

–COUS–

Coordinación Universitaria para la Sustentabilidad

Dra. María del Coro Arizmendi Arriaga

Coordinadora ~ desde mayo de 2019

Enfrentar los retos impuestos por los procesos de cambio global y consolidar el proyecto de un desarrollo sustentable requiere la intervención de todos los sectores de la sociedad. Históricamente las universidades han sido un agente fundamental en la formación de nuevos paradigmas y actualmente ocupan un lugar central en la articulación de estrategias para avanzar hacia un futuro sustentable.

Desde hace tiempo, la Universidad Nacional Autónoma de México se ha sumado a estos esfuerzos a través de sus tareas de docencia, investigación y extensión de la cultura, e impulsando algunas estrategias sostenibles en la operación de sus instalaciones. Sin embargo, estos esfuerzos han sido discontinuos y los datos existentes no reflejan la consolidación de un proyecto articulado.

El Plan de Desarrollo Institucional 2015-2019 asume como compromiso institucional integrar la sostenibilidad en las tareas de la Universidad y define un programa estratégico específicamente dedicado a este tema, planteando como objetivos la formulación de propuestas integrales para el cuidado del medio ambiente y el desarrollo sostenible, así como el diseño de políticas institucionales orientadas a lograr una universidad sostenible.

En este marco, mediante Acuerdo del Rector, el 5 de noviembre 2018 se creó la Coordinación Universitaria para la Sustentabilidad (COUS) y se impulsó el proceso de elaboración del Plan Integral de Sustentabilidad desde la UNAM, documento que define las directrices generales para consolidar a la Universidad como una universidad sustentable e impulsar la sustentabilidad a escala local, nacional y global; entendiendo la sustentabilidad como un proceso que busca un balance entre las dimensiones ecológicas, sociales y económicas del desarrollo, con el fin último de que nuestros modos de vida no comprometan las posibilidades de las generaciones futuras.

ACCIONES REALIZADAS

La Coordinación Universitaria para la Sustentabilidad comenzó a operar en marzo 2019; a continuación, se describen los proyectos más importantes y los logros alcanzados por esta dependencia durante el año.

Plan Integral para la Sustentabilidad desde la UNAM

La elaboración del Plan Integral para la Sustentabilidad desde la UNAM (PISU) inició con la definición de las directrices generales para fortalecer la inclusión de este tema en las tareas sustantivas de la Universidad, el manejo de los *campi* y las tareas de vinculación con actores gubernamentales, de la sociedad civil y el sector privado. Este documento contribuye así a la atención a los objetivos prioritarios establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2015-2019, a las tareas de la Secretaría de Desarrollo Institucional y, de manera particular, a las funciones asignadas a la COUS en su acuerdo de creación.

Este documento es resultado del compromiso institucional de definir, junto con la comunidad universitaria, las preocupaciones y oportunidades del presente y responder a los retos del futuro, sentando las bases para la construcción de un proyecto de universidad sustentable que se mantenga vigente en el tiempo.

Este Plan se articula a partir de 13 programas, definiendo los objetivos y metas prioritarios para cada uno. Los temas que incluye son: educación; investigación e innovación; ordenamiento, áreas verdes y reservas naturales; edificaciones; energía; agua; movilidad; consumo; residuos sólidos; compromiso institucional; difusión, divulgación y arte; participación; y alianzas interinstitucionales.

El Plan Integral para la Sustentabilidad desde la UNAM es fruto de un proceso colectivo de análisis y discusión en el que participaron más de 30 expertos de nuestra comunidad académica, quienes colaboraron en la definición de los objetivos, metas e indicadores para dar un seguimiento periódico a los avances de la Universidad en la incorporación de la sustentabilidad en los distintos ámbitos planteados.

De manera complementaria, se llevó a cabo una revisión sistemática de la literatura en la materia, un análisis de más de 100 planes de sustentabilidad de las universidades mejor calificadas en este rubro en el mundo y una encuesta en línea dirigida a la comunidad universitaria para conocer su percepción respecto a los temas prioritarios en este campo. Durante el mes de marzo de 2020 se llevará a cabo una consulta abierta a la comunidad universitaria y la integración de las propuestas recabadas constituirá la etapa final de elaboración de este documento antes de su publicación institucional.

