades y riesgos de las reformas de segunda generación a las leyes de Transparencia y Acceso a la Información; el V Coloquio del seminario académico Perspectiva democrática. Las tensiones de la democracia. Asimismo, las mesas redondas Trayectorias migratorias y territorios de movilidad y, Los déficits de la democracia; las conferencias La nueva economía de la plantación y el género: jardineros y domésticas en la ciudad de Los Ángeles y Modelos teóricos de análisis de los vínculos de contubernio entre delincuencia organizada y el ámbito del poder.

Durante el año, el Instituto continuó con el ciclo de conferencias Temas actuales de la sociedad mexicana, que ha sido muy exitoso. Con las conferencias quincenales que se realizan los jueves en la Casa de las Humanidades, actividad que coordina la Secretaria Técnica, Dra. Verónica Montes de Oca, se ha acercado la investigación social que realiza el IISUNAM a un público más amplio que el estudiantil o académico. Cabe señalar que ya es común encontrar periodistas de radio y televisión que aprovechan la ocasión para entrevistar a los expositores, con lo cual se logra también (sin costo) la divulgación de las investigaciones realizadas.

Aunado a lo anterior, la política institucional de difusión del Instituto ha dado importancia a otras modalidades: (i) En coordinación con la Dirección General de Comunicación Social, y a solicitud de diversos medios de comunicación, se realizaron, de agosto de 2007 a agosto 2008, 245 entrevistas a diferentes investigadores del Instituto. (ii) En el portal de la UNAM se difundieron siete boletines referentes a actividades del Instituto, que han sido subidos a la página web del Instituto. (iii) El envío del boletín *Lunes Informativo* a distintas entidades académicas de la UNAM, como la Centro Peninsular en Humanidades y Ciencias Sociales, en Mérida, Yucatán, y a la Unidad Académica de Estudios Regionales de Jiquilpan, Michoacán. (iv) Con el apoyo de la Coordinación de Humanidades, en sus 27 agendas se difundieron las actividades del Instituto. (v) Con la Revista de *Humanidades y Ciencias Sociales*, editada mensualmente por la Coordinación de Humanidades, se ha establecido mayor contacto, y en este año se incluyeron seis entrevistas con académicos del Instituto. (vi) En TV UNAM, el Instituto ha colaborado constantemente en el programa *Inventario*, en la sección Punto de Vista, que se transmite por el Canal de los Universitarios y Canal 22. En este año participaron 14 investigadores del Instituto; además, se realizaron dos programas especiales en *Maestros detrás de las ideas*, con el doctor Pablo González Casanova y el doctor Roger Bartra, investigadores eméritos. (vii) Con Radio UNAM se ha dado difusión a nuestros eventos y ocasionalmente se han realizado entrevistas en los noticieros a los investigadores del Instituto. (viii) En *Gaceta UNAM* se han publicado 11 notas, las cuales eventualmente también son subidas al portal de la UNAM como boletín y se integran a la página en la sección Presencia del IIS en la UNAM. (ix) En los medios externos, se han aprovechado todas las oportunidades de difusión gratuita, ya que no se cuenta con un presupuesto amplio en este renglón y en general la difusión por estas vías es muy costosa. Tenemos el apoyo del suplemento dominical *Enfoque* del periódico *Reforma*, que cada semana difunde las actividades del Instituto. Con el periódico *La Jornada* se estableció contacto y a partir de la primera semana de julio de 2007 está difundiendo nuestros eventos, los cuales se publican en la sección dominical de *La Jornada Cultural*. (x) En lo que va del año, todos los eventos que se han realizado en el Instituto se difundieron a través de nuestra página y también en el portal

de la UNAM. Todos los lunes se ha tenido presencia en la *Agenda* de la *Gaceta UNAM* y en notas que salen publicadas en los diarios y revistas, así como en el *Boletín de la UNAM*. Algunos eventos del Instituto se han transmitido como videoconferencia y/o webcast.

En su quinta edición, el Premio Iberoamericano de Ciencias Sociales, actualmente en proceso, es una manera de promocionar al Instituto como una de las instituciones más relevantes de las Ciencias Sociales en el país y América Latina. Se ha trabajado intensamente para lograr una mayor difusión e impacto en la región.

## Gestión e innovación institucional

Las políticas que se han impulsado en este renglón son las siguientes: fortalecimiento del trabajo colegiado, apoyo técnico académico de calidad, incremento en la calidad y oportunidad de los servicios administrativos y mejoramiento de la infraestructura y el mantenimiento de las instalaciones.

Desde el inicio de la gestión se ha tenido particular interés en estimular la vida colegiada para la toma de decisiones y el desarrollo de nuevos procesos. En esta estrategia se ha cuidado la participación plural e incluyente del personal académico y administrativo en numerosas comisiones *ad hoc* y cuerpos colegiados.

Con el apoyo de los departamentos de Cómputo y Publicaciones, así como con el de la Biblioteca, se ha fortalecido la naturaleza de los servicios internos y garantizado la calidad de nuestras actividades.

Como cada año, la Secretaría Administrativa ha mantenido el firme compromiso de proporcionar servicios de calidad que satisfagan las necesidades de los usuarios, en estricta observancia de la Normatividad Institucional aplicable, a través de la mejora continua en los cuatro procesos básicos administrativos del Sistema de Gestión de la Calidad.

