

---

# PROGRAMA UNIVERSITARIO DE ESTUDIOS SOBRE LA CIUDAD

---

---

*Dr. Manuel Perló Cohen*  
*Director*  
*(junio de 2000)*

## INTRODUCCIÓN

El Programa Universitario de Estudios sobre la Ciudad (PUEC), desarrolló su noveno año de existencia consolidándose como un espacio de vinculación en tres dimensiones: vinculando los diversos enfoques disciplinarios para encontrar una explicación más integral del fenómeno urbano-regional, más allá de los paradigmas sectorizados vigentes; vinculando a los diversos actores de la sociedad para desarrollar estudios y proyectos con el sector académico ampliado, más allá de las fronteras de la UNAM, donde las aportaciones contengan un auténtico valor académico; y vinculando la investigación, la docencia y la difusión del conocimiento para multiplicar siempre las salidas académicas de cada una de sus líneas temáticas de trabajo.

Durante 2003 el PUEC consolidó sus cuatro principales líneas temáticas: Suelo Urbano, Agua, Fenómeno Metropolitano y Planeación y Administración Urbana; asimismo, inició dos más: Ciudad y Política e Historia de la Ciudad. El trabajo sobre líneas temáticas ha permitido al PUEC posicionarse en el medio académico e institucional, lo que le otorga ventajas comparativas en el momento de proponer la suscripción de convenios, la realización de estudios y proyectos, el lanzamiento de diplomados, el co-financiamiento de becas-tesis, la conducción de seminarios y la edición de libros especializados. En el informe que sigue se sintetizan las actividades desarrolladas a lo largo de dicho año, a partir de los recursos con que se dispuso y las oportunidades que se han buscado.

## ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN

### *Estudios y Proyectos*

Para aplicar el conocimiento científico a la solución de problemas, el PUEC requiere de prácticas y referentes institucionales perdurables, que garanticen su desarrollo y

---

consolidación. Para tal efecto, se ha seguido una estrategia que permite afianzar los vínculos interinstitucionales, mediante el establecimiento de estudios y proyectos de diversa índole y alcance con los sectores público, social y privado. Algunos de estos estudios y proyectos se realizan de manera interna; otros más son solicitados y patrocinados por instituciones externas, lo que ha permitido diversificar la cartera de beneficiarios.

### ***Estudios y Proyectos con Financiamiento Externo***

Para la elaboración de los estudios y proyectos con patrocinio externo, el PUEC integra equipos multidisciplinarios, formados con los más prestigiados especialistas de cada tema en México, recurriendo a los diferentes institutos, centros, facultades y programas de la UNAM; a otras instituciones académicas del país; y a otros expertos que, no obstante se desempeñan en el ámbito del sector privado y la consultoría, mantienen fuertes lazos con la academia.

Durante el presente año, se desarrollaron los siguientes estudios y proyectos: Elaboración de la Propuesta del Guión Temático para la Exposición Permanente de El Museo de la Ciudad de México, Gobierno del Distrito Federal, Secretaría de Cultura, Dirección del Museo de la Ciudad de México, julio de 2003; Elaboración de la Propuesta de Contenido para la Exposición Permanente de El Museo de la Ciudad de México, Gobierno del Distrito Federal, Secretaría de Cultura, Dirección del Museo de la Ciudad de México, junio de 2003; Programas de Radio Monitor: Elecciones en el Distrito Federal 2003, Infored, SA de CV, mayo de 2003; Programas de Radio Monitor: Elecciones en el Estado de México 2003, Infored, SA de CV, febrero de 2003; Programa de Desarrollo Urbano de la Delegación Coyoacán, Delegación Coyoacán, junio de 2002 a mayo de 2003.

