

Dirección General de Evaluación Institucional (DGEI)

Dr. Imanol Ordorika Sacristán
Director General
Septiembre de 2008

El 31 de enero de 2008 se publicó en **Gaceta UNAM** el acuerdo de creación de la Coordinación de Planeación de la Universidad Nacional Autónoma de México, dentro del cual se consideró el establecimiento de una Unidad de Evaluación Institucional. Por Acuerdo del Rector de la Universidad del 22 de septiembre de 2008, tal Unidad fue transformada en la Dirección General de Evaluación Institucional. El 12 de agosto de 2010, a partir del Acuerdo de Reestructura de la Administración Central para el Fortalecimiento de la Planeación Universitaria, la DGEI se transfirió a la Secretaría de Desarrollo Institucional, conservando sus facultades y responsabilidades. Con fecha 28 de noviembre de 2011, en el marco del Acuerdo por el que se crea la Coordinación de Planeación, Presupuestación y Evaluación, la DGEI pasó a formar parte de dicha entidad.

El objetivo principal de la DGEI es contribuir a las tareas de planeación, evaluación y desarrollo institucional de la Administración Central, las entidades académicas y las dependencias universitarias mediante la realización de estudios, diagnósticos, análisis de información, elaboración de indicadores y formulación de propuestas que apoyen el diseño y puesta en práctica de las políticas institucionales.

A la Dirección le corresponde el análisis de procesos y políticas institucionales desde una perspectiva general e integral, en la que se articula la evaluación de las funciones académicas de los subsistemas y de las comunidades universitarias. También atañe a la DGEI la evaluación de aquellos aspectos del contexto nacional e internacional considerados relevantes para el análisis comparativo del desempeño institucional.

Desde su fundación, el énfasis de las tareas de la Dirección ha estado puesto en el conocimiento y análisis de la ubicación de la UNAM en el ámbito nacional e internacional y en la formulación de recomendaciones para mejorar su presencia.

Este énfasis se ha traducido en la realización de estudios, la relación con organismos y empresas que realizan clasificaciones universitarias, y en la participación en debates nacionales e internacionales sobre la temática. Asimismo, las tareas que la DGEI realiza en conjunto, forman una estrategia que contribuye a la tarea fundamental de la institución en materia de transparencia, visibilidad y rendición de cuentas.

La DGEI llevó a cabo 10 proyectos en 2014:

SISTEMA DE INFORMACIÓN SOBRE EL DESEMPEÑO DE LAS ENTIDADES ACADÉMICAS DE LA UNAM (SIDEA)

En 2012 iniciaron los trabajos de diseño y construcción del Sistema de Información sobre el Desempeño de las Entidades Académicas de la UNAM (SIDEA). Este Sistema se basa en la incorporación de un gran número de indicadores, obtenidos de fuentes primarias, que permiten realizar comparaciones de desempeño. El SIDEA contiene información sobre 96 entidades académicas y se ha convertido en una herramienta estratégica para la toma de decisiones, la planeación y la evaluación de las entidades académicas.

En el periodo 2012-2015 se realizaron 88 reportes de evaluación basados en indicadores de desempeño de las entidades cuyo titular concluyó su periodo de gestión. Estos documentos se envían al Rector y a la Junta de Gobierno.

PUBLICACIONES ACADÉMICAS Y ARBITRADAS

En 2011 iniciaron los trabajos para promover la inclusión de las revistas de la UNAM en los principales índices internacionales, así como mejorar sus contenidos y la calidad editorial de las mismas.

A la fecha se ha logrado incrementar la indización del número de títulos en dos de los principales índices nacionales e internacionales en un 23%, al pasar de 27 a 32 títulos en el índice de Conacyt y de 20 a 29 en el de Scopus.

Del primer trimestre de 2014 al primer trimestre de 2015 se indizaron nueve publicaciones académicas arbitradas de la UNAM en la base de datos Scopus, y cinco en la de Conacyt, y se presentaron 44 en el portal electrónico **Science Direct**. Actualmente se cuenta con más de 100 revistas en el portal de publicaciones académicas de la UNAM.