Diagnóstico sobre las iniciativas de sustentabilidad implementadas por las entidades y dependencias de la UNAM

En el periodo abril-diciembre 2019 se trabajó en la formulación de un diagnóstico sobre las iniciativas de sustentabilidad implementadas por las entidades y dependencias de la UNAM. Este estudio es fundamental para conocer las prioridades de la Universidad en los distintos ámbitos para consolidarse como una universidad sustentable y poder trazar líneas de acción específicas para cada uno de los programas previstos por el PISU.

La información recabada será también utilizada para construir una línea base para monitorear los avances en las áreas de actividades académicas, la gestión de *campus* y el compromiso, participación y alianzas por la sustentabilidad.

En el mismo periodo, se analizaron las bases de datos institucionales sobre las carreras de nivel licenciatura y los programas de posgrado, las tesis, los proyectos de investigación, las bases de colaboración y convenios, y las patentes. De manera paralela, se diseñó un instrumento para conocer las iniciativas de sustentabilidad de las entidades y dependencias de la Universidad, mismo que ya fue aplicado en 55 entidades académicas en todo el país. Esta información fue organizada en una base de datos que permitirá dar seguimiento a las distintas áreas de trabajo y se elaboró un documento síntesis que presenta los hallazgos más importantes de los resultados obtenidos a la fecha.

ACTIVIDADES ACADÉMICAS

Entre las funciones de la COUS, se encuentra la de coadyuvar en la creación de iniciativas de docencia, innovación e investigación en temas que aporten hacia la sustentabilidad, dentro de un marco de colaboración inter e intrainstitucional con universidades nacionales e internacionales. A continuación, se describen las actividades realizadas en este ámbito:

Seminario Internacional Tópicos de Frontera en la Sustentabilidad

Su objetivo es difundir entre la comunidad universitaria y el público interesado temas de vanguardia de la sustentabilidad, colaborando con expertos de reconocido prestigio internacional.

A través del Seminario, la COUS busca fortalecer la colaboración internacional entre la UNAM y universidades socias que tienen a la sustentabilidad como eje de su desarrollo y compromiso. Además, se pretende poner en contexto el quehacer de la UNAM y fomentar la investigación transdisciplinaria en temas de sustentabilidad.

Durante 2019 se realizaron 14 sesiones del Seminario con temáticas diferentes. En cada sesión se dictó una conferencia magistral, acompañada de una mesa redonda con expertos en el tema, y se organizaron talleres para alumnos. Cada una de estas sesiones fue organizada en colaboración con investigadores de la UNAM de diversas entidades, quienes se encargaron de definir las temáticas particulares, identificar a los ponentes magistrales y a los participantes en las mesas de discusión, así como moderar la sesión. Se contó con la participación 14 conferencistas magistrales de nueve países del mundo y, sumando a los participantes de las mesas de discusión, se tuvo un total de 64 ponentes de más de 44 instituciones distintas, así como representantes de diversos sectores de la sociedad.

La participación de académicos de la UNAM fue de 32 investigadores (12 mujeres y 20 hombres) de 17 entidades. Además, se contó con la participación de cuatro instituciones de educación superior de México y 10 de nivel internacional, cuatro organismos internacionales entre los que destacan The World Bank y la Unesco, cuatro organizaciones de la sociedad civil, así como cinco representantes de los gobiernos local y federal.

Se ha contado con una asistencia acumulada de 997 personas en el Seminario y más de 442 asistentes a los talleres, en las actividades realizadas de forma presencial. Además, con la finalidad de extender su alcance, se generó la posibilidad de transmitir la mayor parte de las sesiones en vivo, vía internet (*streaming*), y de manera diferida en un canal de Youtube, contándose hasta el momento con al menos 5,925 vistas de las transmisiones.

Docencia

En colaboración con la Facultad de Arquitectura se desarrolló el curso “Sistemas socioambientales”, enfocando la discusión semestral en el análisis de las relaciones entre medio ambiente y sociedad desde la perspectiva de los sistemas alimentarios.

