

# **DIRECCIÓN GENERAL DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL**

## **– DGEI –**

Dr. Imanol Ordorika Sacristán  
Director General – desde septiembre de 2008

El objetivo principal de la Dirección General de Evaluación Institucional (DGEI) es contribuir a las tareas de planeación, evaluación y desarrollo institucional de la Administración Central, las entidades académicas y las dependencias universitarias, mediante la realización de estudios, diagnósticos, análisis de información, elaboración de indicadores y formulación de propuestas que apoyen el diseño y puesta en práctica de las políticas institucionales.

A la DGEI le corresponde el análisis de procesos y políticas institucionales desde una perspectiva general e integral, en la que se articula la evaluación de las funciones académicas de los subsistemas y de las comunidades universitarias. También atañe a la DGEI la evaluación de aquellos aspectos del contexto nacional e internacional considerados relevantes para el análisis comparativo del desempeño institucional.

El énfasis de las tareas de la DGEI está puesto en el conocimiento y análisis de la ubicación de la UNAM en el ámbito nacional e internacional y en la formulación de recomendaciones para mejorar su presencia.

Esta orientación se ha traducido en la realización de estudios, la relación con organismos y empresas que llevan a cabo clasificaciones universitarias, y en la participación en debates nacionales e internacionales sobre la temática. Asimismo, las tareas que la DGEI realiza en conjunto, forman parte de una estrategia que contribuye a la tarea fundamental de la institución en materia de transparencia, visibilidad y rendición de cuentas.

A continuación, se mencionan los resultados obtenidos por la DGEI, durante 2023, en el marco de los proyectos a su cargo.

### **SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACIÓN ACADÉMICA**

La Dirección General de Evaluación Institucional estuvo a cargo del Proyecto 3.1.15. Actualizar el Sistema Integral de Información Académica (SIIA) de la UNAM, el cual formó parte del Plan de Desarrollo Institucional 2019-2023.

Desde diciembre de 2017, la UNAM cuenta con un Sistema Integral de Información Académica (SIIA) que funciona en su totalidad y que hace interoperables al 100% las diversas bases de datos de Información de la producción académica existentes en la Institución, tales como: Registro Único del Personal Académico (RUPA) de la DGAPA; Sistema de Información sobre el Desempeño de Entidades Académicas (SIDEA) de la DGEI; Bases de datos de historias académicas y grupos académicos de la Dirección General de la Administración Escolar (DGAE); Sistema de Información de la Coordinación de la Investigación Científica (SICIC); Humanindex de la Coordinación de Humanidades (CH) y TESIUNAM de la Dirección General de Bibliotecas y Servicios Digitales de Información (DGBSDI). Dada su funcionalidad para ofrecer datos que apoyen a la Administración Central en términos de evaluación y rendición de cuentas, el SIIA se encuentra en actualización y crecimiento de manera permanente.

El 19 de abril de 2022, el SIIA fue presentado oficialmente a las autoridades universitarias y se abrió al público en general, manteniendo el compromiso sobre la revisión y constante incorporación de nuevos datos y rubros que respondan a las necesidades institucionales.

Durante 2023, se dio continuidad a las mesas de trabajo con universidades de otros países interesadas en conocer la metodología y la herramienta, y se han realizado colaboraciones con otras dependencias de la UNAM a las que se les brinda apoyo en el manejo y presentación de datos estadísticos, sobre trabajos propios de cada entidad.

Además de lo anterior, se continuaron los trabajos de actualización de las bases de datos que alimentan al SIIA y se efectuaron ajustes a los módulos de visualización, tales como:

- Se agregó el subsistema de Ciudad Universitaria, haciendo énfasis a los trabajos que se realizan en el campus.
- Se reemplazaron las consultas internas para que se pueda desplegar la información de manera más rápida en el reporte de entidades para toda la UNAM.
- Se agregó la sección de proyectos SIIA, el cual direcciona a la nueva página de proyectos de la UNAM.
- Se hizo un análisis para mejorar y depurar palabras clave de los ODS.

El tratamiento y visualización de datos que engloban los trabajos de la DGEI a través del SIIA, siguen los Lineamientos de transparencia de la UNAM.

Cabe señalar que tienen acceso a esta base de datos, tanto dependencias internas como externas. Toda la información que es recopilada, tratada y generada desde la

DGEI establece la pauta para que las dependencias y autoridades realicen los estudios e informes relevantes sobre los temas que demandan su interés en el ámbito de la educación superior.

