

# –CRAI– Coordinación de Relaciones y Asuntos Internacionales

**Dr. Francisco José Trigo Tavera**

Coordinador ~ desde noviembre de 2015

Con el propósito de planear, promover y coordinar una estrategia hacia la internacionalización de la UNAM en beneficio de la comunidad universitaria, y consolidar la presencia internacional de la UNAM, a través del fortalecimiento de las alianzas de cooperación con socios estratégicos, el Rector de la Universidad, en noviembre de 2015, emitió el Acuerdo para la creación de una nueva estructura organizativa que permitiera fortalecer el impacto de las funciones sustantivas en el ámbito internacional, dando origen a la Coordinación de Relaciones y Asuntos Internacionales (CRAI) y adscribiéndole, para el mejor logro de tales objetivos, a la Dirección General de Cooperación e Internacionalización y al Centro de Enseñanza para Extranjeros.

Dentro de sus principales funciones, se ha encomendado a la CRAI representar a la UNAM ante dependencias gubernamentales y delegaciones diplomáticas, instituciones de educación superior, redes de cooperación académica y organismos nacionales e internacionales, para establecer acciones de cooperación académica y de internacionalización; integrar la información institucional sobre las actividades de internacionalización que realiza la Universidad a través de sus entidades académicas y dependencias universitarias; impulsar la internacionalización de la Universidad mediante el desarrollo de estrategias de cooperación con instituciones y organismos, así como divulgar las actividades y oferta educativa institucional, el intercambio académico y la movilidad estudiantil; y, coordinar la Red de Macrouiversidades Públicas de América Latina y el Caribe, así como la Unidad Internacional de Sedes Universitarias (UISU).

En ese sentido, durante este primer año de actividades se han alcanzado importantes logros, destacando los siguientes:

## ALIANZAS ESTRATÉGICAS

### *Unión Iberoamericana de Universidades*

Con el propósito de impulsar las iniciativas y posicionamientos internacionales sobre la educación superior pública, investigación y el futuro de la universidad, el rector Enrique Graue y sus homólogos de la Universidad de Buenos Aires (UBA), Argentina; de la Universidad de São Paulo (USP), Brasil; de la Universidad de Barcelona (UB) y de la Universidad Complutense de Madrid (UCM), de España, fundaron la Unión Iberoamericana de Universidades. Esta alianza estratégica con voz propia, tiene entre sus objetivos intervenir en los núcleos decisivos, a fin de proyectar internacionalmente y de manera coordinada, su postura ante los grandes temas que afectan y son compartidos por las instituciones firmantes.

Con motivo de la creación de la Unión Iberoamericana de Universidades, se firmó un contrato de donación con el Banco Santander, quien aportará recursos financieros para el desarrollo de proyectos de investigación e impulso de la movilidad e intercambio académico.

### *Red de Macrouniversidades Públicas de América Latina y el Caribe*

Durante la VII Asamblea General de Rectores de la Red de Macrouniversidades Públicas de América Latina y el Caribe, que se llevó a cabo los días 7 y 8 de abril de 2016 en la Universidad de São Paulo, Brasil, se ratificó a la UNAM a cargo de la Coordinación General Regional de la Red.

A la reunión asistieron los rectores y representantes de 20 universidades, de las 37 instituciones integrantes de la Red. Entre los acuerdos de la reunión, se aprobó la publicación de una convocatoria extraordinaria del Programa de Movilidad para Estudiantes de Grado y la VIII Convocatoria del Programa de Movilidad en el Posgrado.

En el marco de la Red, se asignaron 67 becas de la I Convocatoria de Movilidad para estudiantes de Grado y 212 becas para el Programa de Movilidad en el Posgrado.

### *Unidad Internacional de Sedes Universitarias (UISU)*

En cumplimiento a las atribuciones conferidas por el Acuerdo de creación, esta Coordinación ha generado los espacios para la celebración de actos académicos, como parte de las acciones del proyecto 13.5.3 del Plan de Desarrollo Institucional 2015-2019 (PDI), fungiendo como enlace de la Unidad Internacional de Sedes Universitarias.

