



**ESCUELA NACIONAL DE  
ESTUDIOS SUPERIORES  
UNIDAD JURIQUILLA**

**ENES  
JURIQUILLA**



**PLAN DE  
DESARROLLO  
INSTITUCIONAL  
2022-2026**

**DR. RAÚL GERARDO PAREDES GUERRERO  
DIRECTOR**

# CONTENIDO

PRESENTACIÓN .....	4
ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO DE LA ENES JURQUILLA 2022-2026.....	5
INTRODUCCIÓN.....	6
MISIÓN .....	7
VISIÓN .....	7
PRINCIPIOS RECTORES DE LA ENES JURQUILLA.....	8
DIAGNÓSTICO DE LA ENTIDAD ACADÉMICA .....	9
ALINEACIÓN DE LOS EJES ESTRATÉGICOS DE LA ENES JURQUILLA 2022-2026 CON EL PLAN DE DESARROLLO 2019-2023 DE LA UNAM .....	13
EJE 1: CALIDAD EDUCATIVA Y CRECIMIENTO .....	14
<b>PROGRAMA 1.1</b> .....	15
EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE LOS PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIO DE LAS LICENCIATURAS.....	15
<b>PROGRAMA 1.2</b> .....	16
MOVILIDAD ESTUDIANTIL.....	16
<b>PROGRAMA 1.3</b> .....	17
CONCLUSIÓN DE CRÉDITOS Y TITULACIÓN .....	17
<b>PROGRAMA 1.4</b> .....	18
POSGRADO.....	18
<b>PROGRAMA 1.5</b> .....	19
CRECIMIENTO DE LA MATRÍCULA ESTUDIANTIL.....	19
EJE 2: FORTALECIMIENTO INVESTIGACIÓN Y SUPERACIÓN ACADÉMICA.....	20
<b>PROGRAMA 2.1</b> .....	21
INCREMENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA PLANTA ACADÉMICA .....	21
<b>PROGRAMA 2.2</b> .....	22
INVESTIGACIÓN .....	22

<b>PROGRAMA 2.3</b> .....	23
SUPERACIÓN ACADÉMICA .....	23
EJE 3: BIENESTAR INTEGRAL: SALUD, CULTURA Y RECREACIÓN .....	24
<b>PROGRAMA 3.1</b> .....	25
SALUD Y NUTRICIÓN .....	25
PROGRAMA 3.2 .....	26
APOYO PSICOPEDAGÓGICO.....	26
PROGRAMA 3.3 .....	27
DEPORTES, CULTURA Y RECREACIÓN.....	27
EJE 4: COMUNIDAD IGUALITARIA, CON VALORES, SEGURA Y SUSTENTABLE .....	28
<b>PROGRAMA 4.1</b> .....	29
COMUNIDAD IGUALITARIA E INCLUYENTE SIN VIOLENCIA.....	29
<b>PROGRAMA 4.2</b> .....	30
COMUNIDAD SUSTENTABLE .....	30
EJE 5: EDUCACIÓN CONTINUA, VINCULACIÓN Y EXTENSIÓN DE LA CULTURA .....	32
<b>PROGRAMA 5.1</b> .....	33
EDUCACIÓN CONTINUA.....	33
<b>PROGRAMA 5.2</b> .....	34
VINCULACIÓN .....	34
<b>PROGRAMA 5.3</b> .....	35
EXTENSIÓN Y DIFUSIÓN DE LA CULTURA .....	35
EJE 6: SERVICIOS ADMINISTRATIVOS E INFRAESTRUCTURA DE CALIDAD .....	36
<b>PROGRAMA 6.1</b> .....	37
GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN.....	37
<b>PROGRAMA 6.2</b> .....	38
INFRAESTRUCTURA .....	38
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO DE LA ENES JURQUILLA 2022-2026 .....	39

# PRESENTACIÓN

En el presente documento se establecen y formalizan los pasos a seguir en la Escuela Nacional de Estudios Superiores, Unidad Juriquilla (ENES Juriquilla) durante los próximos cuatro años, definiendo los objetivos específicos y prioridades para continuar con el crecimiento y acciones de mejora que se han previsto desde el periodo anterior y con ello enriquecer y fortalecer las acciones para consolidar el desarrollo de la entidad.

En concordancia con el Plan de Desarrollo Institucional 2019-2023 del Rector de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Dr. Enrique Luis Graue Wiechers, la ENES Juriquilla presenta su Plan de Desarrollo 2022-2026, el cual fue creado a través de un análisis interno y del entorno a nivel regional, nacional e internacional. El Plan está estructurado en seis ejes estratégicos y 19 programas que a su vez comprenden 58 proyectos que atienden las funciones sustantivas de nuestra Universidad. Cada uno de los ejes y programas se encuentran alineados de manera transversal al Plan de Desarrollo Institucional de la UNAM con el objetivo de continuar con el fortalecimiento y desarrollo de esta entidad académica cuyo fin es potenciar el desarrollo educativo, tecnológico y científico de la zona del Bajío. Cada programa contiene proyectos con sus respectivas metas y los indicadores con los que serán medidos para el oportuno seguimiento.

# ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO DE LA ENES JURQUILLA 2022-2026

EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	NÚMERO DE PROYECTOS
<b>EJE 1: Calidad Educativa y crecimiento</b>	1.1 Evaluación y acreditación de los planes y programas de estudios de las licenciaturas	2
	1.2 Movilidad estudiantil	3
	1.3 Conclusión de créditos y titulación	4
	1.4 Posgrado	3
	1.5 Crecimiento de la matrícula estudiantil	3
<b>EJE 2: Fortalecimiento, investigación y superación académica</b>	2.1 Incremento y fortalecimiento de la planta académica	3
	2.2 Investigación	3
	2.3 Superación académica	3
<b>EJE 3: Bienestar integral: salud, cultura y recreación</b>	3.1 Salud y nutrición	3
	3.2 Apoyo psicopedagógico	2
	3.3 Deportes y recreación	4
<b>EJE 4: Comunidad Universitaria, igualitaria, con valores, segura y sustentable.</b>	4.1 Comunidad igualitaria e incluyente y sin violencia	4
	4.2 Comunidad sustentable	3
	4.3 Responsabilidad social: voluntariado	3
<b>EJE 5: Educación Continua, Vinculación y Extensión de la Cultura</b>	5.1 Educación continua	3
	5.2 Vinculación	3
	5.3 Extensión de la cultura	3
<b>EJE 6: Servicios administrativos e infraestructura de calidad</b>	6.1 Gestión y administración	3
	6.2 Infraestructura de calidad	3

# INTRODUCCIÓN

La creación de la ENES Juriquilla, aprobada por el H. Consejo Universitario en la sesión del 13 de diciembre de 2017 ha contribuido a fortalecer el carácter nacional de la UNAM, como parte de su descentralización, cumpliendo con sus funciones sustantivas de docencia, investigación y difusión de la cultura.