El SIIA ofrece a los usuarios de las entidades académicas información actualizada de forma permanente sobre rubros que van desde la Información general del académico o la producción científica en los indexadores WoS-SCOPUS y producción de obras con ISBN, hasta datos de docencia y tutoría de posgrado. Los productos sobre los cuales es posible consultar en el SIIA son: Entidades, Firmas, Académicos, Nombramientos, Estímulos, Tutorías de posgrado, Patentes otorgadas, Libros completos, Tesis, Proyectos (PAPIME), Artículos WoS-SCOPUS, Docencia impartida y Colaboraciones internacionales, entre otros.

El sitio web SIIA de la Dirección General de Evaluación Institucional permite:

- Realización de búsquedas por entidad o subsistemas dentro de la UNAM para la visualización de producción en artículos, revistas, obras con ISBN, publicaciones en WoS, SCOPUS y patentes por el personal adscrito a una entidad o subsistema mediante gráficas y tablas.
- Visualización de colaboraciones nacionales e internacionales en producción académica de una entidad o subsistema; las internacionales incluyen un mapa geográfico.
- Reporte de tesis dirigidas por el personal académico de una entidad o subsistema.
- Reporte de planta docente con grupo de una entidad o subsistema.
- Reporte de proyectos en los que ha participado la entidad o subsistema.
- Informe ejecutivo de una entidad o subsistema.
- Indicadores básicos de una entidad o subsistema.
- Búsqueda de productos por tema, autor, fecha y entidades de la UNAM.
- Búsqueda de productos en colaboración con instituciones internacionales.
- Realización de búsqueda de personal académico por nombre.
- Visualización de la información más relevante de un académico tal como: Nombramiento actual y nombramientos anteriores, CURP, RFC, Edad, Estímulos otorgados.
- Visualización de la producción de un académico en libros y revistas, así como tesis que ha dirigido y cursos que ha impartido.
- Descarga en PDF de la ficha del académico que incluye los dos puntos anteriores.

- Descarga en Excel que contiene un listado de la producción académica en libros, revistas, WoS, SCOPUS y tesis dirigidas de un académico.
- Visualización de nombramientos académicos con que cuenta una entidad o subsistema desde 2008.
- Visualización de personal académico con un determinado nombramiento con estímulos y reconocimientos pertenecientes a una entidad o subsistema de la UNAM.
- Ordenación de información por columnas en donde se presenten datos visualizados mediante tablas.
- Visualización digitalizada al encontrar información referente a una tesis de la UNAM.
- Descarga en Excel de registros de documentos en revistas, libros y capítulos con ISBN, tesis dirigidas, reportes técnicos y patentes de una entidad o subsistema de la UNAM.
- Información referente a alumnos de la UNAM, tal como matrícula, porcentaje de eficiencia, terminal y total de titulados.
- La mayor parte de la información cuenta con evidencias que además de indicar la cantidad de artículos o productos, visualiza cuáles son éstos.

Asimismo, el sitio web SIIA permite la actualización de la producción científica indexada al día; la respuesta inmediata a los requerimientos de información; la vinculación persona/productos; la elaboración de informes de acuerdo con las necesidades de los usuarios; y la atención a requerimientos de auditoría.

## **SISTEMA DE INFORMACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR**

El Sistema de Información de la Educación Superior (SIIES) es resultado de los trabajos iniciados con el Estudio Comparativo de Universidades Mexicanas (ECUM) y su explorador de datos (Execum), sistema desarrollado en la DGEI desde su fundación. El ECUM es un proyecto de investigación que sistematiza, mide y compara el desempeño de universidades y otras instituciones mexicanas de educación superior. Se sustenta en la recopilación, ordenamiento y análisis de información obtenida en fuentes oficiales y bases de datos reconocidas (SEP, CONACyT, INDAUTOR, IMPI, WoS y SCOPUS, entre otras). Contiene datos de más de 3,600 organismos, incluyendo instituciones de educación superior públicas y privadas, centros de investigación, instituciones de salud, dependencias gubernamentales y diversos organismos sociales o privados. Es un proyecto permanente que actualiza sus datos año con año.

El SIIES surge con el propósito de desarrollar un sistema de información estadística, de libre acceso, que integre, de manera armónica, los diversos procesos, los componentes, insumos y resultados de la educación superior nacional, tomando como base los desarrollados por la UNAM a través de la DGEI.