En ese ámbito, con la colaboración de la Universidad de la Sorbona, el Instituto de Investigación para el Desarrollo y la Unidad Internacional de Sedes Universitarias se llevó a cabo el “Taller de Prospección, cambio climático y su impacto en la Sociedad”, en el cual participaron investigadores de México, Europa y Estados Unidos.

### *Universidad de Salamanca*

Se instaló la representación de la Universidad de Salamanca en la UNAM y tuvo lugar la Presentación del libro **El ciber periodismo en Iberoamérica**, en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales.

### *King’s College, London*

Se formalizó la representación de King’s College, London en la UNAM. Asimismo, durante este año se llevaron a cabo diversos eventos de difusión de los programas académicos que ofrece esa universidad, tales como la presentación del programa de salud pública en la Facultad de Medicina, con la ponencia “Investigación en Salud Global en el King’s College of London: Oportunidades de Colaboración”; así como, el *Open Day* en el CEPE con una sesión informativa especial para estudiantes.

### *Universidad de Calgary*

La Coordinación de Relaciones y Asuntos Internacionales y la Universidad de Calgary, llevaron a cabo actividades de colaboración con la Secretaría de Energía (SENER) y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt), generando los vínculos internos en la UNAM con

la Coordinación de la Investigación Científica, el Seminario Universitario de Investigación en Hidrocarburos, el Instituto de Ingeniería, el Instituto de Geología, el Instituto de Geofísica y el Instituto de Ciencias del Mar y Limnología. Lo anterior, con la finalidad de identificar áreas de interés en materia de energéticos, lo cual incluye un Máster en Políticas Públicas, donde además se desarrollen temas de salud pública, desarrollo urbano, cultura e historia en Latinoamérica y México, así como ciencias de la tierra.

## PARTICIPACIÓN INTERNACIONAL EN LA DISCUSIÓN DE PROBLEMAS EMERGENTES

El Plan de Desarrollo Institucional 2015-2019 (PDI) ha establecido dentro de sus acciones prioritarias fomentar la participación de la UNAM en la discusión internacional de los problemas emergentes y temas prioritarios de investigación en todos los campos del conocimiento. En ese sentido, la Coordinación de Relaciones y Asuntos Internacionales ha llevado a cabo acciones para el cumplimiento de dicho objetivo, dentro de las que destacan:

- a. Un grupo de seis académicos universitarios, participaron en 1<sup>er</sup> Congreso Internacional de Macrociudades, realizado en Buenos Aires, Argentina, al cual asistieron el Secretario de Desarrollo Institucional, en representación del Rector Graue, y el Coordinador de Relaciones y Asuntos Internacionales de la UNAM. Asimismo, se realizó la Reunión del Grupo de trabajo sobre Enfermedades Transmisibles Emergentes.
- b. Se llevó a cabo el “Taller de Prospección, cambio climático y su impacto en la Sociedad”, organizado de manera conjunta con el Instituto de Investigación para el Desarrollo de Francia, en el cual participaron investigadores de la UNAM, Francia, Italia y Estados Unidos. En el evento se definieron posibilidades de cooperación científica en los temas de medio ambiente, reducción de riesgos de desastre, cambio climático y sus efectos e impactos en las sociedades.
- c. Con la Universidad de Illinois se realizó el foro “Public Research Institutions and the Global Food System”, en el cual participaron de manera activa, por parte de la UNAM, el Instituto de Investigaciones Sociales, el Instituto de Biología, el Instituto de Ingeniería, la Facultad de Medicina y la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia.

## PROGRAMAS DE DOBLE GRADO Y DE TITULACIÓN SIMULTÁNEA

Dentro del PDI uno de los proyectos innovadores es el desarrollo de programas conjuntos de licenciatura y posgrado con instituciones de educación superior nacionales y del extranjero que posibiliten la doble titulación y graduación. Para ello, la CRAI ha llevado a cabo acciones encaminadas a la materialización de convenios de colaboración que contribuyan a tales objetivos.