Asimismo, se realizó la formalización de entrega a las distintas dependencias contratantes, de algunos estudios y proyectos desarrollados durante el 2001 y 2002: Programa de Manejo Integral para el Desarrollo Autosostenible del Bosque de Chapultepec, Secretaría del Medio Ambiente del Gobierno del Distrito Federal, diciembre de 2001 a octubre de 2003; Programa de Manejo Integral para el Desarrollo Autosostenible del Bosque de San Juan de Aragón, Secretaría del Medio Ambiente del Gobierno del Distrito Federal, diciembre de 2001 a octubre de 2003; Estudio sobre la Congruencia y Homologación de Normatividad, Región Centro, Secretaría de Desarrollo Social, septiembre de 2002 a marzo de 2003; Manuales e Instrumentos para la Articulación y Corresponsabilidad para el Aprovechamiento de la Reserva Territorial, Secretaría de Desarrollo Social, septiembre de 2002 a marzo de 2003; Manual para la Definición, Constitución y Operación de los Polígonos de Actuación Concertada, Secretaría de Desarrollo Social, septiembre de 2002 a marzo de 2003; Actualización del Programa de Ordenación de la Zona Metropolitana del Valle de México, primera etapa, Secretaría de Desarrollo Social, septiembre de 2002 a febrero de 2003.

### ***Estudios y Proyectos con Financiamiento Interno***

La investigación básica constituye para nuestro Programa, una herramienta imprescindible para orientar esfuerzos y ampliar la colaboración entre diversas dependencias académicas al interior de la UNAM, proponer nuevos enfoques metodológicos en el abordaje de la problemática de las ciudades, así como identificar áreas de oportunidad para desarrollar nuevos estudios, y participar en las dinámicas de vinculación con instancias públicas y privadas. Los productos generados hasta hoy son: Diagnóstico sobre el Estado que Guarda la Investigación, la Docencia y la Difusión de Temas Urbano-Regionales en la UNAM, Actualización 2003; Observatorio Inmobiliario de las Delegaciones Centrales: Benito Juárez, Cuauhtémoc, Miguel Hidalgo, Venustiano Carranza y dos delegaciones control: Gustavo A. Madero y Tláhuac, Monitoreo de 2003.

## DOCENCIA

Una de las labores cotidianas del Programa, se circunscribe a la formación especializada, ligada a la transmisión de los saberes acumulados y cuyo origen son los estudios y proyectos realizados, así como la generación de nuevos conocimientos y exposición de las teorías más recientes en temas urbanos, producto del intercambio académico, a partir de la suscripción de convenios con otras instituciones de educación superior nacionales y del extranjero que incluyen dentro de sus programas, líneas de investigación afines con la fenomenología urbano-regional.

Para tal propósito existen diversos medios que se han puesto en práctica, que van desde los cursos con un carácter eminentemente presencial, la formación de expertos, a partir de la concesión de becas y dirección de tesis en los niveles de licenciatura, maestría y doctorado, así como el empleo de tecnologías informáticas (Internet) de largo alcance, que permiten llegar a un público más amplio y diversificado. Básicamente se ha trabajado en tres frentes que arrojan los siguientes resultados:

### *Cursos*

*Segregación Residencial, Mercados de Suelo y Desarrollo Urbano en Ciudades Latinoamericanas*, PUEC-Instituto de Investigaciones Sociales (IIS), UNAM y Lincoln Institute of Land Policy (LILP). Sala de Usos Múltiples del IIS, Cd. Universitaria, DF, septiembre 1-5 de 2003. Se contó con la participación de 66 asistentes.

*Formación de Expertos en Suelo Urbano*, Segunda Promoción del Programa de Formación de Expertos en Suelo Urbano (FEXSU), PUEC-UNAM y LILP, Formación de expertos en suelo a partir de un enfoque multi e interdisciplinario, octubre de 2003-abril de 2005; diez becarios de maestría y doctorado de la UNAM y de otras universidades del país (UAM Azcapotzalco, Universidad de Colima y Colegio Mexiquense).

El PUEC-UNAM cuenta con un convenio de colaboración académica con el Lincoln Institute of Land Policy, con sede en Cambridge, Massachusetts e impulsa el programa de Formación de Expertos en Suelo Urbano (FEXSU). Se apoya con becas a los trabajos de tesis de estudiantes de maestría y doctorado, así como el intercambio académico de profesores e investigadores entre ambas instituciones.

Acompañando a las becas, se celebra un seminario mensual de discusión de tesis, un seminario semestral de presentación de avances de tesis además de seminarios de asesoría de tesis con expertos nacionales e internacionales.