Es una herramienta de apoyo a las IES para seguimiento de desempeño a través de datos básicos relacionados con la investigación, la docencia y la difusión de la cultura, desde las perspectivas de la inclusión y desarrollo sostenible.

En el SIIES participan instituciones como la Secretaría de Educación Pública, a través de su Coordinación de Planeación, Evaluación y Estadística; la AMEREIAF, la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, la Universidad de Guadalajara y las universidades autónomas de Nuevo León, Ciudad Juárez, del Carmen y de Guerrero, entre otras, con el objetivo de atender las obligaciones establecidas en Ley de Educación Superior de México, a través de los datos que se ofrecen, como los indicadores por institución, agregados estatales, nacionales y por subsistema.

El SIIES es un programa estratégico para la obtención de datos que coadyuven en tareas como:

- La elaboración de estrategias prioritarias de la Educación Superior.
- La obtención de estadística sobre la Educación Superior en México, y de estadística sobre la Educación Profesional en México.
- La construcción de fichas sobre atención en educación superior por entidad federativa.
- La generación de un sistema comparativo por Entidad Federativa.

El 23 de marzo de 2022, se instaló oficialmente el Comité Técnico del SIIES, sesión encabezada por directivos de SEP y de la UNAM.

Las autoridades educativas, instituciones de educación superior, además de las instancias y sectores vinculados al sector educación superior, han continuado trabajando en colaboración constante con la DGEI y proporcionándole la información oportuna que es integrada al SIIES para fines estadísticos, de planeación y evaluación.

Entre otras acciones realizadas en 2023 para la operación del sistema, se encuentran las siguientes:

- » Se actualizó el glosario de términos de la SEP, incorporando una pestaña que permite visualizar los términos de la DGEI involucrados en los cálculos que permiten la visualización de varias gráficas. En esta sección se consulta a la base de datos para obtener los diferentes términos manejados en el sitio web.

- » Se agregó al navegador las secciones: Informes por ciclo escolar, y Principales indicadores.
- » Se actualizó la sección de Perfil Estadístico del Sistema Nacional de Educación Superior. Esta sección permite consultar la información de varios indicadores relacionados con la matrícula, instituciones, docentes y escuelas por ciclo escolar. Se considera nivel Profesional (Licenciatura y TSU) y nivel Superior (Licenciatura, TSU y Posgrado). Además de tablas de cifras por rubros, esta sección provee gráficas de pastel, comparativos por diferentes años y gráficas de crecimiento.

### LA UNAM EN LOS ODS

La iniciativa de construir un sistema de información sobre las acciones que la UNAM realiza con la finalidad de cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), surgió en 2018 a raíz de la solicitud de Ranking de Impacto del Times Higher Education. En la UNAM no había una fuente centralizada, por lo que se recopiló la información a partir de solicitudes a diversas dependencias y entidades.

Durante 2023, los trabajos de la DGEI se orientaron a puntualizar los apoyos y avances que la UNAM lleva a cabo dentro de los 17 ODS, por lo que se actualizaron en el sitio web “La UNAM y los Objetivos de Desarrollo Sostenible” los rubros de publicaciones indexadas, publicaciones con obras IBSN, convenios, proyectos, servicio social, voluntariado, tesis, grupos DGAE y patentes otorgadas.

Se continuó con la búsqueda de información, datos, proyectos y programas que pudieran dar respuesta a los requerimientos del ranking. Se encontró que la UNAM ha desarrollado miles de acciones que se pueden “alinear” a los requerimientos expresados en los 17 ODS.

Para dar visibilidad al número y características de las actividades encontradas en la UNAM y dada la importancia que revisten las mismas frente a los requerimientos globales de sostenibilidad, la DGEI desarrolló y mantiene actualizada una página electrónica que permite dar cuenta del compromiso institucional que la UNAM tiene con los distintos ODS y su cabal cumplimiento, a través de la muestra de las evidencias que existen sobre cada actividad académica, acción o servicio.

La información sobre las acciones recopiladas por cada uno de los ODS se encuentra actualizada y abarca el periodo 2015-2023; está distribuida en los 17 objetivos, y en cada uno de ellos las acciones se presentan organizadas en los siguientes rubros: a) Investigación; b) Docencia; c) Becas; d) Trabajo comunitario; e) Trabajo con empresas, y f) Convenios.