Con el King’s College London se iniciaron los trabajos para desarrollar un programa de licenciatura y uno de doctorado: Licenciatura en Negocios Internacionales y Doctorado en Salud Pública.

Por su parte, la Universidad de Durham también ha trabajado con esta Coordinación para desarrollar un Doctorado en Matemáticas con la opción de doble grado.

Con la Universidad Pierre y Marie Curie (UPMC) uno de los principales logros de colaboración es el programa de la Maestría Internacional en Ciencias de la Visión, permitiendo a los estudiantes de la UNAM y de la UPMC obtener doble grado.

## INTERNACIONALIZACIÓN Y LIDERAZGO INSTITUCIONAL

### *Internacionalización*

#### EUROPA, MEDIO ORIENTE Y ÁFRICA

##### **Marruecos**

El Rector Said Amzazi de la Universidad Mohammed V en Rabat visitó la UNAM. Dentro de los principales acuerdos se encuentran explorar la posibilidad de crear programas de posgrado conjuntos con el Centro de Ciencias Genómicas y con el Instituto de Ecología. En el ámbito de colaboración cultural se acordó la creación de un programa cultural para la Cátedra Graciela Hierro, cuya línea temática sea la equidad de género en materia de cine; así como la presentación de la Cátedra Fátima Mernissi a celebrarse en octubre de 2017, presentando películas y cortometrajes marroquíes.

El Instituto de Investigación para el Desarrollo (IRD-Francia), el Conacyt y el Programa de Investigación en Cambio Climático de la UNAM en coordinación de la CRAI, recibieron la visita de Omar Halli Presidente de la Universidad Ibn Zohr de Agadir (Marruecos), participando en el 6° Congreso Nacional de Investigación en Cambio Climático, con el fin de reflexionar sobre el tema “El mundo después de París: construyendo el futuro”.

##### **Francia**

Se recibió la visita del Presidente Jean Chambaz de la Universidad París 6 Pierre y Marie Curie (UPMC), quien se reunió con funcionarios y académicos de la Coordinación de la Investigación Científica, Coordinación de Estudios de Posgrado, Coordinación de Difusión Cultural, Facultad de Música, Instituto de Investigaciones Estéticas, Dirección General de Cooperación e Internacionalización y el Centro de Enseñanza para Extranjeros, con la finalidad de fortalecer los lazos de colaboración institucional entre ambas universidades.

##### **Sudáfrica**

Durante la visita a Sudáfrica en julio de 2016 el Rector Graue Wiechers se reunió con los rectores de las cuatro principales universidades de ese país (la Universidad de Pretoria, la Universidad de Sudáfrica, la Universidad de Witswatersrand y la Universidad de Ciudad del Cabo), firmando acuerdos de cooperación con cada una de estas instituciones de educación superior, los cuales abren amplias oportunidades para promover proyectos conjuntos de investigación.

En seguimiento a esta visita, en septiembre del mismo año, se recibió al Rector Adam Habib de la Universidad de Witswatersrand. Durante su visita pudo reunirse con directores y académicos de más de 10 entidades académicas. Entre los principales acuerdos de colaboración se encuentran el establecimiento de un programa de enseñanza de español y cultura mexicana, mediante una oficina de la UNAM en Witswatersrand, cooperación con la Cátedra Nelson Mandela, y explorar la colaboración en programas y proyectos conjuntos de investigación en Geofísica, Ecología, Biotecnología, Energías Renovables, Física y Materiales; así como, el fortalecimiento de la movilidad estudiantil y académica entre ambas universidades.