### *Diplomado a Distancia*

El PUEC ha emprendido el desafío de hacer uso de las tecnologías de vanguardia vía Internet, con el diplomado a distancia sobre el fenómeno metropolitano. A diferencia de la modalidad presencial, la enseñanza a distancia permite rebasar barreras físicas y alcanzar una cobertura de potenciales usuarios en el ámbito nacional e internacional. Su plataforma se basa en recursos multimedia, correo electrónico, foros de discusión, asesoría en línea, página de respuesta a preguntas frecuentes y videoconferencias. Al respecto se instrumentó:

- *Segundo Diplomado a Distancia "El Fenómeno Metropolitano: Estrategias, Instrumentos y Alternativas de Gestión"*, PUEC-UNAM, noviembre de 2003-mayo de 2004. Con una duración de 150 horas distribuidas en diez módulos con opción a cursar módulos independientes, se matricularon 81 alumnos, de 16 ciudades del interior del país, así como de San Salvador, El Salvador; Río de Janeiro, Brasil; Toulouse, Francia; Barcelona, España; y Londres, Inglaterra. Participan 30 expertos de México, América Latina y Europa.

## EXTENSIÓN ACADÉMICA

Con el objetivo de afianzar un espacio para la discusión académica, que contribuya a articular esfuerzos metodológicos y técnicos de los grupos de investigación que trabajan en los temas urbano regionales, se llevaron a cabo una serie de eventos con proyección nacional e internacional: seminarios, conferencias, talleres y otras actividades.

### *Seminarios*

Tercer Seminario Internacional Recuperación de Plusvalías del Suelo Urbano, PUEC-UNAM y Lincoln Institute of Land Policy, Auditorio de la Coordinación de Humanidades, Cd. Universitaria, DF, Junio de 2003, participaron diez ponentes nacionales y extranjeros, 113 asistentes. XIII Seminario de Economía Urbana y Regional 2003. Impactos Territoriales del Libre Comercio, PUEC, Instituto de Investigaciones Económicas (IIEc), Centro Regional de Investigaciones Multidisciplinarias (CRIM), El Colegio Mexiquense y El Colegio de Tlaxcala, junio de 2003, asistieron 45 personas.

### *Conferencias Magistrales*

Gestión Pública del Suelo e Implementación de Proyectos Urbanos, impartida por la Dra. Fernanda Furtado (Universidad Federal Fluminense en Niteroi, Río de Janeiro), PUEC, CIEP-FA, UNAM y LILP, Unidad de Posgrado, FA, Cd. Universitaria, DF, junio 16 de 2003.

### *Talleres*

Taller de Interdisciplina y Transdisciplina, impartido por la Mtra. Esther Kravzov Appel (Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades), PUEC-UNAM, Sala de Usos Múltiples del PUEC, Centro Histórico, DF, febrero 24 y 25 de 2003, asistieron 22 personas. Taller de Evaluación Académica de los Proyectos PUEC – Coyoacán y discusión de la Agenda Futura de Trabajo, invitado especial: Dr. Jordi Borja (Universidad de Barcelona), Unidad de Seminarios “Dr. Ignacio Chávez”, Cd. Universitaria, DF, enero 28 de 2003, asistieron 40 personas.

### *Otras Actividades*

Escenificación del Primer Diálogo Latino de Francisco Cervantes de Salazar “La Universidad de México”, Compañía del Programa Universitario de Estudios sobre la Ciudad, PUEC-UNAM, junio 3 de 2003, asistieron 40 personas.

## PUBLICACIONES

En su actividad editorial, el PUEC estimula, apoya y difunde publicaciones por medio de ediciones propias y coediciones, producto de investigaciones, seminarios y conferencias en donde se aportan puntos de vista novedosos, se profundiza y proporciona información valiosa sobre las ciudades y las regiones.

