

Universidad Nacional Autónoma de México

CENTRO DE INVESTIGACIONES  
SOBRE AMÉRICA DEL NORTE



Plan de  
Desarrollo Institucional  
20<sup>21</sup><sub>25</sub>

DRA. GRACIELA  
MARTÍNEZ-ZALCE SÁNCHEZ

Ciudad Universitaria, Ciudad de México, marzo de 2022

## Índice

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	3
<b>NUESTRO CENTRO</b> .....	6
<b>EJES ESTRATÉGICOS</b> .....	8
I. Investigación .....	8
II. Producción científica .....	10
III. Áreas Técnico-académicas .....	12
IV. Docencia .....	14
V. Extensión y vinculación .....	16
IV. Gestión administrativa .....	17
<b>CONCLUSIONES</b> .....	18
<b>ALINEACIÓN CON EL PDI, UNAM 2019-2023</b> .....	19
<b>INDICADORES Y RESPONSABLES</b> .....	22
<b>Fuentes</b> .....	26

## INTRODUCCIÓN

El Centro de Investigaciones sobre América del Norte se considera una autoridad en los temas de los que se ocupa. Además de proveer una visión multi y transdisciplinaria, así como trinacional de la región, sus investigaciones profundizan las relaciones de los países que la conforman con otras regiones del mundo. La especificidad de nuestros estudios regionales también se enriquece gracias a las perspectivas que no sólo observan la economía y la política, sino que entienden que, para su comprensión, es necesario ubicarlas en el contexto de sus sociedades y que tanto la cultura como el género son transversales a todos estos aspectos.

Con la llegada de Joe Biden a la presidencia de Estados Unidos inicia una nueva etapa en la historia de Norteamérica cuyos componentes políticos, económicos, migratorios y socioculturales deben ser analizados. Sin embargo, como lo han destacado oportunamente las y los especialistas del CISAN, la administración de Donald Trump dejó marcas profundas en la sociedad estadounidense, palpables en aspectos específicos que requerirán una interpretación a mediano y largo plazos: crisis democrática, crispación política, proliferación de sentimientos antiinmigrantes y la reconfiguración económica que devino tanto de la renegociación del TLCAN como de la pandemia de Covid-19. Asimismo, hay que tener siempre presente que el área de estudio del CISAN involucra también a Canadá y que este enfoque trinacional –característica distintiva de nuestro centro– nos obliga a proponer aproximaciones más completas, amplias e inclusivas, a una de las regiones más dinámicas del mundo.

En el contexto de la pandemia por Covid-19, ha quedado claro que la reconfiguración de Norteamérica luego de la era Trump y post-Covid requerirá, en los próximos años, de interpretaciones especializadas que, comunicadas estratégicamente, se contrapongan a la información sin sustento académico que circula profusamente en medios de comunicación, espacios virtuales y hasta académicos.

Este Plan de Desarrollo Institucional (PDI-CISAN 2021-2025) parte de dos diagnósticos: el primero, de nuestra región de estudio, es continuamente construido y actualizado en las investigaciones que produce el CISAN. El segundo, en el nivel institucional, es una mirada a nuestro centro, a su historia, su estado actual y, sobre todo, a los retos que enfrentará en los contextos local, nacional y regional.

En el ámbito local, el CISAN tiene el reto de vincularse estratégicamente con otras comunidades académicas, dentro de la Universidad, que analizan aspectos de la realidad regional norteamericana. El trabajo que se ha venido realizando en colaboración con institutos, centros, programas y seminarios de la UNAM ha resultado en el beneficio mutuo de nuestras investigaciones y ha hecho evidente la necesidad de intensificar este intercambio. En el contexto nacional, nos enfrentamos al desafío de hacer llegar nuestras investigaciones a las y los hacedores de políticas públicas, con el fin de otorgarles una visión amplia y referentes que guíen sus intervenciones en temas como derechos humanos, gestión fronteriza, migración, paradiplomacia, políticas culturales, etc. Finalmente, en el nivel regional, el reto mayor del CISAN será consolidarse como un centro líder en los estudios de América del Norte entre sus pares de Estados Unidos y Canadá.

Como resultado de este doble diagnóstico y de la identificación de nuestros retos en distintos niveles, el trabajo de los siguientes cuatro años se concentrará en los seis ejes estratégicos que se desarrollan a lo largo de este documento y cuyos **OBJETIVOS** son los siguientes:

- I. **Investigación:** contribuir en la definición de los grandes temas de la agenda regional a través de investigaciones interdisciplinarias en colaboración con pares dentro y fuera de la Universidad.
- II. **Producción científica:** asegurar la calidad de nuestras publicaciones a través de procesos editoriales rigurosos, así como ampliar la comunidad lectora, con especial énfasis en las y los tomadores de decisiones públicas.
- III. **Áreas Técnico-académicas:** aprovechar la alta especialización de la planta de técnicos académicos para optimizar el conjunto de labores que hacen posible la investigación, divulgación y docencia.
- IV. **Docencia:** incentivar la participación del estudiantado, en sus diversos niveles, en actividades que fomenten la formación de nuevos cuadros de norteamericanistas.
- V. **Extensión y vinculación:** proporcionar condiciones para el intercambio académico, la movilidad y la colaboración con universidades nacionales e internacionales.
- VI. **Gestión administrativa:** optimizar los procesos administrativos para el mejor aprovechamiento de recursos financieros, materiales y humanos.