## **Polonia**

El 15 de noviembre de 2016 se inauguró la Exposición fotográfica sobre Polonia y la Universidad de Varsovia en la Facultad de Arquitectura, donde además se presentaron las conferencias “Polonia y el sistema de educación superior” por parte de la Embajadora de la República de Polonia en México, señora Beata Wojna y “La relación de cooperación internacional UNAM-Polonia” por el doctor Francisco Trigo.

## **Holanda**

Se ha fortalecido el vínculo con la Universidad de Groeningen. Durante los meses de septiembre y noviembre se realizaron reuniones con el Instituto de Física, la Facultad de Química, la Facultad de Medicina, el Instituto de Astronomía, el Instituto de Investigaciones en Materiales, el Instituto de Investigaciones Históricas, el Centro de Investigaciones sobre América Latina y el Caribe, así como con la Coordinación de Estudios de Posgrado y diversas dependencias universitarias. Todo ello ha impulsado el establecimiento de vínculos en investigación, movilidad estudiantil y académica, al igual que el desarrollo de programas académicos conjuntos.

### **ASIA Y OCEANÍA**

La Coordinación de Relaciones y Asuntos Internacionales contribuyó en el establecimiento de vínculos académicos y de investigación internacional con el Instituto Chino de Relaciones Internacionales (CICIR) y por parte de la UNAM el Centro de Estudios China-México (CECHIMEX), el Centro de Investigaciones sobre América Latina y el Caribe (CIALC), el Centro de Investigaciones sobre América del Norte, el Instituto de Investigaciones Económicas y el Instituto de Investigaciones Sociales, llevando a cabo distintas reuniones institucionales con dichas dependencias y consolidando acuerdos para futuros trabajos.

Asimismo, con esta región y la participación del Seminario Universitario sobre Estudios Asiáticos de la UNAM, El Colegio de México y la Academia China de Ciencias Sociales, se llevó a cabo de manera coordinada el 2<sup>do</sup> seminario “Hacia el futuro de las relaciones Sino-mexicanas”.

### **NORTEAMÉRICA**

#### **Universidad de California**

El 27 de julio de 2016 se realizó una gira de trabajo, con la finalidad de fortalecer las alianzas de cooperación internacional en proyectos de investigación e impulsar el sistema educativo con la Universidad de California (UC), especialmente con las sedes de San Francisco (UCSF) y de Berkeley (UCB). Además, se conocieron los trabajos de los equipos de Ciencias de la Salud Global y del Grupo de Energía de la iniciativa UC-México, así como de la UC-México y Casa California (Chimalistac-CDMX), que promueve una mayor interacción con la UNAM.

El 28 de julio del mismo año, el Rector de la UNAM, doctor Enrique Graue Wiechers, se reunió en la ciudad de San Francisco con la doctora Janeth Napolitano, Presidenta de la Universidad de California, con el propósito de continuar fortaleciendo los lazos de cooperación internacional.

En el mes de agosto se llevó a cabo la reunión con el doctor Kim Wilcox, Rector de la Universidad de California en Riverside, con la finalidad de impulsar la Iniciativa UC-México para desarrollar estrategias de intercambio académico y estudiantil. La Iniciativa se centra en áreas clave de interés para México y Estados Unidos, tales como: arte, cultura, educación, energía, medio ambiente y salud.

### **Universidad de Arizona**

En el mes de noviembre la Universidad de Arizona se reunió con el doctor Juan Manuel Romero, Coordinador de Innovación y Desarrollo (CID) de la UNAM y con la doctora Melva Yvonne Flores Dueñas, Directora de Incubadoras y Parques Tecnológicos, a fin de fortalecer las alianzas internacionales en la materia.

En el mes de noviembre los alumnos del Centro Universitario de Estudios Cinematográficos de la UNAM, visitaron el Centro UNAM-Tucson para realizar una filmación de la biósfera.