La ENES Juriquilla se encuentra comprometida con la formación de profesionistas de alto nivel académico con un enfoque multidisciplinario en áreas emergentes del conocimiento. Gracias al esfuerzo de toda su comunidad se ha posicionado como un referente muy importante en la región del Bajío. El aprovechamiento de la infraestructura de la ENES, así como el apoyo de las entidades del campus, coadyuvará en una sólida formación académica del alumnado.

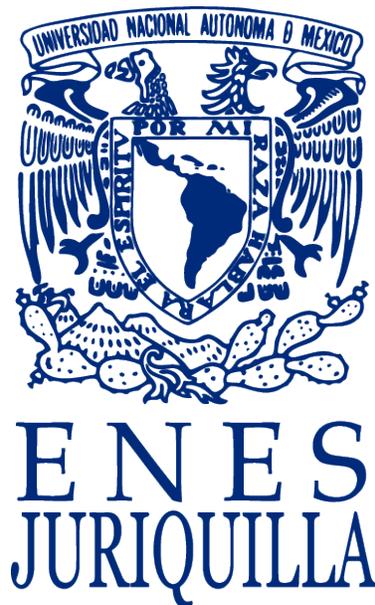
Durante el periodo de confinamiento y distanciamiento social originado de la pandemia por el SARS COV 2 (COVID 19), todas las actividades en la Escuela se llevaron a cabo de forma remota. Se seleccionaron y habilitaron herramientas que permitieron el buen funcionamiento y el desarrollo de las actividades académicas tales como: clases, conferencias, seminarios, congresos, talleres, entre otros. La nueva realidad obligó a implementar nuevas tecnologías que permitieran el desarrollo de las funciones sustantivas de la ENES Juriquilla. De esta manera, en febrero de 2022 se retomaron las actividades de manera presencial respetando los protocolos de sana distancia. Ahora estamos aprovechando las ventajas de las actividades híbridas que se desarrollaron durante la pandemia para contribuir a una formación integral de nuestra comunidad estudiantil.

## MISIÓN

Ofrecer educación de calidad para formar profesionistas con las competencias necesarias para solucionar los problemas que demanda su actividad profesional.

## VISIÓN

Ser referente a nivel nacional e internacional como un espacio de excelencia académica potenciando el desarrollo tecnológico y científico de México



# PRINCIPIOS RECTORES DE LA ENES JURQUILLA

- **Excelencia académica:** Poner al alumnado en el centro, ya que son la razón de ser de la ENES Juriquilla, trabajando permanentemente por mejorar su formación académica.
- **Pensamiento crítico:** Promover en el alumnado la participación en proyectos de investigación que contribuya a desarrollar un pensamiento crítico.
- **Responsabilidad social:** Participar en la transformación de la sociedad, a través de la formación de mejores ciudadanos/as, con mayores conocimientos que se utilicen para el bien común: ciudadanos/as responsables, honestos/as, comprometidos/as y participativos/as.
- **Innovación educativa:** Formar alumnos/as que desarrollen la capacidad de trabajar en equipo, argumentar, dialogar y respetar al otro, distinguiendo diferentes formas de ser y de pensar.
- **Equidad:** Reconocer en otros el valor que los hace ser humanos, actuando con sentido de equidad, inclusión y búsqueda de igualdad de oportunidades.
- **Autorrealización:** Promoverla tanto en el ámbito personal como en lo académico, mediante el ejercicio de la responsabilidad en la toma de decisiones y acciones realizadas.
- **Emprendimiento:** Impulsar que los alumnos/as busquen y generen oportunidades de mejora en su entorno, con una visión empresarial y global.
- **Identidad institucional:** Promover que la identidad universitaria sea el motor de desarrollo personal y profesional, al predominar los sentidos de pertenencia, compromiso y contribución.

# DIAGNÓSTICO DE LA ENTIDAD ACADÉMICA

El crecimiento de la ENES Juriquilla ha sido en etapas y aunque la obra civil sigue en proceso, se ha conseguido un importante desarrollo en diferentes áreas. Se logró incrementar la oferta académica de cinco a ocho licenciaturas, las cuales incluyen dos de nueva creación y seis implantadas. En consecuencia, el número de estudiantes incrementó de 83 a 415 de los cuales más del 70 por ciento son foráneos, provenientes de varios estados de la República. Asimismo, se revisaron y actualizaron los programas de estudio de las licenciaturas en Ciencias de la Tierra y Tecnología ante las instancias correspondientes, lo que contribuye a mejorar la calidad educativa. También se cuenta con el Centro de Lenguas cuya creación fue aprobada en 2019 por el Consejo Técnico de la ENES Juriquilla.

El Departamento de Apoyo al Estudiante, fue pensado y creado para coadyuvar al desarrollo integral de nuestra comunidad estudiantil desde sus tres áreas: Apoyo Psicopedagógico, Apoyo Nutricional, Deportes y Cultura. Las tres áreas han brindado atención a la población estudiantil de la ENES Juriquilla, así como a estudiantes de posgrado de las diferentes dependencias del Campus Juriquilla de la UNAM. Con la finalidad de disminuir el rezago académico se ha fortalecido el programa de tutorías y becas, todo el alumnado de nuevo ingreso cuenta con un tutor que los acompaña a lo largo de sus estudios. Una vez que los estudiantes cumplieron con los requisitos mínimos indispensables, en 2021 inició el intercambio y movilidad a universidades de países como Canadá y España.

Se ha conformado una planta académica altamente capacitada integrada por 2 investigadores, 10 técnicos/as académicos, 29 profesores/as de tiempo completo y 42 profesores/as de asignatura que en su mayoría son profesores/as e investigadores/as de los diferentes centros e institutos del campus Juriquilla de la UNAM. La participación del personal académico del Campus Juriquilla como profesores/as de asignatura en la ENES ha sido fundamental para fortalecer la oferta académica y la participación de los alumnos/as en prácticas profesionales,

servicio social, estancias y proyectos de investigación. La sinergia que se buscó desde la creación de la escuela ha cobrado mayor fuerza durante los últimos años y la colaboración académica en docencia e investigación con las demás dependencias continúa fortaleciéndose.