Con el objetivo de fortalecer la investigación científica de la UNAM a través del desarrollo de estrategias que faciliten la producción de las revistas académicas universitarias en formatos digitales, así como su publicación en sistemas de información que eleven su visibilidad, uso e impacto internacional, por Acuerdo del Rector se instaló el Consejo de Publicaciones Académicas y Arbitradas y la Red de Directores y Editores de Revistas Académicas Arbitradas de la UNAM. Lo anterior ha permitido el fortalecimiento de los trabajos encaminados a la promoción de la indización de las revistas en los índices internacionales.

Por otra parte, con el fin de dar continuidad y soporte a los trabajos de la Red de Editores Universitarios y del Consejo de Revistas, se impulsó la creación de una estructura administrativa consistente en una subdirección dependiente de la Dirección General de Publicaciones y Fomento Editorial.

Dentro de las actividades de la Red de editores se han desarrollado talleres con especialistas en publicaciones científicas.

ESTUDIO COMPARATIVO DE UNIVERSIDADES MEXICANAS (ECUM)

El ECUM es un proyecto permanente de investigación desarrollado con el propósito de comparar el desempeño de las universidades y otras instituciones mexicanas de educación superior (IES). Se sustenta en la recopilación, sistematización y análisis de información común a todas las instituciones, recogida a partir de fuentes oficiales y bases de datos reconocidas. La información contenida en el Estudio comprende las

tres funciones sustantivas de la universidad: docencia, investigación y difusión. Esta información constituye el fundamento a partir del cual puede apreciarse el desempeño de las IES.

Tiene el propósito de comparar el desempeño de las universidades y otras instituciones mexicanas de educación superior. La herramienta de visualización y búsqueda del ECUM, el Explorador de Datos del Estudio Comparativo de Universidades Mexicanas (ExECUM), cuenta con datos actualizados y regularmente incorpora nuevos rubros de información. El ExECUM permite encontrar datos para más de 3 136 instituciones de educación superior a través de distintas modalidades de búsqueda.

En 2014 la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES) decidió utilizar el ExECUM como la base para sus sistemas de información universitaria. En la actualidad, el ECUM se ha convertido en un referente para la comparabilidad entre las instituciones de educación superior del país.

SEGUIMIENTO DE RANKINGS Y ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO DE LAS UNIVERSIDADES LATINOAMERICANAS EN LOS PRINCIPALES RANKINGS INTERNACIONALES

Su objetivo es el seguimiento y reporte de los principales *rankings* universitarios, así como la elaboración de propuestas y estrategias que coadyuven a mejorar la presencia de la UNAM en el ámbito nacional e internacional.

En el primer tema se analiza, de forma permanente y continua, la presencia de las universidades iberoamericanas en los principales *rankings* internacionales y se compara el desempeño de cada una de ellas en las clasificaciones mundiales. Para este fin se coordina a las dependencias universitarias con el fin de recabar los datos institucionales que solicitan las empresas nacionales e internacionales que producen las mediciones. Actualmente se cuenta con una base de datos sobre el comportamiento de las universidades iberoamericanas en los *rankings* y, de manera permanente, se elaboran documentos de análisis sobre la posición de la UNAM en las clasificaciones más importantes.

Respecto al segundo, se han realizado diversas acciones dirigidas a establecer una política institucional en la materia. Para ello, se elaboró una serie de acciones concretas para la mejora del desempeño y visibilidad de la UNAM. En seguimiento al Encuentro Internacional de Rectores y Especialistas: La Universidad Latinoamericana ante los *Rankings* Internacionales, organizado por la DGEI en 2012, se han realizado diversas reuniones con universidades de la región latinoamericana para discutir sobre el significado y alcance de estas mediciones. Asimismo, se participó en dos de las reuniones anuales sobre la Educación Superior de la UNESCO en las que se abordó el tema y se ha trabajado con los medios de comunicación nacionales para difundir y explicar la posición de la UNAM frente a los *rankings*.