Con el objeto de fortalecer las alianzas estratégicas y contribuir en el avance científico en materia de salud pública, se llevó a cabo en el mes de noviembre una reunión de trabajo con la doctora Imán Hakim, Directora de Salud Pública por parte de la Universidad de Arizona, y por parte de la UNAM con el doctor Ken Oyama Nakagawa, Secretario de Desarrollo Institucional; el doctor Francisco Trigo, Coordinador de Relaciones y Asuntos Internacionales; el doctor Germán Fajardo Dolci, Director de la Facultad de Medicina y la doctora Guadalupe García, Jefa del Departamento de Salud Pública.

En el mes de octubre se llevó a cabo una reunión de trabajo con la compañía “Sun-Corridor”, en donde se discutieron perspectivas en materia de desarrollo económico, sustentabilidad en minas, astrofísica y zonas áridas, participando el doctor Joaquín Ruiz, Vicepresidente de Innovación y Estrategia y Decano del Colegio de Ciencias de la Universidad de Arizona y el doctor Francisco Trigo, Coordinador de Relaciones y Asuntos Internacionales.

Con el propósito de fortalecer los nexos en el área de arte y cultura, en el mes de septiembre la Coordinación de Difusión Cultural de la UNAM realizó una visita a la Universidad de Arizona en donde la maestra Ana Elsa Pérez, Secretaria Técnica de Vinculación, de Difusión Cultural y la licenciada María del Carmen de Lara Rangel del Centro de Estudios Cinematográficos de la UNAM, se reunieron con la doctora Jory Hancock, Directora de Arte y Danza de la Universidad de Arizona.

### **Universidad de Illinois**

El 15 de noviembre de 2016 el doctor Timothy Killeen, Presidente de la Universidad de Illinois, se reunió con el Rector, doctor Enrique Graue Wiechers, con la finalidad de firmar un Convenio General de Colaboración Institucional entre ambas universidades. A dicho evento, asistieron, por parte de la Universidad de Illinois Ricardo Estrada, Board of Trustees; Ramón Cepeda, Member, Board of Trustees; Robert Barish, Vice Chancellor for Health Affairs; Andreas Cangelaris, Dean, College of Engineering; Elvira de Mejía, Professor, Department of Food Science and Human Nutrition; Pradeep Khanna, Intermim Director, International Engagement, Office of the President y Mauricio González, Associate Dean (Advancement) College of Business.

Por parte de la UNAM, asistieron el doctor Ken Oyama, Secretario de Desarrollo Institucional; el doctor Francisco Trigo Tavera, Coordinador de Relaciones y Asuntos Internacionales; el doctor Federico Fernández Christlieb, Director General de Cooperación e Internacionalización; el doctor Alejandro Velázquez Montes, Director de Cooperación Académica; y el doctor Javier Laguna Calderón, Director de la Sede de la UNAM en Chicago.

Posteriormente a la firma del Convenio General, se llevaron a cabo reuniones estratégicas de manera simultánea entre miembros de la Universidad de Illinois y los directivos de la Facultad de Medicina, la Facultad de Contaduría y Administración, la Facultad de Ingeniería y la Coordinación de Estudios de Posgrado.

### **Universidad de Nuevo México**

El 5 de diciembre de 2016, Chaouki T. Abdallah, Provost & Executive Vice-President for Academic Affairs de la Universidad de Nuevo México, se reunió con su equipo de trabajo en las oficinas de la CRAI con el doctor Francisco Trigo Tavera, Coordinador de Relaciones y Asuntos Internacionales y el doctor Federico Fernández, Director General de Cooperación e Internacionalización, con el propósito de establecer acuerdos para una colaboración estratégica en distintos temas, entre los que destacan la posibilidad de impulsar de manera conjunta una licenciatura en danza y artes, así como un Master en Fine Arts.

### **Universidad de Indiana**

Se llevaron a cabo reuniones de trabajo y se iniciaron los acuerdos para el posible establecimiento de una alianza como socio estratégico con dicha universidad, acuerdos que se desarrollarán en 2017.

## VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

### *Vinculación*

Una de las tareas de la CRAI es la vinculación estratégica institucional de las facultades, escuelas, institutos y dependencias universitarias con organismos nacionales, internacionales, asociaciones e instituciones de educación superior del extranjero.