En abril de 2019 se creó formalmente el Consejo Técnico de la ENES Juriquilla y posteriormente, la Comisión Dictaminadora y la Comisión Evaluadora del PRIDE. El Consejo Técnico de la ENES Juriquilla aprobó la creación de la Coordinación de Educación Continua que ha tenido una importante participación en la organización y desarrollo de diversos eventos académicos como son cursos, diplomados, talleres, y conferencias.

Así como la docencia, la investigación es importante dentro de las funciones de los profesores/as de tiempo completo de la ENES Juriquilla quienes casi en su totalidad cuentan con doctorado y un importante porcentaje de ellos/as cuentan con postdoctorado. En consecuencia, 22 de 29 profesores/as de carrera forman parte del Sistema Nacional de Investigadores. Esto ha permitido que los resultados en la producción científica en revistas nacionales, internacionales, capítulos en libros y artículos de divulgación vayan en aumento. Asimismo, se ha conseguido el apoyo financiero para proyectos de investigación otorgados por los diferentes programas de la UNAM como PAPIIT y PAPIIME, así como de otras instituciones como CONACyT y CONCyTEQ. Entre ellos, destacó el proyecto de CONACyT " Construcción y/o adecuación, equipamiento y puesta en operación de tres laboratorios especializados en geociencias, neurociencias y prótesis, para la formación de capital humano de nivel superior y posgrado en el estado de Querétaro" por 40 millones de pesos y un donativo otorgado en especie por la Fundación Rio Arronte por 16 millones de pesos.

En lo que corresponde a la difusión y extensión de la cultura, se firmó un convenio de colaboración con el Gobierno del Estado de Querétaro en el cual se recibió en comodato lo que hoy es el Centro Cultural UNAM Querétaro. En este espacio se han realizado múltiples actividades culturales y recreativas no solo para la comunidad universitaria sino para el público en general, siendo una opción cultural más para la población del estado. En este convenio de colaboración fue

fundamental el apoyo de Fundación UNAM. De igual manera se consiguió en comodato el Centro Cultural de la Lagartija el cual se sumará a los espacios destinados para la extensión de la cultura.

La ENES Juriquilla mantiene su firme compromiso a favor de la Igualdad de género y está rotundamente en contra de todo tipo de violencia. Inició el “Seminario Permanente de Formación Académica, Espacios Universitarios Seguros”. La ENES Juriquilla fue la primera dependencia en la UNAM en tener asignaturas curriculares obligatorias sin valor en créditos en materia de género, Temas Selectos en Perspectiva de Género I y II y en enero de 2021, se aprobó la conformación de la Comisión Interna para la Igualdad de Género (CInIG).

En lo que respecta a la infraestructura, se previó realizar de manera paulatina la construcción de los edificios que conforman el proyecto de la ENES Juriquilla, sin embargo, se han presentado retrasos por falta de recursos, así como de personal. Hoy en día se encuentran funcionando tres de los siete edificios y dos más están en construcción. Es prioritario concluir la obra de los edificios que actualmente se encuentran en proceso a fin de poder iniciar la construcción de los dos que faltan para completar el proyecto original con la finalidad de contar con las áreas contempladas desde la creación de la ENES Juriquilla y así atender las necesidades de la comunidad, ya que la matrícula y los servicios que la comunidad necesita crecen rápidamente.

En este orden de ideas se buscará conseguir los recursos para equipar el laboratorio de Neurociencias Clínicas. En este espacio se fomentará la formación de grupos multidisciplinarios en los que estudiantes de diferentes licenciaturas desarrollen proyectos en conjunto ya que este laboratorio servirá para realizar investigación de frontera donde los estudiantes de las licenciaturas en Neurociencias, Órtesis y Prótesis y Tecnología estudiarán técnicas como: electroencefalografía, potenciales evocados visuales, auditivos, somatosensoriales, motores y cognitivos, así como electromiografía, estimulación magnética transcraneal y otras evaluaciones del sistema nervioso. Con ello se fortalece la investigación, la publicación de artículos de investigación en revistas internacionales indizadas, el desarrollo de tesis de licenciatura y posgrado contribuyendo a la formación de recursos humanos

especializados. También es necesario terminar y equipar los laboratorios de docencia e investigación del Edificio III para continuar impartiendo clases y prácticas con técnicas de punta e investigación de frontera.

Una de las mejores oportunidades con que cuenta la ENES Juriquilla es su ubicación, ya que la zona del Bajío es una ventana abierta al mundo de la producción manufacturera automotriz y aeroespacial, la fabricación de equipo de transporte, accesorios, aparatos eléctricos, la industria química y alimentaria, entre otros. Particularmente al norte del estado de Querétaro se encuentran más de 40 parques industriales, los cuales en su momento han de requerir la intervención y apoyo de la ENES Juriquilla en sus procesos de capacitación, desarrollo de proyectos y tecnología, etcétera.

# ALINEACIÓN DE LOS EJES ESTRATÉGICOS DE LA ENES JURQUILLA 2022-2026 CON EL PLAN DE DESARROLLO 2019-2023 DE LA UNAM

EJES ESTRATÉGICOS ENES JURQUILLA 2022-2026	EJES ESTRATÉGICOS PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL UNAM 2019-2023
EJE 1: Calidad educativa y crecimiento	EJE 2: Cobertura educativa y calidad EJE 5: Vinculación nacional e internacionalización
EJE 2: Fortalecimiento, investigación y superación académica	EJE 3: Vida académica
EJE 3: Bienestar integral: salud, cultura y recreación	EJE 1: Comunidad universitaria igualitaria, con valores, segura, saludable y sustentable
EJE 4: Comunidad universitaria, igualitaria, con valores, segura y sustentable.	EJE 1: Comunidad universitaria igualitaria, con valores, segura, saludable y sustentable EJE 6: Administración y gestión universitarias
EJE 5: Educación continua, Vinculación y Extensión de la cultura	EJE 2: Cobertura y calidad educativa EJE 4: Cultura EJE 5: Vinculación nacional e Internacionalización
EJE 6: Servicios administrativos e infraestructura de calidad	EJE 6: Administración y gestión Universitarias

**OBJETIVO:** Contar con programas y planes de estudio de calidad y actualizados que respondan a los requerimientos de la sociedad, e implementar estrategias que posicionen nuestra oferta académica en el ámbito regional, nacional e internacional.