Por otra parte, se organizó el curso “Ambientes alimentarios en el *campus* CU-UNAM”, desarrollado en conjunto con el Centro de Investigaciones sobre América Latina y el Caribe (CIALC). El curso inició el 29 de agosto con la participación de 26 alumnos inscritos (estudiantes de licenciatura y posgrado, investigadores y proveedores de alimentos). El éxito e interés generado por el tema fomentó la búsqueda de una colaboración más cercana y generalizada con el CIALC para futuros cursos e investigaciones.

EVENTOS ACADÉMICOS Y EXTENSIÓN DE LA CULTURA

La Coordinación participó en diversas actividades académicas, organizando eventos y presentando ponencias en congresos académicos en México y otros países, entre los que destacan:

- Coorganización del Foro Rumbo a la Sustentabilidad de la Ciudad de México, donde se presentaron más de 80 ponencias, mesas redondas, presentaciones de libros y conferencias magistrales. Asistieron más de 200 participantes.
- Coorganización del Congreso Internacional Justicia y Soberanía Alimentaria en las Américas: Alimentación, agricultura y desigualdad, donde se presentaron cinco ponencias magistrales, 35 ponencias y 19 carteles, con participantes de 14 países.
- Organización del 1^{er} Encuentro estudiantil Por una UNAMás Sustentable, en el que participaron siete colectivos estudiantiles, quienes impartieron conferencias y realizaron talleres con la comunidad universitaria.
- Organización del Encuentro Agenda 2030, una aproximación desde México y la Universidad Nacional Autónoma de México.
- Organización de mesa de discusión “The Role of Universities in Transitions to Sustainable Societies” en el Congreso Internacional anual de la asociación The Earth System Governance, en la Ciudad de Oaxaca.
- Coordinación de la participación de la Universidad en el Academic Bicycle Challenge, actividad que busca alentar el uso de la bicicleta por medio de una competencia con instituciones académicas de todo el mundo. La Universidad Nacional Autónoma de México obtuvo el primer lugar de

la competencia con un valor acumulado de 162,097 km y la participación de más de 1,000 universitarios.

- Colaboración en la organización del XVIII Pumatón Universitario 2019, que tuvo por título “Rumbo a la sustentabilidad”.

El trabajo de la COUS y la propuesta en construcción del Plan Integral para la Sustentabilidad se presentó en diversos foros nacionales e internacionales, entre los que destacan: The 15th International Conference on Environmental, Cultural, Economic & Social Sustainability; la reunión anual del Pacto de Política Alimentaria Urbana de Milán; el congreso internacional Sustainability: Transdisciplinary Theory, Practice, and Action 2019; el International Sustainable Campus Network 2019, 13th Annual Conference; el II Taller Internacional de Medición de los ODS en Ciudades Latinoamericanas, del Centro de Desarrollo Sostenible para América Latina; el Conversatorio Derechos Humanos y Educación, del Encuentro Miradas desde 2050 en conmemoración del 50 aniversario de la creación de la licenciatura en Diseño Industrial, UNAM; y la XVII Conferencia Internacional sobre Bibliotecas Universitarias.

VINCULACIÓN

La Coordinación Universitaria para la Sustentabilidad propicia la vinculación entre las entidades académicas y dependencias universitarias, así como con instancias gubernamentales y no gubernamentales, con el objetivo de implementar e impulsar las estrategias diseñadas y definidas por el Plan Integral para la Sustentabilidad desde la Universidad.

Red Universitaria para la Sustentabilidad

La Red Universitaria para la Sustentabilidad (RUS) es una iniciativa de la Secretaría de Desarrollo Institucional y la COUS, en la cual participan los representantes de entidades académicas y dependencias administrativas de la Universidad para tratar diversos temas en torno a la sustentabilidad. Los miembros de esta Red fueron designados por los titulares de sus dependencias y fungen como el enlace formal entre la Coordinación y las diversas instancias de la UNAM.

Los objetivos de la RUS incluyen:

- a) Promover en cada entidad académica y dependencia universitaria la creación de un Plan de Desarrollo Estratégico de Sustentabilidad que retome los lineamientos del Plan Integral para la Sustentabilidad
- b) Conocer las visiones y prioridades institucionales respecto a la sustentabilidad de las entidades académicas y dependencias de la Universidad

En ese sentido, la RUS es un espacio privilegiado para facilitar la comunicación con las entidades y dependencias de la Universidad en temas vinculados con la sustentabilidad, generar mecanismos para atender de manera eficiente solicitudes específicas en este ámbito al interior de la UNAM y provenientes del exterior, compartir buenas prácticas entre los miembros y discutir problemas comunes. Actualmente, la RUS cuenta con 84 representantes pertenecientes a entidades y dependencias, así como a programas y seminarios universitarios.