En materia de vinculación con organismos, asociaciones y embajadas, tuvieron lugar más de cien reuniones: 39 con instituciones de Europa, 35 con instituciones de Estados Unidos, 11 con Canadá, 10 de Latinoamérica, 9 de Asia; 4 de África; 1 de Australia y 5 con organismos nacionales.

### *Red de Responsables de Internacionalización*

Al interior de la UNAM se estableció la Red de Responsables de Internacionalización, en cuyo ámbito se han celebrado seis reuniones estratégicas durante el segundo semestre de 2016. Esta red tiene como objetivos principales: fortalecer la vinculación y comunicación entre los responsables de internacionalización en las entidades universitarias, mejorar la difusión, mecanismos y evaluación de las actividades de internacionalización de académicos y alumnos; así como construir una red de divulgación e información oportuna sobre las actividades de impacto internacional que se llevan a cabo en la Universidad.

## ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

En materia de integración de información sobre aspectos internacionales, se han tenido grandes avances para la sistematización de los datos que se obtienen en colaboración con diversas dependencias como la Secretaría de Desarrollo Institucional, la Dirección General de Planeación, la Dirección General de Evaluación Institucional, la Dirección General de Asuntos del Personal Académico, la Dirección General de Bibliotecas, la Dirección General de Cooperación e Internacionalización, la Dirección General de Administración Escolar, la Coordinación de Estudios de Posgrado y la Coordinación de Difusión Cultural.

A lo largo del año se crearon y publicaron las páginas web de la CRAI y de la UIU; además se realizaron 17 desarrollos informáticos para el seguimiento de actividades de internacionalización.

## NORMATIVIDAD, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

### *Normatividad*

Con la finalidad de orientar las acciones que fortalezcan las relaciones académicas en el mundo y contribuir en los procesos institucionales para el logro de la proyección internacional, la Coordinación de Relaciones y Asuntos Internacionales elaboró documentos normativos que orientan los criterios y estrategias internacionales en la comunidad universitaria, dentro de los cuales se destacan los siguientes:

- a. Protocolo para atender visitas de universidades y otras instituciones extranjeras a la UNAM
- b. Políticas de Internacionalización de la UNAM  
En ámbito de las políticas de internacionalización, se han iniciado los trabajos de actualización de los “Lineamientos para regular la movilidad estudiantil de licenciatura en la UNAM”.
- c. En colaboración con las Sedes de la UNAM en el extranjero se ha establecido un formato de planeación y evaluación que permite armonizar sus funciones sustantivas y proyectos con el Plan de Desarrollo Institucional. Esto con el ánimo de fortalecer la presencia de la UNAM en el extranjero, mediante una proyección y seguimiento coordinado, que coadyuve en la implementación de la estrategia y potencie los recursos en otras regiones.

Adicionalmente, se realizaron visitas de seguimiento para atender las recomendaciones emitidas por la Oficina del Auditor Interno a las sedes en San Antonio, Chicago y Canadá, así como de evaluación en la sede en Reino Unido.

### *Estudios y análisis de cooperación académica*

Se realizaron nueve estudios y análisis referidos a la cooperación académica entre la UNAM y Japón, China, El Salvador, Polonia y Australia, además de estudios de viabilidad sobre el establecimiento del convenio de colaboración entre la Alianza de Universidades Iberoamericanas y el Banco Santander.

Se realizó el estudio sobre Resultados de Internacionalización de la UNAM, periodo enero a julio de 2016, con información sobre la movilidad internacional de estudiantes y académicos, apoyado en datos proporcionados por diversas dependencias universitarias.

Asimismo, se elaboraron once informes sobre las actividades de la Coordinación incluyendo los informes al Comité Académico Ejecutivo de la Red de Macrouniversidades Públicas de América Latina y el Caribe, de la Coordinación General Regional y los correspondientes a las convocatorias y a la asignación de becas.