# EJE 1: CALIDAD EDUCATIVA Y CRECIMIENTO



## PROGRAMAS

- 1.1 Evaluación y acreditación de los planes y programas de estudio de las licenciaturas
- 1.2 Movilidad estudiantil
- 1.3 Conclusión de créditos y titulación
- 1.4 Posgrado
- 1.5 Crecimiento de la matrícula estudiantil

## EJE 1: CALIDAD EDUCATIVA Y CRECIMIENTO

### PROGRAMA 1.1

### EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE LOS PLANES Y PROGRAMAS DE ESTUDIO DE LAS LICENCIATURAS

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Contar con planes y programas de estudio que respondan a los requerimientos de la sociedad, lo que implica que estén actualizados, tengan pertinencia social y se evalúen de manera periódica.

#### PROYECTOS:

1. Trabajar en la revisión permanente de planes y programas de estudio de las licenciaturas que se imparten en la ENES Juriquilla.
2. Iniciar los trabajos de autoevaluación y diagnóstico de los planes y programas de estudio para su futura certificación y acreditación.

#### METAS:

- Planes y Programas de estudio actualizados.
- Acreditación de al menos 5 de las licenciaturas que se imparten en la ENES Juriquilla.

#### INDICADORES:

- Número de planes y programas de estudio actualizados.
- Número de carreras acreditadas.

#### ÁREAS RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO:

Secretaría General, Coordinación de licenciaturas.

## EJE 1: CALIDAD EDUCATIVA Y CRECIMIENTO

### PROGRAMA 1.2 MOVILIDAD ESTUDIANTIL

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Modificar las condiciones actuales de los Planes y Programas de estudio de las licenciaturas de la ENES Juriquilla para que facilite la movilidad estudiantil.

#### PROYECTOS:

1. Continuar con los trabajos para que la estructura curricular de los planes y programas de estudio de las licenciaturas que se imparten en la ENES Juriquilla permitan la movilidad estudiantil.
2. Realizar convenios en materia de movilidad con otras Instituciones de Educación Superior (IES) internacionales.
3. Promover la movilidad estudiantil en nuestros alumnos/as.

#### METAS:

- Incrementar el número de asignaturas a revalidar, por movilidad.
- Tener convenios de movilidad con otras IES Internacionales.
- Incrementar la movilidad de los estudiantes.

#### INDICADORES:

- Número de asignaturas revalidadas por movilidad.
- Número de convenios de movilidad con otras IES.
- Número de alumnos/as que realizaron movilidad.

#### ÁREAS RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO:

Secretaría Académica, Departamento de Servicios Escolares.

## EJE 1: CALIDAD EDUCATIVA Y CRECIMIENTO

### PROGRAMA 1.3 CONCLUSIÓN DE CRÉDITOS Y TITULACIÓN

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Diseñar estrategias que permitan la recuperación temprana del rezago académico e impulsar la titulación de los estudiantes.

**PROYECTOS:**

1. Fortalecer el Programa de Tutorías para evitar el rezago de estudiantes.
2. Planear, programar y promocionar asesorías académicas, que permitan apoyar a los estudiantes en riesgo de reprobación, rezago o abandono.
3. Diseñar programas individuales para la recuperación temprana del rezago.
4. Generar estrategias para un proceso de titulación a distancia.

**METAS:**

- Incrementar del número de alumnos/as tutorados/as.
- Incrementar el número de alumnos/as regulares.
- Disminuir el número de alumnos/as rezagados/as.
- Incrementar el número de alumnos/as titulados/as y la creación del módulo de titulación en el Sistema Integral de Información Académica Juriquilla (SIIAJ).

**INDICADORES:**

- Número de tutores/as y alumnos/as tutorados/as.
- Número de alumnos/as regulares.
- Número de alumnos/as rezagados/as.
- Porcentaje de alumnos/as titulados/as respecto al número de egresados/as.

**ÁREAS RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO:**

Secretaría Académica, Departamento de Servicios Escolares, Coordinación de Tutorías.

## EJE 1: CALIDAD EDUCATIVA Y CRECIMIENTO

### PROGRAMA 1.4 POSGRADO

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Proporcionar al alumnado opciones para continuar con su formación en algún programa de posgrado y fomentar la investigación multidisciplinaria.

#### PROYECTOS:

1. Realizar los trámites necesarios para ser entidad participante en programas de posgrado.
2. Fomentar la participación de los profesores/as para ser tutores/as en los programas de posgrado que se incluyan en la oferta educativa de la ENES Juriquilla.
3. Promover los programas de posgrado en el alumnado de las licenciaturas.

#### METAS:

- Ser entidad participante en al menos 4 programas de posgrado de la UNAM.
- Tener una plantilla docente participante en los programas de posgrado
- Lograr que los egresados/as de las licenciaturas de la ENES Juriquilla continúe sus estudios en algún programa de posgrado.

#### INDICADORES:

- Número de programas de posgrado en los que participa la ENES Juriquilla.
- Número de tutores/as en programas de posgrado de la entidad.
- Número de alumnos/as en programas de posgrado.

#### ÁREA RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO:

Secretaría Académica.

## EJE 1: CALIDAD EDUCATIVA Y CRECIMIENTO

### **PROGRAMA 1.5 CRECIMIENTO DE LA MATRÍCULA ESTUDIANTIL**

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Incrementar año con año la matrícula estudiantil y ser referente educativo en el estado de Querétaro y la región del Bajío.

#### **PROYECTOS:**

1. Potenciar la difusión de la oferta educativa participando en las diferentes ferias de universidades que se organizan en Querétaro y en entidades educativas cercanas de forma presencial o en línea.
2. Difundir la oferta educativa de la ENES Juriquilla en diversos medios de comunicación.
3. Participar en los eventos de difusión de oferta académica de la UNAM.

#### **METAS:**

- Incrementar la participación en ferias de universidades que se organizan en el estado de Querétaro.
- Incrementar la difusión en medios de comunicación.
- Fortalecer la participación en los eventos de difusión de la UNAM.

#### **INDICADORES:**

- Número de ferias atendidas.
- Número de participaciones en diferentes medios de comunicación en los que se difunde la oferta académica de la ENES Juriquilla.
- Número de eventos de difusión de la UNAM atendidos.

#### **ÁREA RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO:**

Coordinación de licenciaturas.

**OBJETIVO:** Consolidar una planta académica de calidad, actualizada en estrategias de innovación educativa e impulsar el desarrollo profesional del personal académico en investigación.

# EJE 2: FORTALECIMIENTO INVESTIGACIÓN Y SUPERACIÓN ACADÉMICA



## PROGRAMAS

- 2.1 Incremento y fortalecimiento de la planta académica
- 2.2 Investigación
- 2.3 Superación Académica

## EJE 2: FORTALECIMIENTO, INVESTIGACIÓN Y SUPERACIÓN ACADÉMICA

### PROGRAMA 2.1

### INCREMENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA PLANTA ACADÉMICA

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Incorporar personal académico de carrera de nuevo ingreso altamente calificado con el perfil de docente/investigador/a; así como lograr la estabilidad del personal académico a través de los concursos de oposición abiertos (COA's) y cerrados (COC's).