Un Destino Compartido: 450 Años de Presencia de la Universidad en la Ciudad de México. Varios autores. UNAM / Coordinación de Humanidades / PUEC, octubre de 2003 (tiraje 2000 volúmenes). Agua Wasser. Varios Autores, Instituto Goethe, UNAM / Casa de las Humanidades / IIEs / FA / PUEC / Dirección de Artes Plásticas, octubre de 2003 (tiraje 2000 volúmenes). Planeación Participativa en el Espacio Local, Cinco Programas Parciales de Desarrollo Urbano en el Distrito Federal. Alicia Ziccardi (coordinadora), UNAM / IIS / Posgrado de Urbanismo / PUEC, abril de 2003 (tiraje 1000 volúmenes), presentado en la Casa de la Cultura Frissac, Tlalpan, agosto 20 de 2003. La Planeación Urbana en el Distrito Federal. Fernando Greene Castillo y César Hernández Alavez, UNAM Coordinación de Humanidades / PUEC, febrero de 2003 (tiraje 1000 volúmenes), presentado en la XXIV Feria Internacional del Libro del Palacio de Minería, febrero 27 de 2003.

### ***Publicaciones en Proceso***

El Desafío Metropolitano. Varios autores, UNAM / Coordinación de Humanidades / PUEC (en prensa). Gestión del Agua en el Distrito Federal. Retos y Propuestas. Varios autores, UNAM / Coordinación de Humanidades / PUEC (en prensa).

### ***Ediciones en Discos Compactos***

Recuperación de Plusvalías del Suelo Urbano (en proceso). Teorías y Proyectos de Desarrollo Urbano Regional en México, Revisión y Propuestas. Adolfo Sánchez Almanza (coordinador), UNAM / IIEc / CRIM / PUEC, octubre de 2003. Segregación Residencial, Mercados de Suelo y Desarrollo Urbano en Ciudades Latinoamericanas. UNAM / PUEC, septiembre de 2003.

## **ACTIVIDADES DEL PERSONAL**

### ***Docencia y Dirección de Tesis Impartidas por el Personal***

Entre el personal del PUEC existe el compromiso de extender el conocimiento, con el fin de formar un grupo de especialistas, que cuente con los elementos teórico-metodológicos necesarios, para abordar la problemática sobre las ciudades y su impacto en el desarrollo urbano-regional del país. Con esta vocación el personal despliega sus esfuerzos en actividades como las que se describen a continuación:

Una de las labores con mayor incidencia se refiere a la dirección de tesis. Durante el 2003 se dirigieron un total de doce: cinco de nivel doctorado, cinco de maestría y dos de nivel de licenciatura.

Entre las actividades docentes resultan relevantes las actividades de profesor invitado, ya que durante este periodo se recibieron cinco invitaciones para impartir cátedras en instituciones del extranjero.

Adicionalmente, el PUEC cuenta con personal que se desempeña como profesor titular en siete asignaturas, principalmente en los niveles de licenciatura y posgrado de la Facultad de Arquitectura de la UNAM.

### ***Actividades de Representación Institucional***

Posicionar institucionalmente al PUEC en el campo de la investigación urbano-regional, como instancia de excelencia en el medio académico, no ha sido una tarea fácil, pues ha requerido de esfuerzos adicionales de su personal para ganar un espacio y el reconocimiento como ponentes y comentaristas en diversos eventos: seminarios, foros, congresos, conferencias y presentación de libros.

En este segmento se participó en un total de 14 eventos, destacando como una de las actividades preponderantes, la presentación de ponencias con un total de trece; en cuatro ocasiones se colaboró como especialista, asesor, moderador o comentarista en foros, seminarios y presentaciones de libros.

### ***Publicaciones Especializadas del Personal del PUEC***

En el segmento de publicaciones, el personal del PUEC tiene un total de siete, seis corresponden a capítulos de libros, y uno es artículo para revista especializada del extranjero.

### ***Actualización del Personal***

En materia de actualización, el personal del Programa se prepara fundamentalmente mediante cursos, congresos, encuentros, foros, talleres y seminarios. Al respecto se registró la asistencia a 17 eventos, dos de carácter internacional y 15 nacionales.

## ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

### *Difusión y Prensa*

Uno de los propósitos del PUEC ha sido generar un foro de reflexión y análisis permanente en torno a temas que, por su naturaleza y relevancia, requieren de un seguimiento especial ante la opinión pública. Para ello el personal del Programa, con la participación de reconocidos especialistas de la UNAM, y a partir de criterios estrictamente académicos, ha contribuido con distintos medios de comunicación masiva, en el tratamiento de aquellos proyectos o problemas urbanísticos que generan un alto grado de polarización entre la opinión pública.