Además, se realizaron documentos de análisis y seguimiento: Reporte ARWU 2014, Reporte THE 2014, Reporte Webometrics Enero 2014, Reporte Webometrics Julio 2014.

TODA LA UNAM EN LÍNEA (TUL)

El programa Toda la UNAM en Línea forma parte de la estrategia permanente que busca incrementar la visibilidad de la UNAM en el ámbito nacional e internacional. Tiene como objetivo ofrecer acceso público y gratuito a todos los productos, acervos, desarrollos digitales, bienes y servicios con los que cuenta la UNAM.

Desde su inicio, en 2010, ha apoyado a las entidades académicas para fortalecer la producción y puesta en línea de sus productos digitales. La iniciativa ha logrado el crecimiento exponencial de estos productos digitales dentro del sitio unam.mx las cuales se incrementaron de 2.7 millones de páginas en el sitio web de la UNAM en 2011 a 3.2 millones en 2012.

Las entidades académicas que han aplicado las recomendaciones del Programa han incrementado la proyección de su presencia en línea hasta en un 30%, contribuyendo a mejorar el posicionamiento y prestigio del dominio institucional.

La comunidad universitaria ha participado en la iniciativa a través del Programa de Apoyo Financiero a Proyectos Unitarios de Toda la UNAM en Línea (PAPROTUL), que en 2014 convocó a concursar por fondos para el desarrollo de proyectos.

De la misma manera, para dar continuidad y apoyar los trabajos de Toda la UNAM en Línea, se creó el Comité Técnico TUL, en el que la DGEI funge como Secretaría Ejecutiva.

El sitio www.unamenlinea.unam.mx ocupa el duodécimo lugar entre los subdominios institucionales más visitados, con más de 1.2 millones de visitas provenientes de 151 países, y su *Page Rank* es de 7, tan sólo un punto por debajo del institucional, lo que refleja el alto valor que Google y sus usuarios otorgan a este portal.

Por su alcance y penetración entre la comunidad universitaria y el país, Toda la UNAM en Línea se ha convertido en una muestra de la política de acceso abierto impulsada por la UNAM.

ESTUDIO DE PATENTES, 1991-2009

Dada la carencia de información sistematizada al respecto, y la importancia y actualidad del tema de las patentes, así como su relación con las capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de las instituciones de educación superior y los centros de investigación científica del país, la DGEI, con base en fuentes de información oficiales, lleva a cabo la sistematización y el estudio del registro de patentes solicitadas y otorgadas desde 1991 hasta la fecha.

Dicho seguimiento constituye una de las fuentes de información del Estudio Comparativo de Universidades Mexicanas.

El Catálogo General de Patentes se encuentra disponible en la página electrónica de la DGEI y está organizado a partir de tres categorías:

1. Instituciones de educación superior. Contiene las fichas de patentes solicitadas y obtenidas por las universidades públicas o particulares, los institutos tecnológicos y otras instituciones que combinan funciones de docencia superior e investigación científica.
2. Centros de investigación y desarrollo tecnológico. Contiene las fichas de patentes solicitadas y obtenidas por institutos y centros que realizan funciones de educación superior en el nivel de posgrado, investigación científica básica y aplicada, y desarrollo tecnológico.
3. Sector salud. Contiene las fichas de patentes solicitadas y obtenidas por institutos, hospitales y otras instituciones de investigación, docencia y desarrollo directamente vinculadas al sector salud.

El seguimiento sobre patentes se realiza de manera continua. En 2014 se publicaron dos estudios sobre el tema dentro de la colección Cuadernos de Trabajo de la DGEI.