#### PROYECTOS:

1. Gestionar la apertura de plazas académicas para incorporar profesores/as de carrera con el perfil de docente-investigador/a.
2. Gestionar el incremento en el banco de horas.
3. Incentivar la participación del personal académico de carrera en los concursos de oposición abiertos y cerrados.

#### METAS:

- Obtener el número de plazas académicas solicitadas a la administración central.
- Obtener mayor número de horas para profesores/as de asignatura.
- Iniciar el proceso de los académicos de tiempo completo, que cumplen con los requisitos para el COA's/COC's.

#### INDICADORES:

- Número de profesores/as y técnicos/as académicos: Tiempo completo.
- Número de horas de asignaturas.
- Número de COA's/ COC's.

#### ÁREAS RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO:

Secretaría General, Asuntos del Personal Académico

## EJE 2: FORTALECIMIENTO, INVESTIGACIÓN Y SUPERACIÓN ACADÉMICA

### PROGRAMA 2.2 INVESTIGACIÓN

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Fortalecer la investigación dentro de la ENES Juriquilla e incrementar la colaboración con los centros e institutos de investigación del Campus Juriquilla de la UNAM, así como con otras instituciones educativas, gobierno e industria.

#### PROYECTOS:

1. Fomentar la participación del personal académico en las convocatorias de PAPIIT, PAPIME, CONACYT, CONCYTEQ, entre otras.
2. Mantener e incrementar la colaboración en proyectos de investigación con otras entidades educativas, gobierno e industria.
3. Incentivar al personal académico para la incorporación o permanencia al Sistema Nacional de Investigadores (SNI) y/o al Programa de Primas al Desempeño del Personal Académico de Tiempo Completo (PRIDE.)

#### METAS:

- Incrementar el número de proyectos de investigación con apoyo de los programas PAPIIT y PAPIME y/o CONACYT.
- Incrementar el número de productos de la investigación tales como, publicaciones de artículos arbitrados, artículos de divulgación científica, capítulos en libros, patentes, entre otros.
- Lograr que al menos el 80% de nuestros profesores/as pertenezcan al Sistema Nacional de Investigadores (SNI).

#### INDICADORES:

- Número de proyectos PAPIIT/PAPIME/CONACyT apoyados.
- Número de productos de la investigación al año.
- Porcentaje de profesores/as que son integrantes ante el SNI.

#### ÁREAS RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO:

Departamento de Presupuesto, Secretaría Académica, Departamento de Seguimiento y Evaluación y Departamento de Asuntos del Personal Académico.

## EJE 2: FORTALECIMIENTO, INVESTIGACIÓN Y SUPERACIÓN ACADÉMICA

### PROGRAMA 2.3 SUPERACIÓN ACADÉMICA

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Contar con una planta docente altamente capacitada y actualizada en temas diversos a través de cursos ofertados por la Escuela y respaldados por el Programa de Actualización y Superación Docente (PASD) de la Dirección General de Asuntos del Personal Académico (DGAPA).

#### PROYECTOS:

1. Programar cursos de estrategias pedagógicas dirigido a los profesores/as de nuevo ingreso.
2. Continuar con la capacitación del personal académico en aspectos didáctico-pedagógicos, el uso de las TIC, el dominio de lenguas extranjeras, en temas de igualdad de género, inclusión social y detección de alumnos en situaciones de riesgo.
3. Propiciar la participación de los académicos de la ENES Juriquilla en los cursos organizados por la entidad con el soporte del PASD.

#### METAS:

- Programar al menos un curso de estrategias pedagógicas al año para los profesores/as de nuevo ingreso.
- Programar diversos cursos que contribuyan a la superación del personal académico.
- Incrementar la participación del personal académica en los cursos organizados por la entidad con el soporte del PASD.

#### INDICADORES:

- Número de cursos de estrategias pedagógicas realizados para profesores/as de nuevo ingreso.
- Número de cursos de superación académica realizados.
- Número de personal académico que participó en cursos.

#### ÁREAS RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO:

Secretaría Académica, Departamento de Evaluación y Seguimiento.

**OBJETIVO:** Promover el desarrollo integral de la comunidad de la ENES Juriquilla a través de programas que favorezcan de manera integral la salud, el desarrollo de la cultura, la recreación y el deporte.

# EJE 3: BIENESTAR INTEGRAL: SALUD, CULTURA Y RECREACIÓN



## PROGRAMAS

- 3.1 Salud y Nutrición
- 3.2 Apoyo Psicopedagógico
- 3.3 Deportes, cultura y recreación

## EJE 3: BIENESTAR INTEGRAL: SALUD, CULTURA Y RECREACIÓN

### PROGRAMA 3.1 SALUD Y NUTRICIÓN

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Brindar asesoría nutricional y orientación alimentaria a los estudiantes, fomentando hábitos de vida saludables que les permitan tener un mayor desempeño en su rendimiento académico y deportivo, previniendo la aparición de enfermedades crónico - degenerativas y aumentando su calidad de vida.

#### PROYECTOS:

1. Evaluar y diagnosticar con mediciones antropométricas al alumnado de la ENES Juriquilla que lo solicitan. Y promover en los alumnos/as la importancia de conocer su estado de salud.
2. Proporcionar planes de apoyo nutricional y seguimiento al alumnado de la Escuela que lo requieran.
3. Realizar actividades que favorezcan la educación nutricional en la prevención y promoción de la salud.

#### METAS:

- Incrementar el número de evaluaciones y diagnósticos con mediciones antropométricas.
- Incrementar el número de alumnos/as atendidos y consultas de seguimiento.
- Programar por lo menos dos actividades al año relacionadas con la educación nutricional en la prevención y promoción de la salud.

#### INDICADORES:

- Número de evaluaciones y diagnósticos con mediciones antropométricas.
- Número de alumnos/as beneficiados/as con el plan de apoyo nutricional y seguimiento.
- Número de eventos relacionados con la educación nutricional en la prevención y promoción de la salud.

#### ÁREA RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO:

Área de Nutrición.

## EJE 3: BIENESTAR INTEGRAL: SALUD, CULTURA Y RECREACIÓN

### **PROGRAMA 3.2** **APOYO PSICOPEDAGÓGICO**

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Proporcionar al alumnado apoyo psicopedagógico que permita implementar estrategias encaminadas a favorecer la motivación y optimizar los procesos de aprendizaje; así como brindar asesorías en el manejo de las emociones, dirigidas a prevenir situaciones de riesgo y orientar en la toma de decisiones en el desarrollo de su vida académica.