Los ejes estratégicos, proyectos y acciones aquí suscritos se enmarcan en el Plan de Desarrollo Institucional de la UNAM 2019-2023 y se articulan considerando también el trabajo realizado en los cuatro primeros años de esta administración, tiempo de cambios vertiginosos de los cuales aprendimos que, a pesar de las dificultades impuestas por el contexto por todas y todos conocido, es posible continuar con el intenso ritmo de trabajo que requiere el estudio de una región como América del Norte.

## NUESTRO CENTRO

Creado a finales de 1988, el Programa Universitario de Investigación sobre Estados Unidos de América fue el antecedente directo del Centro de Investigaciones sobre Estados Unidos de América (CISEUA). Más adelante, a consecuencia del lugar primordial que la UNAM ha conferido a la investigación regional y a la conformación, en el ámbito económico, de un tratado de libre comercio, la Universidad reconoció la necesidad de ampliar el campo de trabajo del CISEUA con la integración de los estudios canadienses.

Durante sus más de tres décadas de existencia, el CISAN ha tenido la iniciativa de impulsar e instrumentar importantes proyectos de investigación sobre América del Norte y su relación con el mundo. Esta necesidad de internacionalización proviene de la búsqueda estratégica de inserción de nuestra actividad profesional en las tendencias teóricas y conceptuales más avanzadas de la actualidad, en materia de investigación sobre la región de América del Norte.

**Misión:** Generar conocimientos de frontera enfocados en atender los problemas nacionales y globales, mediante la profundización de los temas prioritarios para el conocimiento especializado tanto de Estados Unidos y Canadá como de las relaciones que México establece con ambos países, a través del desarrollo de investigaciones ínter y transdisciplinarias que, complementadas con las funciones de docencia, extensión, difusión y vinculación como objetivos sustantivos de la Universidad, nos permitan responder a los retos que el mundo contemporáneo plantea a la humanidad.

**Visión:** Consolidarse como un referente de la investigación y construcción del conocimiento transdisciplinario con un enfoque regional sobre América del Norte, a nivel nacional e internacional, aprovechando la flexibilidad de las líneas de investigación que nos permiten adecuarlas a las necesidades de análisis e interpretación del contexto actual y, de esta manera, contribuir a la comprensión profunda de los fenómenos políticos, económicos, sociales y culturales en el mediano y largo plazos.

Al momento de la presentación de este Plan de Desarrollo Institucional:

- La comunidad del CISAN está integrada por 87 personas: 23 investigadores, de los cuales 6 cuentan con cargos de funcionarios; 22 técnicos académicos, de ellos 4 cuentan con cargos de funcionarios; 25 administrativos de base; 14 de confianza; y 3 funcionarios.
- Desarrollamos 6 líneas de investigación institucionales que son Actores, Estructuras y procesos sociales; Ideas e instituciones políticas; Identidades y procesos culturales; Migración y fronteras; Procesos económicos, integración y desarrollo; Seguridad y gobernabilidad.
- Los 35 proyectos individuales de investigación se agrupan en tres áreas: Área de Estudios Estratégicos, Área de Estudios de la Globalidad y Área de Estudios de la Integración.
- Desarrollamos 37 proyectos colectivos de investigación.
- La labor de las y los técnicos académicos se lleva a cabo en las siguientes áreas: Coordinación de Publicaciones, Biblioteca, Apoyo a la Investigación y Servicios Digitales.

## EJES ESTRATÉGICOS



- 1 INVESTIGACIÓN
- 2 PRODUCCIÓN CIENTÍFICA
- 3 ÁREAS TÉCNICO ACADÉMICAS
- 4 DOCENCIA
- 5 EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN
- 6 GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### I. Investigación