CURSOS DE ESCRITURA CIENTÍFICA

Con el propósito de fortalecer los conocimientos y habilidades relacionadas con la redacción y publicación de artículos científicos de la planta académica de la UNAM –como parte de las vertientes del programa Visibilidad UNAM y como parte del programa de Indización y Promoción de Revistas Académicas de la UNAM– se organizó, en coordinación con el Nature Publishing Group de Iberoamérica (NPGI), el III Taller Avanzado de Escritura Científica y Publicación en Revistas Internacionales, que recupera la experiencia de los dos cursos realizados en 2013 e impartidos para un total de entre 130 y 200 académicos por curso de manera presencial y a distancia. Hoy en día se cuenta con un sitio web diseñado exprofeso sobre Escritura Académica, en el que los materiales empleados en el taller están a disposición de quien así los requiera.

CIENCIA NUEVA (DIGITALIZACIÓN DE TESIS DOCTORALES Y POSDOCTORALES)

Ciencia Nueva tiene como finalidad contar con una biblioteca de documentos de investigación y consulta más dinámica y accesible, tanto para la comunidad universitaria como para el público interesado. En este contexto, se ha iniciado el programa Ciencia Nueva: Doctorados UNAM. Con esta iniciativa se pretende digitalizar las tesis doctorales, desde 2011 a la fecha, que se han presentado en los 42 programas de doctorado actualmente vigentes.

Este esfuerzo es resultado de la coordinación de diversas instancias como la Dirección General de Publicaciones y Fomento Editorial, la Dirección General de Cómputo y de Tecnologías de Información y Comunicación, y la Dirección General de Evaluación Institucional de la UNAM.

La creación de esta colección de libros digitales –dividida en las áreas de Humanidades y Artes; Ciencias Sociales; Ciencias Biológicas y de la Salud; y Ciencias Físico-Matemáticas y de las Ingenierías– tiene como objetivo primordial difundir y, en su caso, generar nuevos conocimientos y servir como base para investigaciones futuras. Poniendo en circulación el conocimiento que muchas de estas tesis han producido y que, por lo general, queda sin una adecuada difusión.

Mediante este programa se contará con publicaciones digitales en formato e-Pub que podrán descargarse gratuitamente. En este formato pueden hacerse ajustes en el documento, como incrementar el tamaño de la tipografía, cambiar la posición de lectura de horizontal a vertical, subrayar el texto, entre otros recursos; a la fecha, el número de publicaciones con el que se estima iniciar el programa es de cerca de 1 700 obras. El programa dio inicio con el proceso de digitalización 22 tesis; principalmente de las áreas de físico-matemáticas y ciencias sociales, publicaciones en las que se ha tenido especial cuidado de que, al cambiar el ejemplar de papel a la publicación digital, se cumpla con la ley de derechos de autor.

A partir de este año las tesis que se elaboren deberán contar con sus archivos originales en formato electrónico, para que la conversión al libro digital sea más ágil. De igual forma se han generado las normas y procedimientos correspondientes aplicables para este tipo de publicación y se cuenta con un sitio web para la puesta en línea de los trabajos doctorales de investigación. A la fecha se cuenta con 69 tesis publicadas a través del portal www.ciencianueva.unam.mx

CÁTEDRAS PREMIO NOBEL

Como parte de los proyectos generados por la DGEI se instauraron las Cátedras Premio Nobel, espacios en los que la UNAM, además de reconocer y dar apoyo al quehacer universitario y humanista de la más alta calidad e impacto en nuestra sociedad, difunde y sirve, dentro de sus propios alcances, como caja de resonancia y medio para hacer más accesible la obra de académicos, científicos y humanistas que por la calidad e impacto de su trabajo han sido reconocidos con uno de los galardones más importantes de la sociedad contemporánea: el Premio Nobel. La DGEI estableció los contactos con los Premio Nobel Rigoberta Menchú, Oscar Arias y Adolfo Pérez Esquivel; han quedado instituidas ya las Cátedras Rigoberta Menchú, Gabriel García Márquez y Adolfo Pérez Esquivel.