#### **PROYECTOS:**

1. Brindar al alumnado consultas personalizadas donde se proporcione orientación psicopedagógica y asesoría en el manejo de las emociones.
2. Organizar actividades que coadyuven en el manejo de las emociones y en la toma de decisiones.

#### **METAS:**

- Contar con un programa permanente de atención al alumnado y contar con una activa participación de la comunidad.
- Incrementar el número de actividades que coadyuven en el manejo de las emociones y en la toma de decisiones.

#### **INDICADORES:**

- Número de alumnos/as atendidos
- Número de actividades organizadas

#### **ÁREA RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO:**

Área de Psicopedagogía.

## EJE 3: BIENESTAR INTEGRAL: SALUD, CULTURA Y RECREACIÓN

### PROGRAMA 3.3

### DEPORTES, CULTURA Y RECREACIÓN

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Coadyuvar al desarrollo integral del alumnado durante el transcurso de su vida académica en la ENES Juriquilla, a través de la planeación de actividades deportivas, recreativas y culturales, que fomenten un estilo de vida saludable, así como el correcto uso del tiempo libre para reducir el estrés escolar, situaciones generadoras de depresión y deserción escolar en los alumnos/as.

#### PROYECTOS:

1. Fomentar la participación estudiantil en los programas de cultura física, recreativa y deportiva ofertados.
2. Diseñar un programa de torneos Inter Universidades en Querétaro.
3. Diseñar programas recreativos para el alumnado de nuevo ingreso.
4. Realizar campañas de salud física para la comunidad.

#### METAS:

- Incrementar el número de alumnos/as participantes en los talleres deportivos, recreativos y culturales ofertados.
- Incrementar el número de torneos y competencias dentro y fuera de la ENES Juriquilla.
- Realizar al menos un evento anual de bienvenida recreativa para los alumnos/as de nuevo ingreso.
- Realizar al menos 2 campañas anuales de salud física para la comunidad.

#### INDICADORES:

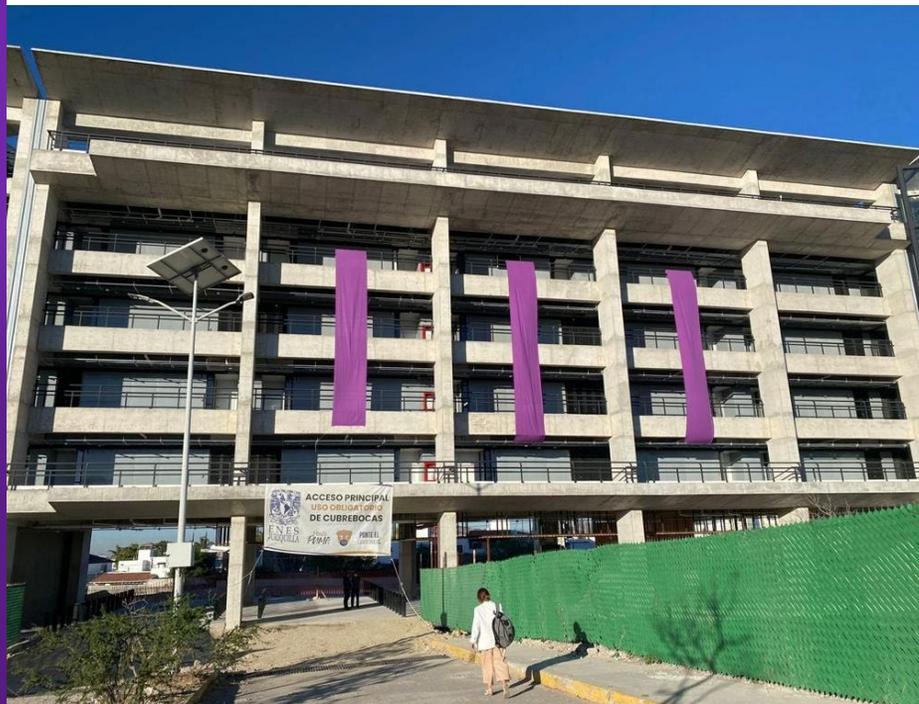
- Número de alumnos/as inscritos en los diferentes programas deportivos, recreativos y culturales.
- Número de torneos ofertados.
- Número de programas recreativos para alumnos/as de nuevo ingreso.
- Número de campañas de salud física.

#### ÁREA RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO:

Área de Deportes y Cultura.

# EJE 4: COMUNIDAD IGUALITARIA, CON VALORES, SEGURA Y SUSTENTABLE

**OBJETIVO:** Fomentar en la ENES Juriquilla un ambiente universitario inclusivo basado en la igualdad, en la tolerancia y libre de violencia; y realizar acciones de impacto social en favor de la comunidad y la sustentabilidad.



## PROGRAMAS

- 4.1 Comunidad igualitaria e incluyente y sin violencia
- 4.2 Comunidad sustentable
- 4.3 Responsabilidad social: voluntariado

## EJE 4: COMUNIDAD IGUALITARIA, CON VALORES, SEGURA Y SUSTENTABLE

### PROGRAMA 4.1

## COMUNIDAD IGUALITARIA E INCLUYENTE SIN VIOLENCIA

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Fomentar la igualdad, la no violencia y la inclusión entre todos los integrantes de la comunidad con la finalidad de generar un ambiente donde prevalezca la tolerancia. Así como fortalecer la docencia y la investigación con una perspectiva de género.

#### PROYECTOS:

1. Posicionar la presencia de la Comisión Interna en Igualdad de Género (CInIG), impulsando la creación de cursos, talleres y charlas que permitan promover la cultura de la igualdad de género en la comunidad de la ENES Juriquilla.
2. Incrementar el número de personas orientadoras comunitarias (POC'S) en la escuela.
3. Continuar trabajando estrechamente con la Coordinación para la Igualdad de Género (CIGU) de la UNAM.
4. Mantener los criterios de ponderación para aplicar medidas de equidad en las convocatorias de plazas académicas.

#### METAS:

- Programar al menos 2 actividades que promuevan la igualdad de género.
- Contar con al menos 3 POC'S.
- Realizar las actividades que proponga la CIGU.
- Tener una plantilla docente equilibrada en aspectos de género.

#### INDICADORES:

- Número de actividades organizadas por la CInIG.
- Número de POC's.
- Número de eventos organizados en colaboración con la CIGU.
- Número de profesores/profesoras.