Las lecturas pluridimensionales de América del Norte que se producen en el CISAN son posibles debido a las distintas formaciones de origen de sus investigadores e investigadoras, por un lado, y, por otro, gracias a la flexibilidad de nuestros temas de investigación (seguridad y gobernabilidad; procesos económicos, integración y desarrollo; migración y fronteras; identidades y procesos culturales; actores, estructuras y procesos sociales; ideas e instituciones políticas) que, por no atarse a ninguna disciplina específica, fomentan la multi y la transdisciplinariedad. Agrupados en las áreas de Estudios estratégicos, Estudios de la integración y Estudios de la globalidad, nuestra investigación ha demostrado su funcionalidad para profundizar en el conocimiento de los temas prioritarios de la agenda de las relaciones que México establece con Estados Unidos y Canadá, y de la región con otras del mundo. En consonancia con la propuesta de “Contribuir en la definición de los



grandes temas de la agenda nacional” (PDI, UNAM, 2019-2023: 24), las acciones de este eje estratégico buscan que nuestras líneas de investigación sean capaces no sólo de responder al análisis de coyuntura, sino de crear metodologías y conocimiento para la interpretación de los fenómenos políticos, económicos, sociales y culturales con una visión temporal amplia en los niveles nacional y regional. Las acciones contenidas dentro de los cinco proyectos adelante enunciados buscarán impulsar el desarrollo de proyectos de investigación individuales y colectivos que se desarrollen en ambientes ínter y transdisciplinarios; fomentar el intercambio académico dentro y fuera del centro; aprovechar los espacios especializados existentes; y avanzar hacia una posición de liderazgo en nuestro campo común de estudio.

### ***1.1 Impulso a proyectos de investigación interdisciplinarios, con enfoque bi y trinacional***

I.1.1 Incrementar el número de proyectos con financiamientos externos al Centro.

I.1.2 Crear proyectos interinstitucionales junto con entidades académicas o dependencias de la UNAM.

I.1.3 Fomentar la creación de proyectos binacionales a través de la Cátedra Extraordinaria de Estudios de las Américas y de la Cátedra Extraordinaria de Estudios Canadienses.

### ***1.2 Fortalecimiento del intercambio académico dentro del Centro***

I.2.1 Enriquecer el Seminario Interdisciplinario sobre América del Norte (SIAN) con discusiones teóricas y metodológicas en el campo de los estudios regionales.

I.2.2 Coordinar, en el marco del SIAN, una serie de actividades sobre problemas teóricos o metodológicos en el campo de los estudios regionales.

### ***1.3 Promoción del intercambio académico fuera del Centro***

I.3.1 Coorganizar la segunda edición del North American Colloquium en colaboración con la Munk School of Global Affairs and Public Policy de la Universidad de Toronto y la Ford School of Public Policy de la Universidad de Michigan.

I.3.2 Revitalizar las Cátedras Extraordinarias en las que participa el CISAN.

I.3.3 Fortalecer el Consorcio binacional entre la Universidad de Arizona y la UNAM en sus tres áreas: Migración, Seguridad Humana y Derechos Humanos.

#### **I.4 Consolidación y creación de seminarios permanentes**

I.4.1 Continuar con el funcionamiento de los seminarios permanentes.

I.4.2 Ampliar el número de seminarios permanentes.

I.4.3 Consolidar el Seminario Permanente Trinacional “Actores Emergentes en Seguridad Humana” con la integración de más universidades nacionales, de Estados Unidos y Canadá.

#### **I.5 Liderazgo en los estudios norteamericanos**

I.5.1 Consolidar y ampliar la Red de Norteamericanistas (Redan).

I.5.2 Programar y organizar el Segundo Congreso de la Redan.

## **II. Producción científica**

Por medio de la publicación de los resultados de nuestros proyectos de investigación hacemos extensivo nuestro trabajo a la comunidad académica y demás sectores de la sociedad. Las acciones enlistadas en este eje estratégico tienen como objetivo asegurar la calidad de nuestros libros y revistas a través de procesos rigurosos de dictamen y cuidado editorial. La diversificación de nuestras publicaciones aumentará nuestro público lector, así como las colaboraciones institucionales dentro y fuera de la Universidad. La optimización de los procedimientos de la Coordinación de Publicaciones, por otra parte, asegurará que libros y revistas sigan una ruta más expedita y que los procesos sean más sencillos para todas y todos, especialmente para autores y editores. Con las acciones del proyecto de acceso libre a la producción científica, este plan apuesta por el aumento en la repercusión (desde la citación hasta la incidencia social) de las investigaciones generadas en el CISAN. Finalmente, en lo tocante a la comercialización de nuestras ediciones, se procurarán dos beneficios específicos: el primero, ampliar la comunidad de las y los lectores interesados en los diversos temas relativos al estudio de América del Norte y, el segundo, procurar más recursos que puedan invertirse en esta y otras áreas.

#### **II.1 Diversificación de la producción científica**

II.1.1 Aumentar nuestras publicaciones bilingües.

II.1.2 Realizar traducciones al español de textos importantes, especialmente teóricos, para ponerlos a disposición de nuestra comunidad estudiantil.

II.1.3 Fomentar la coedición.

## II.2 *Optimización e innovación de los procesos editoriales*

II.2.1 Agilizar el proceso de edición de los libros sumando dictaminadores.