Se lograron 57 intervenciones en diversos medios nacionales de comunicación, destacando especialmente los radiofónicos con 51% (28); en prensa escrita con 45% (25); y televisión 4% (dos).

También en los medios de comunicación universitarios se ha mantenido una importante presencia; durante el 2003 se tuvieron 37 intervenciones informativas.

### *Biblioteca*

El PUEC dispone de un importante acervo bibliográfico sobre temas urbano-regionales. Una de las principales metas ha sido brindar un servicio de consulta especializado, atendiendo sobre todo las necesidades de información de los investigadores involucrados en los estudios y proyectos contratados por el Programa, y prestando de manera complementaria servicios externos a estudiantes, académicos y público interesado en el tema. En tal sentido se logró lo siguiente:

El acervo bibliográfico se incrementó a 2,026 volúmenes. Se adquirieron 87 títulos de libros recientes, 70 por compra y 17 por donación, de los cuales 51 son ediciones nacionales y 36 internacionales.

Se atendió a un total de 80 usuarios externos; se realizaron 35 búsquedas de información en torno a temas como: Centro Histórico, desarrollo urbano, historia de la Ciudad de México, abasto, vivienda y educación.

A la fecha se tienen firmados 55 convenios con bibliotecas y centros de documentación de otras dependencias.

El registro bibliohermerográfico se ha modernizado; para ello la Dirección General de Bibliotecas ha dotado al PUEC del sistema informático ALEPH, que permite sistematizar y agilizar las consultas del acervo. Asimismo, por medio de la página electrónica del PUEC, cualquier usuario puede realizar consultas.

### *Cómputo e Informática*

La velocidad con la que se genera información y se producen las innovaciones tecnológicas, requieren de una actualización permanente del servicio que se brinda a través de la página Web del PUEC, así como del equipo de trabajo, tanto en el hardware como en el software. En esta materia se han emprendido acciones como:

- Modernización de la infraestructura, con la adquisición de siete computadoras, dos impresoras, tres quemadores de discos compactos, cuatro Network Jack y una fotocopidora multifuncional.
- Actualización del sistema operativo de 15 computadoras, adquisición de dos licencias de Autocad, 18 licencias de antivirus y cuatro de Arc View, cuatro módulos 3D Analyst y cuatro módulos de Spatial Analyst 2003.
- Implantación de dos servidores, uno alberga la base de datos (BD) de la biblioteca y funciona como servidor de correo del personal. El otro aloja el sistema del Segundo Diplomado a Distancia "El Fenómeno Metropolitano", integrado por servidores de base de datos, correo electrónico, alta disponibilidad y seguridad.

## ADMINISTRACIÓN

### *Composición del Personal*

En términos generales, se cuenta con personal altamente calificado lo que ha permitido, por un lado, imprimir eficacia a las tareas que cotidianamente demanda el trabajo y, por otro, el logro de las metas y objetivos planteados en la estrategia y agenda que el PUEC se impuso para esta administración. Actualmente colaboran en el Programa, un total de 28 personas distribuidas de la manera siguiente: diez personas como personal de confianza, cuatro de base y 14 de honorarios.

### *Ingresos*

Durante el ejercicio presupuestal 2003, el PUEC diversificó sus fuentes de ingreso, sustentadas fundamentalmente en la elaboración de estudios y proyectos, la instrumentación de programas de becas, la organización de eventos de extensión académica y docencia, la venta de publicaciones y por donaciones. Al respecto sobresale que, por cada peso asignado del presupuesto, el PUEC generó 76 centavos por concepto de ingresos extraordinarios por proyectos, seminarios, cursos, talleres, presentaciones de libros, etc.

La obtención de estos recursos extraordinarios ha permitido al PUEC la posibilidad de financiar eventos de extensión académica, otorgar becas a tesis, realizar investigaciones internas y elaborar publicaciones que, sin duda, han contribuido significativamente con el cumplimiento de la misión y los objetivos para los que fue creado.