#### ÁREAS RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO:

Comisión Interna en Igualdad de Género (CInIG), Secretaría Académica.

## EJE 4: COMUNIDAD IGUALITARIA, CON VALORES, SEGURA Y SUSTENTABLE

### PROGRAMA 4.2 COMUNIDAD SUSTENTABLE

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Participar de manera activa en los diferentes programas de sustentabilidad propuestos por la UNAM y coadyuvar en la creación de proyectos que promuevan estrategias innovadoras de acción, que permitan transitar hacia la construcción de una universidad sustentable y ambientalmente responsable.

#### PROYECTOS:

1. Atender las recomendaciones que la UNAM promueve a través de la Coordinación Universitaria para la Sustentabilidad (COUS).
2. Promover contenidos de sustentabilidad en la docencia y la investigación de la Escuela.
3. Participar activamente en programas y proyectos estatales para atender los retos de la mitigación del cambio climático.

#### METAS:

- Mantener una relación estrecha con la COUS para la realización de diversos proyectos de sustentabilidad.
- Incorporar asignaturas y proyectos de investigación con temas de sustentabilidad.
- Participar activamente en iniciativas de economía circular en el Estado de Querétaro.

#### INDICADORES:

- Número de actividades/proyectos en colaboración con la COUS.
- Número de asignaturas/proyectos de investigación con temas de sustentabilidad.
- Número de programas/proyectos estatales para atender los retos del cambio climático y la sustentabilidad en los que se participó.

#### ÁREA RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO:

Secretaría Académica.

## EJE 4: COMUNIDAD IGUALITARIA, CON VALORES, SEGURA Y SUSTENTABLE

### PROGRAMA 4.3

### RESPONSABILIDAD SOCIAL: VOLUNTARIADO

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Vincular a la comunidad universitaria con diversas instancias (UNAM), organizaciones de la sociedad civil; así como, los sectores público y privado para que se integren a sus proyectos y esquemas de voluntariado.

#### PROYECTOS:

1. Fomentar la participación estudiantil en el grupo de Voluntarios ENES Juriquilla.
2. Generar programas de voluntariado que se vinculen directamente con el área científica y perspectiva de género.
3. Fomentar que el estudiante genere proyectos para el grupo de Voluntarios ENES J.

#### METAS:

- Aumentar el número de participantes en el grupo de Voluntarios.
- Realizar por lo menos dos actividades anuales vinculadas al área científica y de perspectiva de género para personas en estado de vulnerabilidad.
- Llevar a cabo por lo menos 2 proyectos anuales generados por estudiantes en relación con el grupo de Voluntariado ENES Juriquilla.

#### INDICADORES:

- Número de estudiantes participando activamente en el grupo de Voluntarios ENES J.
- Número de participantes en programas de voluntariado.
- Número de proyectos estudiantiles para el área de voluntariado.
- Número de programas en colaboración con Municipio de Querétaro.

#### ÁREA RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO:

Área de Deportes y Cultura.

**OBJETIVO:** Articular los diferentes saberes universitarios y roles de participación docente, para la ejecución de programas y proyectos que contribuyan al desarrollo humano, cultural y académico en beneficio de la sociedad.

# EJE 5: EDUCACIÓN CONTINUA, VINCULACIÓN Y EXTENSIÓN DE LA CULTURA



## PROGRAMAS

- 5.1 Educación Continua
- 5.2 Vinculación
- 5.3 Extensión y difusión de la cultura

## EJE 5: EDUCACIÓN CONTINUA, VINCULACIÓN Y EXTENSIÓN DE LA CULTURA

### PROGRAMA 5.1 EDUCACIÓN CONTINUA

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Ser líder en la extensión de los conocimientos, a través de la oferta de servicios educativos de vanguardia, conforme a la demanda del estado de Querétaro y ampliando la cobertura de los servicios en el Bajío.

**PROYECTOS:**

1. Incrementar la oferta de cursos, diplomados, simposios, talleres y conferencias de diversos temas y con valor curricular para entidades públicas y privadas en el estado de Querétaro y en el Bajío.
2. Diseñar nuevos programas de capacitación, actualización, ampliación y profundización de conocimientos y como opción a titulación en todas las áreas de conocimiento, utilizando la experiencia académica del personal docente de la ENES.
3. Ofertar actualización profesional en temas de vanguardia que incidan en avances científicos, tecnológicos y humanistas.

**METAS:**

- Ser referente en capacitación para entidades públicas y privadas en el estado de Querétaro y el Bajío.
- Generar ingresos extraordinarios por la impartición de cursos de actualización, capacitación y con opción a titulación.
- Contar con un programa sólido con temas de vanguardia.

**INDICADORES:**

- Número de cursos, diplomados, simposios, talleres y conferencias impartidos.
- Ingresos extraordinarios generados.
- Número de cursos de temas científicos, tecnológicos y humanistas impartidos.

**ÁREA RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO:**

Coordinación de Educación Continua.

## EJE 5: EDUCACIÓN CONTINUA, VINCULACIÓN Y EXTENSIÓN DE LA CULTURA

### PROGRAMA 5.2 VINCULACIÓN

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Promover la presencia de la ENES Juriquilla para lograr la vinculación con entidades externas que permita beneficios para la comunidad estudiantil, personal docente y la sociedad en general.

#### PROYECTOS:

1. Difundir las actividades de la ENES Juriquilla ante los diferentes sectores educativos.
2. Buscar la vinculación con empresas privadas y gobierno en temas de desarrollos tecnológicos, prácticas profesionales y bolsa de trabajo.
3. Propiciar y apoyar la vinculación con egresados/as.

#### METAS:

- Ser referente educativo en la región del Bajío.
- Suscribir convenios de colaboración con empresas privadas y gobierno, en temas de desarrollo tecnológicos, prácticas profesionales y bolsa de trabajo y dar el seguimiento oportuno.
- Establecer un programa de seguimiento con los egresados/as.

#### INDICADORES:

- Número de visitas a los diferentes sectores educativos.
- Número de convenios suscritos con empresas privadas y gobierno.
- Número de egresados/as en seguimiento.

#### ÁREA RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO:

Coordinación de Educación Continua.

## EJE 5: EDUCACIÓN CONTINUA, VINCULACIÓN Y EXTENSIÓN DE LA CULTURA

### PROGRAMA 5.3

### EXTENSIÓN Y DIFUSIÓN DE LA CULTURA

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Promover los programas de difusión y divulgación cultural de la UNAM, dirigidos tanto a la comunidad universitaria como a la sociedad en general.

