

**Secretaría Técnica del
Consejo de Planeación**

SECRETARÍA TÉCNICA DEL CONSEJO DE PLANEACIÓN

Lic. Armando Labra Manjarrez
Secretario Técnico
(enero de 2004)

ANTECEDENTES

Con el propósito de consolidar los esfuerzos realizados en años recientes para reactivar y fortalecer el proceso de planeación institucional, coordinar las estrategias de planeación de mediano plazo, apoyar la instrumentación y seguimiento de las reformas académicas, impulsar la cultura de la rendición de cuentas en la Universidad, y apoyar a la Rectoría en el establecimiento de vínculos que refuercen la presencia nacional de la UNAM, por Acuerdo del Rector Juan Ramón de la Fuente, emitido el 5 de enero, se transfirieron a la Secretaría Técnica del Consejo de Planeación las funciones que venía desempeñando la Secretaría de Planeación y Reforma Universitaria.

Asimismo, el 1º de abril de 2004 la *Gaceta UNAM* publicó el "Acuerdo que Establece las Funciones de la Secretaría Técnica del Consejo de Planeación y de la Dirección General de Planeación", el cual indica que dicha Dirección queda adscrita a la Secretaría Técnica. Tal medida permitió dotar a ésta de las capacidades ejecutivas necesarias para impulsar y coordinar con mayor efectividad los procesos de planeación en la Universidad.

La Secretaría Técnica presentó al Consejo de Planeación su Programa de Trabajo para el periodo 2004-2007, el cual contempla acciones en tres vertientes sustantivas: 1) fortalecimiento de la planeación universitaria; 2) impulso de la cultura de la rendición de cuentas; y, 3) apoyo a la Rectoría en el establecimiento de vínculos institucionales con instancias educativas nacionales, el Poder Legislativo y diversos sectores sociales nacionales.

PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

Con el propósito de establecer criterios y sentar las bases metodológicas para la planeación universitaria de mediano plazo, la Secretaría Técnica del Consejo de Planeación, STCP, puso a consideración del Consejo de Planeación de la UNAM los criterios y lineamientos para elaborar el Plan de Desarrollo 2004-2007.

Con base en los once lineamientos programáticos planteados por el Rector a la comunidad universitaria para su gestión en el periodo 2004-2007, la STCP coordinó la participación de las Secretarías, Coordinaciones y dependencias de la administración central en la elaboración de dicho Plan, para lo cual se diseñó una metodología y lineamientos generales para su integración. El documento, que identifica 20 programas prioritarios en los ámbitos de docencia, investigación, difusión de la cultura y la gestión institucional, una vez sometido a un cuidadoso proceso de validación de las diversas dependencias involucradas, se entregó a la Rectoría en mayo.

Durante el periodo que se reporta, la Dirección General de Planeación, adscrita a la STCP, realizó diversas actividades con el propósito de apoyar el mejor desempeño técnico de las áreas de planeación, evaluación y estadística de la UNAM.

A fin de involucrar a los mandos medios responsables de las áreas de planeación, evaluación y estadística universitaria, en el conocimiento, operación y seguimiento de las estrategias y prioridades de la planeación de la UNAM durante el periodo 2004-2007, en el mes de agosto la STCP, la Dirección General de Planeación y el Grupo Técnico de Responsables de Estadística y Planeación de la UNAM, organizaron el *II Encuentro de Responsables de Planeación Institucional*, con el tema "*La Planeación Universitaria como proceso: su instrumentación, seguimiento y evaluación*".

En el Encuentro se presentaron doce ponencias magistrales, impartidas por los titulares de las Secretarías y Coordinaciones de la administración central, así como por expertos en temas de planeación y financiamiento de la educación superior. Al *Encuentro* asistieron un total de 269 universitarios, 198 involucrados directamente en actividades de planeación, procedentes de 136 entidades y dependencias universitarias.

Asimismo, se efectuaron seis talleres en los que se capacitó a los responsables de planeación en el uso del *Sistema de Seguimiento y Evaluación de Planes y Programas*, desarrollado por la Dirección General de Planeación para apoyar el seguimiento de planes de desarrollo de las entidades universitarias. Estos talleres tuvieron como resultado que a fines de 2004, 50 de 68 entidades académicas universitarias habían utilizado el sistema; 32 entidades concluyeron el registro de la información de su respectivo Plan de Desarrollo facilitando, con esta herramienta informática, el seguimiento de la adecuada instrumentación de sus programas institucionales.

En apoyo a la planeación y seguimiento del Programa Anual de Obras, la STCP participó de manera permanente en las actividades y sesiones del Consejo Asesor de Obras de la UNAM.