La página [www.ods.unam.mx](http://www.ods.unam.mx) se encuentra en funcionamiento y contiene más de un millón de productos que se encuentran alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En la página es posible encontrar estadísticas y evidencia de cada acción organizada respecto a los ODS y que dan respuesta tanto a la solicitud del ranking Times, como al programa de la ONU.

## **CURRÍCULUM VITAE ÚNICO**

Desde 2022 la UNAM cuenta con el Currículum Vitae Único (CVU) construido, que permite la integración de toda la información curricular y las actividades de los académicos de la institución en un formato único, en etapa de pruebas de funcionamiento. En 2023 se continuaron las pruebas piloto con varias entidades universitarias de la UNAM, para propiciar que sus académicos hagan uso del sistema y realicen las observaciones oportunas sobre accesibilidad y manejo de información, y de esta forma realizar las modificaciones que sean necesarias.

Las entidades universitarias participantes en las pruebas piloto son: Facultad de Química, Instituto de Química, Centro de Ciencias Genómicas, FES Cuautitlán y el Instituto de Geofísica.

El CVU UNAM en línea será interoperable con el Sistema Integral de Información Académica y con otros sistemas de información de la Universidad, con el fin de apoyar la evaluación de las funciones académicas y de las comunidades universitarias.

El Currículum Vitae Único en su nueva interfaz despliega el trabajo de los profesores e investigadores de la UNAM, integrando su información curricular y las actividades académicas, lo que les otorga apoyo para confirmar y vincular sus trabajos.

## **ANÁLISIS SOBRE LA PRESENCIA DE LA UNAM Y OTRAS UNIVERSIDADES IBEROAMERICANAS EN LOS PRINCIPALES RANKINGS INTERNACIONALES**

Como parte de las labores permanentes de la DGEI se analiza comparativamente el desempeño de las universidades iberoamericanas en los principales rankings internacionales. Además, analiza el comportamiento de las universidades iberoamericanas en las clasificaciones mundiales a partir del contexto en el que desarrollan sus actividades, mediante el uso de información sobre infraestructura científica, inversión en ciencia y tecnología, gasto en educación superior y la relación entre las políticas públicas específicas de cada país y el comportamiento académico de las instituciones.

Dicho proyecto tiene cuatro vertientes:

- Estudios comparativos sobre el comportamiento de la UNAM y otras universidades iberoamericanas en las clasificaciones mundiales, a partir del contexto en el que desarrollan sus actividades.
- Coordinación con responsables de las entidades de la UNAM para recabar los datos institucionales, con el fin de proporcionar la información solicitada por diversos rankings difundidos en el ámbito nacional e internacional. Integración de los resultados de los rankings con información referente a la infraestructura científica, inversión en ciencia y tecnología, gasto en educación superior y la relación entre las políticas públicas específicas de cada país y el comportamiento académico de las instituciones.
- Sistematización y envío de información a productores de rankings. Atención a las solicitudes de información de rankings internacionales como Times Higher Education, QS Quacquarelli Symonds Ltd, América Economía, así como nacionales de los periódicos Reforma y El Universal, entre otros.
- Diseño de iniciativas institucionales para el posicionamiento frente a los rankings y el desarrollo de políticas académicas.

En ese sentido, durante 2023 se realizaron las siguientes acciones:

- Integración de los resultados de los rankings con información referente a la infraestructura científica, inversión en ciencia y tecnología, gasto en educación superior y la relación entre las políticas públicas específicas de cada país y el comportamiento académico de las instituciones.
- Análisis y seguimiento de la UNAM en los principales rankings. Al respecto, se integraron los siguientes informes: La UNAM en el ranking Reforma “Las Mejores Universidades 2023” (30 de marzo de 2023); La UNAM en el QS Ranking Mundial por Áreas del Conocimiento 2023 (18 de abril de 2023); la UNAM en la Guía Mejores Universidades 2023, del periódico El Universal (23 de mayo de 2023); las Universidades Iberoamericanas en los principales rankings internacionales (30 de marzo 2023); Times Higher Education Ranking Mundial de Universidades 2023, THE BRICS y economías emergentes 2023 y Ranking América Economía; THE ranking de impacto 2023 (6 de junio de 2023); QS 2024 (26 de julio de 2023); THE ranking Latinoamérica 2023 (31 de julio de 2023); Webometrics 2023-2, edición Julio (3 de agosto de 2023); Best Scientists 2023, de Research.com (15 de agosto de 2023); y ARWU 2023 (18 de agosto de 2023). Los informes están disponibles en <http://www.dgei.unam.mx/hwp/seguimiento-y-analisis-de-rankings-y-clasificaciones/>