#### PROYECTOS:

1. Organizar y difundir eventos culturales organizados por Cultura UNAM.
2. Colaborar con instituciones públicas y privadas para ofertar eventos culturales y talleres que beneficien a la sociedad.
3. Consolidar un espacio de convivencia entre la cultura, las artes y las ciencias.

#### METAS:

- Ser un referente en la promoción de la cultura.
- Crear vínculos de colaboración con otras instituciones públicas y privadas que permitan acercar y fomentar el arte, la academia y la cultura a la sociedad queretana.
- Convertirnos en un referente de formación artística y cultural en el Estado de Querétaro.

#### INDICADORES:

- Número de eventos culturales organizados.
- Número de convenios de colaboración en materia cultural.
- Número de talleres de formación artística y cultural organizados.

#### ÁREA RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO:

Coordinación de Educación Continua.

**OBJETIVO:** Fortalecer la estructura administrativa (funcionarios/as, personal de confianza y base) así como la infraestructura, con el fin de responder de manera eficaz y eficiente a los requerimientos que la comunidad de la ENES Juriquilla necesita de acuerdo con el crecimiento de la escuela.

# EJE 6: SERVICIOS ADMINISTRATIVOS E INFRAESTRUCTURA DE CALIDAD



## PROGRAMAS

- 6.1 Gestión y administración
- 6.2 Infraestructura de calidad

## EJE 6: SERVICIOS ADMINISTRATIVOS E INFRAESTRUCTURA DE CALIDAD

### PROGRAMA 6.1 GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Enriquecer la estructura administrativa (funcionarios/as, personal de confianza y base) a fin de responder de manera eficaz y eficiente a los requerimientos que la planta académica y la comunidad de la ENES Juriquilla necesitan, contribuyendo a la consecución de los objetivos institucionales de docencia, investigación y difusión de la cultura.

#### PROYECTOS:

1. Gestionar el crecimiento sostenido de la plantilla administrativa, para atender las necesidades de la comunidad.
2. Fortalecer la capacitación del personal administrativo mediante la inscripción de cursos impartidos por la Dirección General de Personal para la mejora continua de sus funciones.
3. Apoyar la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad en la ENES Juriquilla

#### METAS:

- Tener una plantilla administrativa que permita el adecuado desarrollo de las actividades sustantivas de la UNAM.
- Tener una plantilla administrativa capacitada y actualizada para la mejora continua de sus funciones.
- Implementar el Sistema de Gestión de la Calidad en la ENES Juriquilla.

#### INDICADORES:

- Número de personal de base, confianza y funcionarios/as.
- Número de cursos acreditados por el personal administrativo.
- Número de trámites atendidos en tiempo y forma.

#### ÁREAS RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO:

Secretaría Administrativa, Departamento de Personal.

## EJE 6: SERVICIOS ADMINISTRATIVOS E INFRAESTRUCTURA DE CALIDAD

### PROGRAMA 6.2 INFRAESTRUCTURA

**OBJETIVO DEL PROGRAMA:** Fortalecer e incrementar la infraestructura y equipamiento con que cuenta la ENES Juriquilla, con el fin de consolidarse como un referente en la región del Bajío con equipo de vanguardia.

#### PROYECTOS:

1. Promover el término del proyecto de construcción original que incluye siete edificios, con las áreas fundamentales para el funcionamiento de nuestra escuela.
2. Fortalecer y actualizar los servicios de conectividad en todos los espacios educativos de la ENES Juriquilla.
3. Continuar con el desarrollo del módulo de Servicios Escolares del Sistema Institucional de Información Juriquilla (SIIAJ), que resguardará la información de forma electrónica, evitando el uso de papel y agilizando la consulta.

#### METAS:

- Concluir el proyecto de los 7 edificios que conforman la ENES Juriquilla y poner en operación las diferentes áreas, como la cafetería y la biblioteca; así como la Unidad de Órtesis y Prótesis y la Unidad de Neurociencias Clínicas.
- Contar con servicios de conectividad en todos los espacios educativos de la Escuela.
- Desarrollar nuevos módulos de registro e información en el (SIIAJ), que permita auxiliar diversos procesos administrativos.

#### INDICADORES:

- Número de edificios en funcionamiento.
- Número de Espacios con servicios de conectividad.
- Número de sistemas que auxilian la labor administrativa.

#### ÁREAS RESPONSABLES DEL SEGUIMIENTO:

Secretaría Administrativa, Superintendente de obras, Departamento de TIC.

## SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO DE LA ENES JURQUILLA 2022-2026

De acuerdo con la normatividad institucional y en apego a la transparencia y la rendición de cuentas, el presente Plan de Desarrollo deberá tener un seguimiento oportuno que permita verificar el cumplimiento y los avances de los programas, proyectos y metas establecidos. En este orden de ideas, se generará el plan de evaluación correspondiente para medir resultados para la adecuada toma de decisiones y se dará retroalimentación permanente a las diferentes áreas a fin de que se encuentren en condiciones de tomar medidas oportunas y efectuar las acciones necesarias para alcanzar los objetivos planteados.

A través de la Unidad de Planeación de la ENES Juriquilla, se recabará la información sobre cada programa y sus avances los cuales se plasmarán en los instrumentos de seguimiento que el Reglamento de Planeación de la UNAM establece, tales como: el informe anual de actividades, el programa de trabajo anual, la memoria UNAM y el reporte a la Matriz de indicadores de Resultados (MIR).

## UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

**DR. ENRIQUE L. GRAUE WIECHERS**

RECTOR

**DR. LEONARDO LOMELÍ VANEGAS**

SECRETARIO GENERAL

**DR. LUIS A. ÁLVAREZ-ICAZA LONGORIA**

SECRETARIO ADMINISTRATIVO

**LIC. RAÚL ARCENIO AGUILAR TAMAYO**

SECRETARIO DE PREVENCIÓN, ATENCIÓN Y SEGURIDAD UNIVERSITARIA

**DRA. PATRICIA DÁVILA ARANDA**

SECRETARIA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

**LIC. ENRIQUE DEL VAL BLANCO**

COORDINADOR GENERAL DE PLANEACIÓN Y SIMPLIFICACIÓN DE LA GESTIÓN  
INSTITUCIONAL

## ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS SUPERIORES, UNIDAD JURQUILLA

**DR. RAÚL GERARDO PAREDES GUERRERO**

DIRECTOR

**DR. JESÚS MANUEL DORADOR GONZÁLEZ**

SECRETARIO GENERAL

**DRA. AUREA OROZCO RIVAS**

SECRETARIA ACADÉMICA

**LIC. EMMANUEL ROBERTO OROZCO GARCÍA**

SECRETARIO ADMINISTRATIVO