El 25 de abril de 2019 se realizó la primera sesión de la Red Universitaria para la Sustentabilidad, en el auditorio de la Unidad de Posgrado. Dicha sesión formalizó la instauración de la Red, con la participación de 60 dependencias y entidades, lo cual asciende a más del 70% de los representantes. En cada sesión se cuenta con la modalidad de videoconferencia para incluir a las entidades universitarias ubicadas fuera de la Ciudad de México. En esta primera sesión se tuvo la participación de 15 entidades a distancia.

El día 29 de agosto se realizó la segunda sesión de la RUS en la sala 1 del Consejo Universitario en la Torre de Rectoría.

Redes temáticas de colaboración

La COUS se unió al trabajo que diversas redes han realizado con el interés de aportar y fortalecer la sustentabilidad universitaria. Además de integrar a la UNAM en las redes nacionales e internacionales de universidades sostenibles, se coadyuvó a posicionarla como institución líder en este ámbito.

Entre las redes en las que participa la UNAM se encuentran las siguientes:

- Red Internacional de *Campus* Sustentables (ISCN)
- Red de Educación Ambiental del Centro de Educación y Capacitación para el Desarrollo Sustentable (CECADESU), Semarnat
- Red de Universidades Resilientes organizada por el Gobierno de la Ciudad de México, en conjunto con la Dirección de Protección Civil de la UNAM
- Red Ecos de la Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación de la Ciudad de México (SECTEI)
- Red de Vinculadores de la Coordinación de Innovación y Desarrollo (CID)
- Red de Educación Continua de la UNAM (Redec)

Colaboración con entidades y dependencias universitarias

Los esfuerzos de la Coordinación abarcan las tres funciones sustantivas de la Universidad, docencia, investigación y extensión de la cultura, además de llevar a cabo acciones para la transición a *campi* más sustentables; por ello, la COUS ha trabajado y entablado diversidad de vínculos, tanto con entidades académicas como con dependencias administrativas.

A continuación se indican las entidades y dependencias con las que se desarrollaron proyectos de colaboración a lo largo de 2019: centros de Investigaciones sobre América Latina y el Caribe, de Ciencias de la Atmósfera y de Ciencias Genómicas; institutos de Geología, de Geografía y de Ciencias Aplicadas y Tecnología; facultades de Derecho, de Artes y Diseño, de Química, de Arquitectura, de Estudios Superiores Aragón e Iztacala; Reserva Ecológica del Pedregal de San Ángel (REPSA); Programa de Manejo, Uso y Reuso del Agua en la UNAM (Pumagua); Laboratorio Nacional de Ciencias de la Sostenibilidad; Seminario Universitario de Sociedad, Medio Ambiente e Instituciones (SUS-MAI); Dirección General de Evaluación Institucional, Coordinación de Innovación y Desarrollo y la Dirección General del Deporte Universitario.

Vinculación con el sector gubernamental y la sociedad civil

Las actividades de la COUS también estuvieron orientadas a promover la vinculación con instancias gubernamentales y no gubernamentales, para lo cual se realizaron amplios esfuerzos con instituciones de gobiernos locales, nacionales e internacionales en temas de sustentabilidad, además de actividades con diversas agrupaciones de la sociedad civil organizada:

Vinculación con gobiernos locales

A nivel local, se trabajó con las siguientes entidades del Gobierno de la Ciudad de México: a) Secretaría de Gestión Integral de Riesgos y Protección Civil, con quien se colaboró en la convocatoria de la comunidad estudiantil universitaria para participar en la plataforma Sentika, una red de personas voluntarias en casos de desastres; b) Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación (SECTEI) donde se integró el Consejo de Sustentabilidad y se está elaborando un proyecto de investigación-acción sobre Alimentación y sustentabilidad; y c) Secretaría de Medio Ambiente (Sedema), con quien se colaboró en el desarrollo de un proyecto de Jardines de polinizadores.