II.2.2 Agilizar la publicación de libros con financiamiento externo, en coordinación conjunta de las áreas administrativas y técnico académicas con el o la investigadora responsable.

II.2.3 Avanzar en la publicación de libros en multiformato (impreso y digital en epub y mobi).

II.2.4 Producir ediciones electrónicas de maquetación fija a color o con la inserción de links para multimedia.

II.2.5 Modernizar y ampliar las posibilidades editoriales a través de las publicaciones mixtas.

II.2.6 Coordinar los esfuerzos que garanticen la calidad de los procesos editoriales y puntual publicación de la revista *Norteamérica*.

II.2.7 Consolidar las políticas editoriales, modelos y formatos de publicación de la revista *Norteamérica* de acuerdo con las recomendaciones de las principales agencias promotoras de buenas prácticas editoriales y bases de datos internacionales.

II.2.8 Aprovechar el perfil de citación actual de la revista *Norteamérica* para expandir su presencia en bases de datos internacionales.

## II. 3. *Impulso a la comercialización*

II.3.1 Fortalecer los metadatos internos en los archivos digitales de las publicaciones para que sean más fáciles de encontrar en los buscadores.

II.3.2 Eficientar la relación con la biblioteca del centro para obtener retroalimentación sobre el acceso y consulta de las publicaciones.

II.3.3 Poner en acceso abierto fragmentos de las publicaciones (introducción, índices, algunos capítulos).

II.3.4 Conjuntar colecciones temáticas de publicaciones con el fin de realizar promociones de venta por temporadas.

II.3.5. Grabar cápsulas en video con las y los autores para difundir la producción editorial del centro.

II.3.6 Continuar con las acciones conjuntas de difusión y venta de las publicaciones con Libros UNAM.

II.3.7 Instalar una librería en línea del CISAN.

#### II. 4 *Fomento al acceso libre de la producción científica*

II. 4. 1 Articular una campaña de difusión de los productos de investigación de acceso abierto de la revista *Norteamérica* y el Repositorio MiCISAN.

II. 4. 2 Promover la vinculación estratégica de MiCISAN con otras plataformas de Open Access.

II. 4. 3 Incentivar el crecimiento y difusión de MiCISAN con la integración de alumnado de servicio social.

### III. Áreas Técnico-académicas

El tercero de los ejes estratégicos de este Plan propone aprovechar la alta especialización de las y los técnicos académicos para dar cumplimiento óptimo a la totalidad de procesos y tareas que hacen posible el funcionamiento cotidiano del CISAN. En el marco del nuevo Reglamento Interno y tomando en cuenta las modalidades y dinámicas impuestas por la virtualidad, será importante avanzar en la colaboración e intercambio entre las áreas técnico-académicas para incorporar tendencias actuales de generación, gestión y divulgación del conocimiento. En consonancia con la propuesta de “capacitar al personal académico de todos los campi en materia de acceso y operación de los recursos existentes” (PDI, UNAM 2019-2023: 24), el proyecto de capacitación digital propone acciones para que las y los técnicos académicos se mantengan actualizados en el uso de las TIC. En cuanto a la actualización de los servicios digitales —especialmente necesarios en el contexto pandémico—, se buscará modernizar los sitios web existentes y sumar otros en el marco de colaboraciones interinstitucionales. Finalmente, es importante que las actividades de Apoyo a la investigación y Biblioteca transiten a modalidades virtuales y sistematizadas,

según procedimientos generados por las mismas áreas, con el objetivo de asegurar una mejora continua en los servicios de documentación que ofrecen.

### **III. 1 *Capacitación digital de la comunidad de Técnicos-Académicos***

III.1.1 Programar un ciclo de actividades de capacitación para el uso y aprovechamiento de las herramientas más utilizadas en la virtualidad.

III.1.2 Incentivar la participación de las y los técnicos académicos en los programas de capacitación digital que ofrece la UNAM.

### **III. 2 *Actualización de los servicios digitales***

III. 2.1 Crear una subárea de especialización, enfocada en el desarrollo de nuevos programas (sistemas web o aplicaciones) para mejorar la organización del trabajo de divulgación académica.

III.2.2 Acoger las actividades del Taller “Retos y Oportunidades del Streaming en la UNAM”.

III.2.3 Reestructurar la página web del CISAN en concordancia con las nuevas necesidades, contenidos y requerimientos institucionales.

III.2.4 Revitalizar los micrositiros existentes y sumar otros para proyectos interinstitucionales como la Cátedra Extraordinaria de Estudios Canadienses.

### **III. 3 *Digitalización y optimización de las actividades de Apoyo a la investigación***

III.3.1 Promover la interacción directa con las coordinaciones de las áreas de investigación para obtener retroalimentación de los productos.