NUEVAS TENDENCIAS DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

Este proyecto, que inició en 2010, constituye un marco de referencia general en el que se ubican otros análisis y proyectos de trabajo de la DGEI. Es un proceso continuo de revisión y reflexión de los debates nacionales e internacionales y de su impacto en las universidades de América Latina, y de México en particular. Durante 2012 se desarrollaron trabajos de investigación comparativos sobre los académicos de México y Brasil, sobre los sistemas de educación superior de estos países, sus semejanzas y diferencias, y sobre movimientos estudiantiles actuales.

A través de este proyecto la DGEI se enlaza con el trabajo que realiza el Seminario de Educación Superior de la UNAM y con el Grupo de Trabajo sobre Educación Superior encabezado por la Coordinación de Planeación, Presupuestación y Evaluación.

A continuación presentamos alguna numeralia de las actividades realizadas por la DGEI en 2014.

SISTEMAS COORDINADOS Y EN ACTUALIZACIÓN PERMANENTE

- » Sistema de indicadores de las Entidades Académicas de la UNAM (SIDEA)
- » EXECUM. Explorador de datos del estudio comparativo de Universidades Mexicanas. Actualización de datos 2013
- » Sistema de datos para alimentación de *Rankings*. Labor permanente de coordinación con entidades y dependencias universitarias
- » Toda la UNAM en Línea
- » Sitio web de publicaciones electrónicas académicas arbitradas www.revistas.unam.mx
- » Sitio de tesis doctorales www.ciencianueva.unam.mx
- » Sitio web de Escritura Científica
- » Pagina web de la DGEI, actualización y alimentación de redes sociales y DGEI TV

DICTÁMENES Y ACUERDOS

- » Acuerdos de trabajo con el Consejo de Publicaciones Académicas Arbitradas y la Red de Editores para promover su mejora continua e indexación en los índices internacionales

- » Aprobación de documento rector para el funcionamiento de la Red de Editores de Publicaciones Académicas y Arbitradas de la UNAM
- » Acuerdo con la Dirección General de Comunicación Social en lo referente a la campaña para la promoción de la convocatoria al PAPROTUL y realización de diversas entrevistas a directores y editores de sitios web de la UNAM sobre el programa Toda la UNAM en Línea
- » Acuerdos con directores de entidades que publican para su incorporación al convenio con Elsevier
- » Setenta y siete dictámenes y acuerdos emitidos sobre los proyectos presentados a la convocatoria PAPROTUL
- » Acuerdo para el funcionamiento del Comité Técnico TUL en lo referente a la convocatoria a Fondos PAPROTUL
- » Lineamientos del Comité Técnico Toda la UNAM en Línea
- » Acuerdos con académicos para la incorporación de sus tesis doctorales al sitio Ciencia Nueva
- » Convenio para trabajo con Elsevier sobre las Revistas Académicas de la UNAM (en revisión)
- » Acuerdo para la realización del III Taller Avanzado de Escritura Científica
- » Acuerdo con el Foro Consultivo de Ciencia y tecnología para la estandarización de datos sobre la producción científica nacional
- » Acuerdo con el Conacyt sobre el uso y obtención de datos sobre la producción académica de los miembros del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) en la UNAM
- » Acuerdo con la Dirección General de Asuntos del Personal Académico (DGAPA), Coordinación de Planeación y Coordinación de Humanidades para la estandarización de la información sobre el personal académico de la UNAM y su publicación en el Sistema SIDEA
- » Acuerdo con la Coordinación de la Investigación Científica para la estandarización de datos referentes a la producción ISI y publicaciones de los académicos de la UNAM
- » Acuerdo con REDALyC para la inclusión de su base de datos al Execum 2015

CUERPOS COLEGIADOS

- » Consejo de Publicaciones Académicas y Arbitradas
- » Red de Editores de Publicaciones Académicas Arbitradas de la UNAM
- » Consejo General Toda la UNAM en Línea
- » Comité Técnico Toda la UNAM en Línea