En el municipio de Morelia, la Coordinación trabajó con el Instituto Municipal de Planeación de Morelia y con el Centro de Investigaciones en Geografía Ambiental de la UNAM en el proyecto Treeatlón, el cual consiste en el mapeo voluntario de arbolado urbano. El proyecto busca generar datos relevantes para la investigación de servicios ecosistémicos en ciudades, además de su importancia para la formulación de estrategias municipales referentes al manejo de biodiversidad, calidad del entorno y bienestar social. Este proyecto sigue activo y se han logrado registrar más de 36,000 árboles dentro de la mancha urbana por medio de la participación social.

Vinculación nacional

A nivel federal, destaca la colaboración con la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat). La Coordinación dio seguimiento a la participación institucional de la UNAM como parte del Comité Consultivo Nacional de Normalización de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Comarnat) y del Comité Técnico de Normalización Nacional de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Cotemarnat). Entre las entidades de esta Secretaría con las que se colaboró, se encuentra la Subsecretaría de Planeación y Política Ambiental para trabajar en temas de la Agenda 2030 y el Centro para la Educación y Capacitación para el Desarrollo Sustentable.

La Coordinación se integró también como parte del Subconsejo Científico de la Reserva de la Biosfera Montes Azules de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) y participó en la capacitación sobre la Visión Internacional de la Normalización y la Evaluación de la Conformidad.

Vinculación con organismos de la sociedad civil

La COUS trabajó junto con el Club de Rotarios en el proyecto Jardines para colibríes en centros de asistencia e integración social de la Ciudad de México.

Y con ECOCE A.C., para proyectos de recolección y reciclaje de colillas de cigarro, así como en el programa de residuos sólidos y educación ambiental.

Otra institución con la que se ha colaborado es con The Climate Reality Project, iniciativa del premio Nobel Al Gore que busca formar líderes en la comunicación efectiva de la problemática climática. Para ello se gestionaron pláticas introductorias al tema dirigidas a estudiantes de la Escuela Nacional Preparatoria; durante este año se dieron charlas a más de 300 alumnos de bachillerato.

Vinculación internacional

En el ámbito internacional, destaca la incorporación de la UNAM como miembro de la Red Internacional de Campus Sustentables.

También cabe mencionar la firma de un convenio de colaboración con la Universidad de Montpellier SupAgro, sede de la Cátedra Unesco Alimentación del Mundo. En el marco de esta colaboración, se recibió una estudiante en estancia profesional que colaboró por cinco meses con la COUS.

La COUS fue invitada a presentar una propuesta preliminar de su Programa de Alimentación Sustentable en la reunión anual del Pacto de Milán sobre Políticas Alimentarias Urbanas de las Naciones Unidas, en la ciudad de Montpellier, Francia, donde se reunieron representantes de cerca de 100 ciudades comprometidas con la construcción de sistemas agroalimentarios sustentables.

GESTIÓN INSTITUCIONAL

Programa de consumo sustentable

En 2019 se realizó un primer ejercicio de diagnóstico sobre la oferta alimentaria en el *campus* de Ciudad Universitaria. En el marco de los esfuerzos por incentivar e involucrar a la comunidad universitaria a desarrollar esquemas de consumo que respondan a los retos de sustentabilidad social, económica, ambiental y cultural, durante los diferentes módulos del Seminario Internacional Tópicos de Fronteras en la Sustentabilidad se cubrieron los servicios de cafetería con alimentos fruto de la labor de productores de pequeña escala con prácticas de producción sustentables. Este ejercicio se acompañó de una campaña de promoción sobre otras formas de consumo y los beneficios de consumir estos productos.

Se realizó vinculación con proveedores de productos no alimentarios, en particular con aquellos relacionados con nuevos materiales para envases de alimentos y la búsqueda de la eliminación de envases de uso único; también se realizó la vinculación con artesanos (papelería y ropa, principalmente). Estas actividades se enfocaron a la construcción de un Catálogo de Proveedores Sustentables con posibilidades de abastecer a la UNAM; se tiene actualmente disponible un directorio de 20 proveedores de alimentos y de promotores de prácticas sustentables, los cuales requieren acompañamiento para cumplir con los requisitos administrativos afines.