III.3.2 Sistematizar la entrega de boletines y otros contenidos del blog a partir de lineamientos internos y una plataforma virtual.

III.3.3 Estrechar la colaboración con la Comisión de Biblioteca para gestionar el acceso a nuevos materiales de consulta.

III.3.4 Optimizar las labores de Apoyo a la investigación a través de la capacitación digital ofrecida por Servicios digitales.

III.3.5 Sumar contenidos de género (Notigénero) al blog Observatorio norteamericano.

### III. 4 Mejora continua de la Biblioteca “Rosa Cusminsky”

III.4.1 Ampliar el acervo bibliográfico en temas de actualidad y en concordancia con los proyectos individuales y colectivos desarrollados en el centro.

III.4.2 Generar una estrategia de difusión de las actividades y materiales de la biblioteca para atraer más usuarios.

III.4.3 Coorganizar talleres de capacitación para el uso de los recursos digitales en colaboración con otras bibliotecas especializadas en la región.

III.4.4 Sistematizar la elaboración y difusión de los boletines de nuevas adquisiciones a través de lineamientos internos.

## IV. Docencia

Además de continuar con la impartición de cursos de licenciatura y posgrado, así como de la activa participación de las y los académicos en procesos de titulación en todos los niveles, el eje estratégico de docencia será impulsado con acciones encaminadas a la conformación de nuevos cuadros de norteamericanistas. En este sentido, además de fortalecer la vinculación con el estudiantado de licenciatura y posgrado, será importante crear acercamientos al nivel medio superior a través de nuestra participación en actividades de divulgación académica. Otras acciones de este Plan buscarán involucrar a agrupaciones estudiantiles de la UNAM en proyectos de investigación como la Red de Norteamericanistas (Redan). Por otra parte, en seguimiento al proyecto de “Incrementar y diversificar la oferta de programas, cursos y actividades de educación continua de la UNAM, en las distintas modalidades de estudio y conforme a los estándares de calidad académica y pertinencia social, con el propósito de alcanzar una mayor cobertura a nivel nacional e internacional” (PDI, UNAM 2019-2023: 21), se buscará aumentar las actividades de educación continua del CISAN a través de colaboraciones individuales e institucionales, y en el marco de proyectos existentes en el centro. Finalmente, las acciones del proyecto de impulso al servicio social tienen como objetivo articular una propuesta atractiva y funcional que redunde en beneficios tanto para las y los prestadores como para las áreas en las que colaboran.

#### ***IV. 1 Vinculación docencia-investigación***

IV.1.1 Participar en el diseño de las nuevas materias interdisciplinarias en el Posgrado en Ciencias Políticas y Sociales.

IV.1.2 Intensificar el intercambio con asociaciones estudiantiles de licenciatura y posgrado a través de la coordinación conjunta de eventos con la Redan.

IV. 1. 3 Promover la publicación de materiales de apoyo a la docencia.

IV. 1. 4 Fomentar la interacción con el alumnado de bachillerato.

#### ***IV. 2 Diversificación de las actividades de educación continua***

IV.2.1 Incrementar la oferta de actividades de educación continua del CISAN a través de la organización de nuevos cursos, talleres y diplomados.

IV.2.2 Establecer bases de colaboración con las facultades de la Universidad que cuentan con la opción de titulación por diplomado para promover nuestra oferta de educación continua.

IV.2.3 Involucrar a las y los becarios posdoctorales en la organización e impartición de actividades de educación continua.

IV.2.4 Incursionar en la organización de cursos en línea masivos (MOOC).

#### ***IV. 3 Impulso a los programas de servicio social***

IV. 3. 1 Incentivar la modalidad de titulación por reporte de servicio social bajo la tutoría de las y los investigadores del centro.

IV. 3. 2 Articular un programa de capacitación en habilidades digitales y búsquedas especializadas para las y los prestadores de servicio social.

IV. 3. 3 Involucrar a las y los prestadores de servicio social en labores de difusión y promoción de los estudios norteamericanos.

IV. 3. 4 Crear una normativa interna para optimizar la gestión de los programas de Servicio social.

## V. Extensión y vinculación

El quinto eje de este Plan de Desarrollo Institucional tiene como objetivo proporcionar condiciones para el intercambio académico, la movilidad y la colaboración con especialistas nacionales e internacionales, así como para facilitar el diálogo con actores estratégicos del sector público y la sociedad civil. En el marco del proyecto “Fomentar y consolidar la colaboración académica con instituciones educativas y de investigación de reconocido prestigio internacional” (PDI, UNAM 2019-2023: 32), será importante avanzar en el establecimiento de alianzas con nuestros pares en la región de América del Norte, pero, además, partiendo de experiencias exitosas, con movimientos de la sociedad en el marco de proyectos de trabajo para la incidencia social. Con el fin de potenciar los alcances de nuestra divulgación académica, resulta esencial mejorar la oferta y distribución digital de nuestra revista de divulgación y los contenidos multimedia de nuestras redes. Finalmente, en cuanto a las labores de difusión, será necesario articular una estrategia que nos permita llevar los resultados de las investigaciones a públicos más amplios y diversos.