Para dar un mayor impulso al adecuado resguardo documental de diversos materiales institucionales, en el mes de mayo de 2004, en coordinación con la Dirección General de Planeación, se instaló la Comisión Asesora del Centro de Documentación y Biblioteca de Planeación "Javier Barros Sierra". Dicha Comisión, presidida por el Secretario Técnico del Consejo de Planeación la integran, además el titular de la Dirección, sus tres subdirectores, la Unidad Administrativa, la Coordinación de Seguimiento Institucional y la Coordinación del Centro. Tiene como responsabilidad supervisar y opinar sobre los trabajos para que este espacio funcione como un instrumento de apoyo especializado en temas de planeación y estadística de la educación superior, al servicio de las diversas áreas de planeación y estadística de la UNAM.

RENDICIÓN DE CUENTAS

Con el fin de apoyar los esfuerzos que realiza la institución para fortalecer la cultura de la evaluación y rendición de cuentas la STCP, en coordinación con la Dirección General de Planeación, realizó una intensa labor editorial, mejorando la calidad de los estudios y publicaciones estadísticas editadas desde hace varios años, así como impulsando nuevos productos.

Durante el periodo que se reporta, se editó una nueva serie de cuadernos de estadística básica y se mejoró la calidad e información de la Agenda Estadística y la Memoria UNAM, publicaciones que cuentan ya con diez años de edición.

En este año se registró un avance significativo en el desarrollo del sistema de indicadores de desempeño de la UNAM, concebido como una herramienta para fortalecer los procesos de planeación y evaluación institucional y la rendición de cuentas. En coordinación con las direcciones generales de Planeación, de Presupuesto Universitario y la Comisión de Indicadores del Grupo Técnico de Responsables de Planeación y Estadística (GREPI), se elaboró el Catálogo de Indicadores de Desempeño de la UNAM con base en las propuestas de las diversas entidades y dependencias universitarias. Una vez validado, el Catálogo de Indicadores será la principal referencia para concertar los indicadores que serán incorporados en el presupuesto de la UNAM para 2005.

En el mes de noviembre, la Secretaría Técnica del Consejo de Planeación acudió a la convocatoria de la Comisión de Presupuestos del Consejo Universitario para informar de los avances en la utilización de indicadores de desempeño para apoyar los trabajos de planeación y programación presupuestaria.

APOYO A LA RECTORÍA EN LA VINCULACIÓN CON EL PODER LEGISLATIVO Y OTRAS INSTANCIAS Y SECTORES SOCIALES NACIONALES

En apoyo a las gestiones y vínculos de la Rectoría con diversos actores nacionales, la STCP desarrolló una intensa agenda de reuniones de trabajo y actividades de enlace y colaboración institucional con las cámaras de Diputados y Senadores, la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior, (ANUIES), autoridades educativas federales (SEP y CONACyT), dependencias federales (SEDESOL), rectores de universidades y diversos actores de los ámbitos político, académico, social y cultural.

La STCP, contribuyó con diversas propuestas en materia de financiamiento a la educación superior, que a través de la ANUIES se presentaron en la Convención Nacional Hacendaria. En su mayoría, las propuestas de la UNAM se incorporaron en el documento final de la Convención.

Durante el año se desarrolló una actividad permanente de enlace con diversas comisiones del Senado y la Cámara de Diputados. Ante esta última, se apoyó a la Rectoría en la presentación de la Cuenta Anual de la UNAM 2003 y el Presupuesto Universitario 2004; asimismo, se proporcionó al Poder Legislativo información relevante sobre las actividades académicas y de investigación que realiza la Universidad y se apoyaron distintas acciones de colaboración para organizar eventos académicos de interés mutuo.

Cabe destacar la colaboración de la Secretaría Técnica del Consejo de Planeación en las gestiones realizadas por la Rectoría ante el Gobierno Federal y el Poder Legislativo para incrementar el subsidio federal a la UNAM. Para tal fin, la STCP participó en diversas reuniones de trabajo, tanto con las comisiones legislativas, como con el Consejo de Universidades Públicas e Instituciones Afines, CUPIA. En dichas sesiones se analizaron los escenarios para las gestiones del presupuesto, se apoyó la negociación conjunta del subsidio ordinario federal y el análisis de los criterios para la distribución de recursos adicionales al subsidio ordinario propuesto por el Ejecutivo Federal para las universidades públicas.

Como resultado de las gestiones encabezadas por la Rectoría, la UNAM recibió en 2004, por concepto de subsidio ordinario, recursos adicionales a los presupuestados por el Ejecutivo Federal para ese año, por 400 millones de pesos conforme al Presupuesto aprobado por la Cámara de Diputados. De esta forma, entre 2001 y 2004 la UNAM obtuvo recursos adicionales por mil 920 millones de pesos.

En suma, las labores realizadas por la Secretaría Técnica del Consejo de Planeación, han permitido avanzar en el fortalecimiento de la cultura de la planeación universitaria y la rendición de cuentas, así como apoyar a la Rectoría en el establecimiento de una relación más dinámica y fructífera con las instancias gubernamentales, las instituciones educativas, centros de investigación y diversos sectores sociales del país.

* * *