## LOGROS Y RETOS

A lo largo de este año podemos destacar que el PUEC ha cumplido fielmente con sus planes de trabajo. En todo momento se ha mantenido un papel proactivo, el cual consiste en aprovechar y poner al servicio de los interesados, el potencial de investigación y de servicios académicos que la UNAM ofrece en los diversos ámbitos vinculados a la problemática urbano-regional.

Los resultados alcanzados durante este periodo, muestran un Programa cohesionado institucionalmente. Siendo una de sus premisas centrales promover una mayor vinculación con la comunidad universitaria, a la luz del desarrollo de estudios y proyectos, docencia, extensión académica, publicaciones y demás actividades que realiza el personal adscrito al Programa.

El Programa se ha consolidado como un espacio para la creación e impulso de nuevas líneas de investigación y de formación académica y profesional en los temas urbanos y regionales. En este sentido, y derivado del convenio de colaboración académica con el Lincoln Institute of Land Policy (LILP), se han otorgado importantes apoyos a estudiantes por medio de becas para la realización de tesis de licenciatura, maestría y doctorado.

Otro aspecto a destacar es la proyección que nuestra Casa de Estudios ha tenido a partir de las actividades de extensión académica; entre las que sobresalen los seminarios internacionales, los ciclos de conferencias y mesas redondas, cuya cobertura se estima en más de 400 personas en la impartición de conocimientos.

También se ha innovado en las formas de organización y transmisión del conocimiento, haciendo uso de las tecnologías de vanguardia como Internet, medio por el cual se imparte el Segundo Diplomado a Distancia acerca del Fenómeno Metropolitano, el cual cuenta con una matrícula de 81 alumnos. Estos eventos tienen relevancia especial para nuestra Universidad, pues por su amplia cobertura representan una gran oportunidad para confirmar el liderazgo académico, cultural y científico que siempre ha distinguido a nuestra Casa de Estudios.

Estimular la actividad editorial del PUEC ha sido otra labor fundamental en este año. Se impulsa la difusión de los trabajos, investigaciones y hallazgos que realiza la UNAM en materia urbanística, por los medios de comunicación masiva electrónica y escrita, así como la divulgación con publicaciones que la comunidad universitaria y el PUEC realizan en los temas de desarrollo urbano y regional. En este rubro se han publicado cuatro libros y dos más que en el presente se encuentran en proceso de edición, con un tiraje global de 6,000 libros.

En definitiva, el PUEC tiene un enorme potencial y muchas tareas por desarrollar en el futuro inmediato, y uno de sus desafíos será intensificar los vínculos entre investigadores de los institutos, facultades y escuelas de la UNAM. Potenciar la formación de recursos humanos y afianzar el liderazgo de la institución en la promoción y difusión del conocimiento urbano-regional, incursionado en temas emergentes, valiéndonos para ello, de la firma de nuevos convenios de colaboración con otras instituciones académicas nacionales e internacionales y de los sectores público, privado y social.

Otro reto será consolidar la agenda temática desarrollada hasta ahora, con el fin de obtener una visión integradora de la fenomenología de las ciudades y las regiones. Incursionar en otros campos de la educación a distancia y en línea, haciendo uso de la extraordinaria infraestructura y experiencia de la que dispone nuestra Casa de Estudios, como es a través de Internet y del empleo de recursos multimedia para llevar a cabo videoconferencias.

Finalmente, se requiere fortalecer los procesos de enseñanza-aprendizaje mediante la promoción de líneas de investigación que permitan abrir nuevos campos disciplinarios en los distintos niveles educativos que imparte hoy la UNAM. Al respecto, un tema de frontera sin duda, deberá orientarse a explorar el impacto de las nuevas tecnologías en el desarrollo de las ciudades y las regiones.

\* \* \*

#### CUADROS RESUMEN

Concepto	2003
Publicaciones especializadas del personal del Programa	7
Capítulos en libros	6
Artículos para revistas especializadas del extranjero	1
Libros publicados	4
Tiraje	6,000
Ediciones en discos compactos	2
Intervenciones en diversos medios nacionales de comunicación	57
Radiofónicos	28
Prensa escrita	25
Televisión	2
Seminarios	2
Asistentes	158
Talleres	2
Asistentes	62
Conferencias Magistrales	1