### V. 1 Fortalecimiento estratégico de la colaboración institucional

V.1.1 Aumentar las colaboraciones institucionales con universidades canadienses.

V.1.2 Continuar con la firma de convenios con universidades e institutos de investigación de la república mexicana y del extranjero donde existan proyectos paralelos a los nuestros.

V.1.3 Establecer una alianza estratégica y un programa de trabajo con las sedes de nuestra Universidad en Estados Unidos y Canadá.

### V. 2 Vinculación con la sociedad civil y el sector público

V.2.1 Articular colaboraciones con instancias del sector público en proyectos relacionados con nuestras líneas de investigación.

V.2.2 Fomentar la vinculación con organizaciones de la sociedad civil tanto en Canadá como en Estados Unidos y México.

V.2.3 Generar proyectos de trabajo para la incidencia social.



### V. 3 *Divulgación de la investigación*

V.3.1 Fortalecer la agenda de divulgación académica con la organización de eventos en conjunto con pares dentro y fuera de la Universidad.

V.3.2 Promover la participación de los seminarios permanentes en las actividades de divulgación académica.

V.3.3 Continuar la participación del CISAN en la serie Mirador Norteamericano en colaboración con la CUAIED.

V. 3. 4 Multiplicar esfuerzos para que la revista *Voices of Mexico* llegue a un público más amplio.

### V. 4 *Mejora continua de las prácticas de difusión*

V.4.1 Articular una estrategia de difusión para el crecimiento del alcance en redes sociales.

V. 4. 2 Generar lineamientos internos para la difusión de las actividades académicas.

V. 4. 3 Optimizar la comunicación entre las y los investigadores del CISAN y los medios de comunicación.

## IV. **Gestión administrativa**

En atención a los proyectos del Programa 6.2 para la Gestión administrativa (PDI, UNAM 2019-2023: 36), las acciones de este eje estratégico buscarán que, a través de la Secretaría Administrativa, se optimicen de manera continua los procesos y actividades relativos a los recursos financieros, materiales y humanos en el marco de la normatividad vigente en materia de planificación, organización, dirección, control y supervisión de los recursos y servicios.

### VI. 1 *Asegurar las buenas prácticas de la gestión administrativa*

VI.1.1 Avanzar en la simplificación, automatización y sistematización de los procesos administrativos.

VI.1.2 Revisar, actualizar y depurar el conjunto de normatividades institucionales que rigen las actividades del centro.

VI.1.3 Establecer mecanismos para la entrega-recepción de la memoria de los cargos administrativos.

VI.1.4 Continuar con la remodelación de las instalaciones para el aprovechamiento óptimo del espacio.

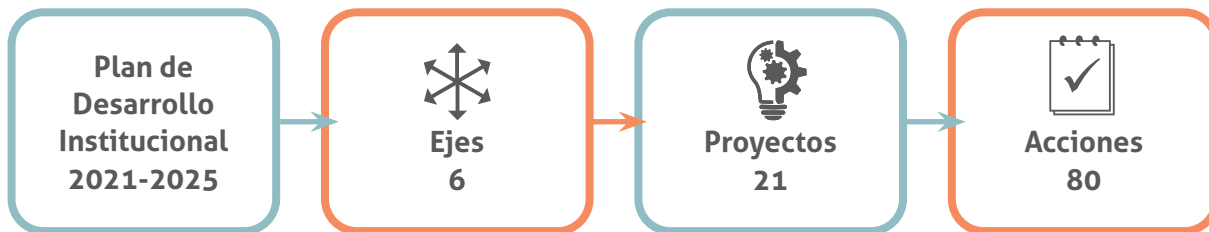
VI.1.5 Otorgar condiciones para el cumplimiento de los criterios, lineamientos y protocolos en materia de seguridad sanitaria.

VI.1.6 Involucrar al personal en actividades de capacitación con perspectiva de género.

## CONCLUSIONES

Los seis 6 ejes estratégicos, 21 proyectos y 80 acciones aquí planteados buscan acercar al CISAN al cumplimiento de su misión de generar conocimientos de frontera para consolidarse a nivel nacional e internacional como un referente de los estudios norteamericanos. Cada eje, proyecto y acción será objeto de una revisión periódica cuyos resultados se comunicarán a través de los informes anuales. Este seguimiento tiene un propósito dual: por una parte, mejorar la gestión de la totalidad de las tareas del CISAN y, por la otra, retroalimentar este Plan de Desarrollo Institucional para hacerlo un documento vigente, actualizado y capaz de guiar el trabajo de nuestra comunidad, a la que agradezco su disposición para el cumplimiento del mismo.