ESTUDIOS Y PUBLICACIONES

- » *Rankings*, clasificaciones y comparaciones internacionales de universidades, análisis de los diversos *rankings* en 2014
- » El personal académico universitario. Una exploración inicial desde la base de datos del Execum
- » Una aproximación al análisis de los fondos de financiamiento extraordinario para las universidades estatales
- » El posgrado en México a partir de los datos del Execum, 2007-2012 (en imprenta)

- » Estudio Comparativo de las Universidades Mexicanas: una Fuente de Información Comparativa para la Producción Científica Mexicana (en revisión)
- » El ECUM como una propuesta alternativa para analizar el desempeño de las universidades
- » Patentes en universidades e instituciones de educación superior en México (en edición)
- » PROMEP: La certificación académica. ¿Un factor de calidad? (en revisión)
- » Investigación, recopilación de materiales y edición de cinco videos sobre Universidades y Movimiento Social, de la Línea de trabajo de la DGEI: Nuevas tendencias en la educación superior

REUNIONES Y SESIONES DE TRABAJO REALIZADAS (SE ENUMERAN ALGUNAS)

Interior de la UNAM

- » Reuniones generales y diversas reuniones particulares con los directores de entidades académicas referentes al Sistema de Indicadores de Entidades y Dependencias (SIDEA)
- » Reuniones con el Consejo de Publicaciones Académicas Arbitradas para presentación de un Plan de trabajo y opciones de participación con Elsevier
- » Reuniones la Red de Editores de Publicaciones Académicas Arbitradas para presentación de un Plan de trabajo y opciones de participación con Elsevier
- » Reuniones con Elsevier
- » Una reunión con el Consejo General Toda la UNAM en Línea
- » Una reunión con el Consejo de Publicaciones Académicas Arbitradas de la UNAM
- » Tres reuniones con la Red de Editores de Publicaciones Académicas Arbitradas
- » Cuatro reuniones con el Comité Técnico Toda la UNAM en Línea
- » Veinte reuniones con entidades y dependencias para alimentación de *rankings*
- » Setenta y siete reuniones con participantes en la convocatoria PAPROTUL y con los administrativos de cada una de las entidades a las que pertenecen, así como reuniones con la Dirección General de Presupuesto y de Asuntos Jurídicos en lo referente a la aplicación de los fondos para cada proyecto

Nacionales

- » Cinco reuniones con el Foro Consultivo de Ciencia y Tecnología
- » Tres reuniones con Conacyt
- » Cuatro reuniones con la Coordinación de la Investigación Científica
- » Cuatro reuniones con REDALyC
- » Asistencia a la XXXVIII Sesión Ordinaria de CUPIA para exponer sobre *rankings*

Internacionales

- » Reunión con el Premio Nobel de la Paz Adolfo Pérez Esquivel, a fin de que se abra una cátedra extraordinaria con su nombre
- » Asistencia al Noveno Congreso Internacional de Metodología Científica para la Educación, para exponer sobre las universidades en los *rankings*

- » Asistencia como expositor a la Cátedra Gaos para hablar sobre educación
- » Reunión con Grupo Scimago-Madrid para exponer sobre el impacto de las publicaciones académicas de la UNAM
- » Presentación del Execum 2014 en la reunión anual de ASHE en Virginia

PUBLICACIONES REALIZADAS

Publicaciones impresas realizadas

- » Siete números del Cuaderno de Trabajo de la DGEI (algunos de ellos en revisión para su publicación)
- » Diversos informes sobre el comportamiento de la UNAM en los *rankings* internacionales

Publicaciones electrónicas realizadas

- » Tres publicaciones electrónicas referentes a las publicaciones impresas que se realizarán
- » Actualización permanente de DGEI TV con videos sobre el Encuentro de Rectores y Especialistas en *Rankings* Universitarios y sobre los cuadernos que la DGEI produce
- » Mejoramiento y actualización de las páginas web a cargo de la DGEI: ECUM, ExECUM, SIDEA, Ciencia Nueva, Revistas, Escritura Científica
- » Cinco videos sobre Universidades y Movimiento Social de la Línea de trabajo de la DGEI: Nuevas tendencias en la educación superior