- Se actualizó la base de datos correspondiente al posicionamiento de las universidades iberoamericanas “Base de datos de Universidades Iberoamericanas en los principales rankings internacionales”. Disponible en: <http://www.dgei.unam.mx/hwp/seguimiento-y-analisis-de-rankings-y-clasificaciones/>
- Se elaboró el libro *Los rankings universitarios en América Latina (2013-2022). Hegemonía, desigualdades y debates*. Esta publicación tiene dos objetivos: primero, explorar la historia y críticas a los rankings universitarios, centrándose en sus variadas metodologías. En segundo lugar, analiza el rendimiento de América Latina, México y la UNAM en los rankings de 2013 a 2022, destacando la falta de atención internacional a esta región.

### ESTUDIO COMPARATIVO DE UNIVERSIDADES MEXICANAS

El Estudio Comparativo de Universidades Mexicanas (ECUM) es un sistema que permite el acceso a información de cuatro mil organismos e instituciones educativas, incluyendo IES públicas y privadas; centros de investigación; instituciones de salud; dependencias gubernamentales y diversos organismos sociales y privados. El Estudio Comparativo de Universidades Mexicanas (ECUM) se encuentra en operación.

Durante el segundo semestre de 2022 se concluyó una nueva interfaz del ECUM que contempla: a) Actualización de datos e indicadores; b) Datos nacionales; c) Datos estatales; d) Datos institucionales; e) Comparativos; f) Primeros lugares; g) Sesiones de usuarios; h) Datos 2008-2013; i) Guía de usuarios; j) Documentación, y k) Guías de usuarios extendidos.

La información está disponible en acceso abierto a través de un sistema en línea denominado Explorador del ECUM (ExECUM3). Esta información llega a desplegarse en más de 800 sub-rubros que se desprenden de los datos recopilados a través del ECUM.

En 2023 se continuó revisando la nueva versión del Explorador de Datos del Estudio Comparativo de Universidades Mexicanas (ExECUM3), para incorporar microdatos y contenido del Formato 911 de la SEP, modificar las gráficas y actualizar la guía de uso.

Entre las mejoras realizadas al explorador, en 2023, se encuentran las siguientes:

- Datos actualizados desde 2014, con una liga a información desde 2008.
- Visualizar datos nacionales, por estado o por conjunto institucional en docenas de rubros
- Realizar búsquedas personalizadas y flexibles sobre el sistema en su totalidad, por conjunto institucional y por estado

- Construir y descargar gráficas y tablas editables en distintos formatos
- Registrarse y guardar las consultas realizadas y sus resultados
- El ExECUM3 ofrece información obtenida de fuentes y bases de datos oficiales; por ejemplo, de la SEP, Conacyt, INDAUTOR, IMPI, WoS y Scopus, entre otras.
- Consulta de datos SNI al año 2022.
- En los módulos de análisis se agregaron: Hablantes de lengua indígena y Discapacidad.
- Visualización de datos del último año, por orden de aparición.
- Información complementaria en relación con cada rubro y simplificación de datos para darle claridad al usuario.

### **NUEVAS TENDENCIAS DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR**

Dentro de las funciones de la DGEI se encuentra la de aportar elementos para el análisis, la evaluación y mejoramiento de los procesos académicos universitarios de entidades y dependencias y/o de la institución en general. Es por ello que, en 2023, la DGEI participó con otras áreas de la administración central de la UNAM en el análisis y elaboración de propuestas referentes al examen de admisión y el desempeño escolar.

Los diferentes sistemas y bases con que la DGEI cuenta, han sido también de fundamental apoyo para el cumplimiento de otras de las tareas de la Dirección, como la participación en los procesos de rendición de cuentas ante la Auditoría Superior de la Federación y aquellos que se refieren a la transparencia y las solicitudes de información. En 2023, como en otros años, se atendieron solicitudes de la administración central para dar respuesta a las distintas auditorías de la federación, así como a las de transparencia.

Durante 2023, la Dirección General de Evaluación Institucional, en colaboración con el Programa Universitario de Estudios sobre Educación Superior desarrollaron un análisis e investigación sobre el proceso de admisión a licenciatura en la UNAM, que se compiló en el libro en revisión titulado *Anhelos y realidad: el proceso de admisión en la UNAM*, con la intención de reflexionar sobre su impacto en el desempeño de las actividades académicas institucionales.