## ALINEACIÓN CON EL PDI, UNAM 2019-2023



Ejes	Proyectos	PDI UNAM 2019-2023
I. Investigación	I.1 Impulso a proyectos de investigación interdisciplinarios, con enfoque bi y trinacional	EJE 3. VIDA ACADÉMICA 3.2 Investigación e innovación
	I.2 Fortalecimiento del intercambio académico dentro del Centro	EJE 5. VINCULACIÓN NACIONAL E INTERNACIONALIZACIÓN 5.2 Vinculación nacional 5.3 Internacionalización
	I.3 Promoción del intercambio académico fuera del Centro	
	I.4 Consolidación y creación de seminarios permanentes	
	I.5 Liderazgo en los estudios norteamericanos	
II. Producción científica	II.1 Diversificación de la producción científica	EJE 2. COBERTURA Y CALIDAD EDUCATIVA 2.5 Tecnologías para el aprendizaje y el conocimiento
	II.2 Optimización e innovación de los procesos editoriales	
	II. 3. Impulso a la comercialización	EJE 5. VINCULACIÓN NACIONAL E INTERNACIONALIZACIÓN 5.1 Vinculación, extensión y difusión
	II. 4 Fomento al acceso libre de la producción científica	

<i>Continuación</i>		
<b>Ejes</b>	<b>Proyectos</b>	<b>PDI UNAM 2019-2023</b>
II Áreas técnico-académicas	III.1 Capacitación digital de la comunidad de Técnicos-Académicos	EJE 2. COBERTURA Y CALIDAD EDUCATIVA 2.5 Tecnologías para el aprendizaje y el conocimiento
	III. 2 Actualización de los servicios digitales	
	III. 3 Digitalización y optimización de las actividades de Apoyo a la investigación	EJE 3. VIDA ACADÉMICA 3.1 Personal académico
	III. 4 Mejora continua de la Biblioteca Rosa Cusminsky	
IV. Docencia	IV. 1 Vinculación docencia-investigación	EJE 2. COBERTURA Y CALIDAD EDUCATIVA 2.1 Bachillerato 2.2 Licenciatura 2.3 Posgrado 2.4 Educación continua, abierta y a distancia  EJE 6. ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN UNIVERSITARIAS 6.1 Responsabilidad social universitaria
	IV. 2 Diversificación de las actividades de Educación continua	
	IV. 3 Impulso a los programas de Servicio social	
V. Extensión y vinculación	V. 1 Fortalecimiento estratégico de la colaboración institucional	EJE 4. CULTURA 4.1 Cultura
	V. 2 Vinculación con la sociedad civil y el sector público	
	V. 3 Divulgación de la investigación	EJE 5. VINCULACIÓN NACIONAL E INTERNACIONALIZACIÓN 5.1 Vinculación, extensión y difusión 5.2 Vinculación nacional
	V. 4 Mejora en las prácticas de difusión	

*Continuación*

<b>Ejes</b>	<b>Proyectos</b>	<b>PDI UNAM 2019-2023</b>
IV. Gestión administrativa	VI. 1 Impulsar la transparencia institucional y una eficiente gestión	EJE 1. COMUNIDAD UNIVERSITARIA IGUALITARIA, CON VALORES, SEGURA, SALUDABLE Y SUSTENTABLE 1.2 Igualdad de género, no discriminación e inclusión a la Diversidad 1.3 Seguridad y participación solidaria  EJE 6. ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN UNIVERSITARIAS 6.1 Responsabilidad social universitaria 6.2 Gestión administrativa 6.3 Infraestructura

## INDICADORES Y RESPONSABLES

Ejes	Proyectos	Acciones	Indicador	Responsable
I. Investigación	I.1	I.1.1 I.1.2 I.1.3	Proyectos individuales y colectivos	* Dirección * Secretaría Académica * Coordinaciones de Investigación
	I.2	I.2.1 I.2.2	Actividades en el marco del SIAN	* Secretaría Académica * Coordinaciones de Investigación * Secretaría Técnica
	I.3	I.3.1 I.3.2 I.3.3	Porcentaje de avance en los preparativos del North American Colloquium  Actividades en colaboración con socios estratégicos	* Secretaría Académica * Coordinaciones de Investigación * Secretaría Técnica * Coordinadores de seminarios permanentes
	I.4	I.4.1 I.4.2 I.4.3	Sesiones de los seminarios permanentes Seminarios permanentes Actividades coordinadas en colaboración con universidades nacionales, de Estados Unidos y Canadá.	* Secretaría Académica * Coordinaciones de Investigación * Coordinadores de seminarios permanentes
	I.5	I.5.1 I.5.2	Miembros individuales e institucionales Porcentaje de avance en los preparativos del segundo congreso de la REDAN	* Secretaría Académica * Secretaría Técnica * Comités organizador y ejecutivo del congreso de la REDAN

*Continuación*

Ejes	Proyectos	Acciones	Indicador	Responsable
<b>II. Producción científica</b>	II.1	II.1.1 II.1.2 II.1.3	Publicaciones bilingües Textos traducidos Publicaciones coeditadas	* Coordinación de Publicaciones
	II.2	II.2.1 II.2.2 II.2.3 II.2.4 II.2.5 II.2.6 II.2.7 II.2.8	Tiempo de dictaminación por publicación  Libros en multiformato Ediciones electrónicas de maquetación  Actualización de políticas editoriales	* Coordinación de Publicaciones
	II.3	II.3.1 II.3.2 II.3.3 II.3.4 II.3.5 II.3.6 II.3.7	Fragmentos de publicaciones en acceso abierto  Cápsulas promocionales con las y los autores	
	II.4	II.4.1 II.4.2 II.4.3		* Coordinación de Publicaciones

Continuación

Ejes	Proyectos	Acciones	Indicador	Responsable
<b>III. Áreas técnico académicas</b>	III.1	III.1.1 III.1.2	Participación en actividades de capacitación	* Secretaría Técnica * Servicios digitales
	III.2	III.2.1 III.2.2 III.2.3 III.2.4	Actividades en el marco del taller de streaming Porcentaje de avance en la nueva página web del centro Entrega del micrositio para la Cátedra Extraordinaria de Estudios Canadienses	* Secretaría Técnica * Servicios digitales * Coordinadores de la Cátedra Extraordinaria de Estudios Canadienses
	III.3	III.3.1 III.3.2 III.3.3 III.3.4 III.3.5	Entrega de los lineamientos para elaboración de boletines Número de participaciones reportadas Contenidos del blog	* Secretaría Técnica * Apoyo a la Investigación
	III.4	III.4.1 III.4.2 III.4.3 III.4.4	Acervo reportado Registro de usuarios Talleres organizados Entrega de lineamientos para boletines	* Secretaría Técnica * Biblioteca
<b>IV. Docencia</b>	IV.1	IV.1.1 IV.1.2 IV.1.3 IV.1.4	Actividades reportadas con niveles licenciatura y posgrado Actividades reportadas en el nivel bachillerato	* Secretaría Académica * Coordinaciones de Investigación * Coordinación de publicaciones
	IV.2	IV.2.1 IV.2.2 IV.2.3 IV.2.4	Actividades de educación continua Bases de colaboración Cursos organizados por becarios posdoctorales	* Secretaría Técnica * Educación continua
	IV.3	IV.3.1 IV.3.2 IV.3.3 IV.3.4	Alumnos titulados por reporte de servicio social Actividades de capacitación para prestadores de servicio social Entrega de normativa de servicio social	* Secretaría Técnica * Coordinación de Publicaciones



<i>Continuación</i>				
<b>Ejes</b>	<b>Proyectos</b>	<b>Acciones</b>	<b>Indicador</b>	<b>Responsable</b>
<b>V. Extensión y vinculación</b>	V.1	V.1.1 V.1.2 V.1.3	Instrumentos consensuales en proceso y firmados	* Secretaría Académica * Secretaría Técnica
	V.2	V.2.1 V.2.2 V.2.3	Actividades con participación del sector público Actividades con participación del sector civil	* Secretaría Académica
	V.3	V.3.1 V.3.2 V.3.3 V.3.4	Actividades de divulgación académica coordinadas en colaboración con otras entidades Actividades de los seminarios permanentes Programas de la Serie Mirador Norteamericano	* Secretaría Académica * Coordinadores de los seminarios permanentes * Coordinación de publicaciones
	V.4	V.4.1 V.4.2 V.4.3	Entrega de una estrategia de difusión Entrega de los lineamientos de difusión	* Secretaría Técnica * Difusión
<b>VI. Gestión administrativa</b>	VI.1	VI.1.1 VI.1.2 VI.1.3 VI.1.4 VI.1.5 VI.1.6	Normativas actualizadas Entrega de normativa para la entrega-recepción de cargos administrativos  Actividades de capacitación con perspectiva de género	* Secretaría Administrativa

## Fuentes

GRAUE WIECHERS, ENRIQUE

2020 *Plan de Desarrollo Institucional 2019-2023*. México: UNAM.

MARTÍNEZ-ZALCE SÁNCHEZ, GRACIELA

2021 *Informe de actividades 2017-2021*. México: Centro de Investigaciones sobre América del Norte.

2021 *Plan de Trabajo 2021-2025*. México: Centro de Investigaciones sobre América del Norte.

2017 *Plan de Trabajo 2017-2021*. México: Centro de Investigaciones sobre América del Norte.